

## Sandra Forero Ramírez – Presidente Ejecutiva

---

- Discurso de clausura, 18 de septiembre 2020

1

### 1. *Saludo Protocolario*

- Dr. Iván Duque Márquez - Presidente de la República
- Dra. Martha Lucía Ramírez – Vicepresidenta de la República
- Dr. Jonathan Malagón González - Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio
- Dr. Luis Alberto Rodríguez Ospino – Director del Departamento Nacional de Planeación
- Dra. Clara Parra Beltrán -Alta Consejera Presidencial para la Competitividad y la Gestión Público – Privada
- Dr. Juan Emilio Posada – Alto Consejero Presidencial para la Gestión y el Cumplimiento,
- Dr. Diego Molano – Director del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República.
- (Incluir)
- (Incluir)
- (Incluir)
- (Incluir)
- (Incluir)
- Dr. Raúl Buitrago – Presidente del Fondo Nacional de Garantías
- Dra. Maria Cristina Londoño – Presidenta del Fondo Nacional del Ahorro
- Honorables Senadores y Representantes que nos acompañan hoy
- Dr. Carlos Arango Uribe - Presidente de la Junta Directiva Nacional de Camacol

- Apreciados miembros de las Juntas Directivas Nacional y Regionales
- Colegas presidentes gremiales
- Queridos gerentes regionales de Camacol
- Señores afiliados: constructores, sector financiero, industriales y comerciantes.
- Señores Alcaldes y representantes de los gobiernos locales
- Querido grupo de estudiantes, que para este año representan el 25% de los participantes de nuestro Congreso. Un orgullo tenerlos con nosotros. Ustedes son el futuro de nuestro sector y del país.
- Amigos de los medios de comunicación
- Querido equipo de la Presidencia de Camacol que hace posible este espacio
- Señores y señoras asistentes

### *1. Introducción*

Para todos un afectuoso saludo y un agradecimiento por construir país desde nuestro Gremio. El pasado lunes, Camacol cumplió 63 años desde su fundación, y después de estas seis décadas de construcción colectiva trabajando por aumentar la productividad del sector, construir la vivienda de los colombianos, promover el desarrollo urbano formal y la generación de empleo, podemos decir que hoy la cohesión de esta cadena de valor es más fuerte que nunca. Estamos con distancia física, pero nuestro tejido empresarial está cerca, desde el Gremio prevalece una sólida unidad de esfuerzos, y los más de 3 millones de personas que trabajamos para este sector, estamos juntos y con el propósito firme de sacar adelante el país. Por eso, más allá de la virtualidad y de la apuesta de hacer nuestro Congreso Colombiano

46 de la Construcción 2020 en este formato, hoy queremos decirle, señor Presidente,  
47 que las 1.800 empresas que representamos, están unidas y firmes para abanderar  
48 todas las acciones y estrategias posibles de reactivación y generación de empleo.

49 Quiero agradecer a nuestros empresarios. Organizaciones familiares, empresas  
50 jóvenes, medianas y grandes compañías, donde todas aportan para construir la  
51 vivienda formal de los colombianos. Cada mañana, nuestro país amanece con 650  
52 nuevas viviendas construidas por este conjunto de empresas que representamos en  
53 Camacol, pero que además de construir diariamente esas 650 viviendas formales, lo  
54 cierto es que se están creando 650 espacios dignos para los hogares, 650 sueños de  
55 familias que se hacen realidad, 650 nuevas fuentes de bienestar. Gracias, señores  
56 empresarios, constructores, industriales, entidades financieras, y toda nuestra  
57 cadena de valor. Gracias por dignificar la vida de los colombianos a través de su  
58 esfuerzo empresarial y construir día a día nuestro país.

## 59 *2. Hechos recientes de orden público y el respeto por las instituciones*

60 Quiero hacer una breve mención sobre nuestra lectura de la coyuntura reciente.  
61 Señor Presidente, sin cantar victoria, sin triunfalismos, y sin desconocer que el riesgo  
62 derivado del Covid-19 sigue latente entre nosotros, quiero en nombre de Camacol  
63 agradecer a usted y todo el equipo de Gobierno por su valiosa gestión y compromiso  
64 con la salud pública y con las acciones adoptadas para que los colombianos sigamos  
65 haciendo frente a esta emergencia de manera responsable. Desde luego es una pena  
66 para todos, lo que nos ha dejado esta pandemia, con el deceso de los más de 23.000

67 colombianos. Nuestra solidaridad con sus familias. Pero también es muy importante  
68 destacar como el esfuerzo institucional tuvo una respuesta inmediata para atender  
69 las prioridades de los hogares menos favorecidos. Programas como el de Ingreso  
70 Solidario que ha beneficiado a cerca de 3 millones de hogares, son un ejemplo para  
71 exaltar el gran esfuerzo institucional y la capacidad de respuesta, con las empresas  
72 como base del tejido social y programas que han permitido su sostenibilidad como el  
73 PAEF, las líneas de crédito flexible y las garantías crediticias, entre otros. También se  
74 ha creado una gran conciencia empresarial y solidaridad con los menos favorecidos.  
75 La tarea no termina y sabemos que día a día tenemos que seguir adoptando la  
76 bioseguridad como la mejor arma de lucha contra el Covid.

77 Con ese mismo compromiso, también queremos rechazar todos los actos vandálicos  
78 de los últimos días, y queremos dar nuestro apoyo irrestricto al orden institucional  
79 para que se preserve la seguridad y la infraestructura de nuestras ciudades. No se  
80 trata de destruir, se trata de construir, y por eso respaldamos nuestras instituciones,  
81 donde desde luego se esclarezcan los hechos sobrevinientes y sea nuestro aparato  
82 de justicia el encargado de imponer las sanciones y condenas necesarias tanto de  
83 orden individual como institucional. Eso está claro. Pero lo que no podemos aceptar,  
84 bajo ninguna condición, son los actos de violencia y la destrucción; y mucho menos  
85 los llamados irresponsables e incendiarios al desorden civil y la división maliciosa con  
86 pretensiones políticas. El país necesita, ahora más que nunca, unidad constructiva y  
87 no división destructiva; necesita más que nunca liderazgo responsable y no incitación  
88 a la violencia; nuestro país necesita soluciones, no más fuentes de problemas.

89 Respaldamos a nuestras instituciones y apoyamos todas las acciones conducentes a  
90 su fortalecimiento. Así mismo, y ahora que la reactivación es el norte, queremos dar  
91 todo nuestro apoyo a las acciones sobre impulsar la generación de empleo, impulsar  
92 el crecimiento limpio y sostenible, priorizar la atención a los más pobres y vulnerables  
93 de la sociedad, y contar con paz con legalidad. Señor Presidente, cuente con este  
94 empresariado para sacar adelante la reactivación económica y social, a través del  
95 “Compromiso por el futuro de Colombia”.

### 96 *3. Pensar en construcción es pensar en país*

97 **Porque cuando pensamos en construcción, pensamos en país.** Con el día a día de  
98 nuestro quehacer empresarial estamos transformando positivamente a Colombia. Sin  
99 arrogancia ni vanidad, podemos decir que el sector de la construcción como sector  
100 productivo, tiene el potencial de crear, quizás, los mayores réditos sociales y  
101 económicos para el país. En lo económico, cada vivienda que construimos nos genera  
102 aproximadamente cuatro empleos entre directos e indirectos, nos mueve más de la  
103 mitad del aparato productivo, incluye financieramente a una nueva familia, y se  
104 convierte por décadas en una fuente de consumo, remodelaciones y demanda de  
105 servicios que de manera agregada le aportan anualmente cerca de un punto  
106 porcentual a la economía. Además, cada vez que construimos una vivienda formal  
107 estamos aumentando la capacidad fiscal de nuestros municipios y fortaleciendo la  
108 segunda fuente de mayor relevancia en el recaudo tributario del nivel subnacional.

109 Sin embargo, quiero mencionar por un momento las dimensiones sociales y el  
110 bienestar que genera la construcción de vivienda formal en Colombia. Más allá de las  
111 métricas e indicadores, hay elementos innegables que hacen de la vivienda un  
112 poderoso instrumento de política social. Cada vez que construimos una vivienda,  
113 construimos el espacio para que un hogar, como unidad fundamental de la sociedad,  
114 se desarrolle, promueva su ascenso social, se aleje de la vulnerabilidad y la pobreza,  
115 satisfaga un gran número de necesidades básicas y, sobre todo, cree tejido social y  
116 comunitario. Cada vez que construimos una vivienda estamos fortaleciendo el  
117 patrimonio de los hogares, estamos asegurando su protección y estabilidad  
118 económica, estamos originando un círculo virtuoso de bienestar integral para los  
119 colombianos. Y más en la coyuntura reciente de emergencia sanitaria, la vivienda se  
120 ha convertido en el mejor instrumento de bioseguridad, de protección de la salud  
121 pública, de espacio de trabajo y vida familiar para afrontar esta crisis. *(pausa de 3*  
122 *segundos)*

123 Por eso reitero que **pensar en construcción es pensar en país**. Otro claro ejemplo de  
124 esto son las ciudades y el desarrollo urbano formal. Por cada hectárea de suelo que  
125 se habilita para urbanizar de manera formal, estamos asegurando espacio público y  
126 vivienda formal para más de una centena de hogares. Por eso señor Presidente, una  
127 buena parte la agenda académica de nuestro Congreso se centró en pensar las  
128 ciudades que necesitamos, las ciudades del futuro, ciudades 100% formales,  
129 ciudades para la reactivación económica y social. Quiero invitar a todos los alcaldes  
130 del país a que construyamos planes de reactivación que involucren de manera

131 decidida la vivienda y la construcción como eje de desarrollo. Las condiciones de  
132 demanda con los programas del Gobierno Nacional son inmejorables, y la gran  
133 capacidad de nuestro sector para recuperar las economías y el empleo local, no  
134 tienen comparación.

135 **Cuando pensamos en construcción pensamos en país.** Otro ejemplo: la mano de  
136 obra y el talento humano que ocupamos en el sector. Señor Presidente, de acuerdo  
137 con los datos de empleo a julio, nuestro sector ya recuperó 200.000 puestos de  
138 trabajo desde el mes de abril, siendo el sector de mayor dinamismo en la reactivación  
139 del empleo. Y además del número de nuevos puestos de trabajo a crear, queremos  
140 hacer un gran énfasis en el aumento de la productividad de nuestra mano de obra.  
141 En un par de semanas entregaremos el Catálogo Nacional de Cualificaciones del  
142 Sector de la Construcción, un esfuerzo que, desde el pasado Congreso de la  
143 Construcción, nos propusimos desarrollar con el Ministerio de Trabajo, el Ministerio  
144 de Educación, el Ministerio de Vivienda y el SENA. Este es un aporte por mejorar  
145 sustancialmente la productividad y la empleabilidad de nuestros trabajadores.

146 **Cuando pensamos en construcción, pensamos en país.** También está nuestro sector  
147 industrial. Tenemos encadenamientos con 36 sectores económicos en más de 170  
148 ramas productivas de toda índole. Desde insumos básicos como el cemento y el  
149 concreto; el hierro y el acero, hasta el mobiliario final de la vivienda. Este amplio  
150 sector industrial asociado con la construcción aporta 1,4 empleos por cada empleo  
151 directo generado. Por eso desde el Gremio apoyamos todas las medidas que se  
152 adopten para fortalecer nuestro aparato industrial y hacerlo más productivo, con

153 acciones que mejoren por ejemplo la operación logística y el transporte, el costo  
154 energético, los trámites y procedimientos ambientales, entre otros. También está  
155 nuestro sector financiero; socio fundamental para la actividad edificadora del país,  
156 no solo a través de la financiación de los proyectos, sino como fuente central de  
157 recursos para el acceso a la vivienda y operador de los programas de vivienda. Hoy  
158 en día, 14 de cada 100 pesos de la cartera de créditos del sistema financiero son  
159 destinados a la vivienda, y por eso siempre insistimos en la creación de condiciones  
160 e instrumentos de política económica que permitan mantener un gran dinamismo en  
161 el canal de crédito.

#### 162 *4. Plan de reactivación 2020-2022*

163 Por todo lo anteriormente mencionado y acuñando de nuevo nuestra reflexión  
164 central de “pensar en construcción es pensar en país”, hemos presentado 11  
165 propuestas en lo que hemos denominado el Plan de Reactivación 2020-2022. El  
166 propósito fundamental es contribuir con la agenda nacional de reactivación que  
167 usted viene liderando señor Presidente.

168 Con esas 11 propuestas nos hemos fijado tres grandes metas al 2022, que creemos  
169 son ambiciosas pero logrables. Primero, generar 300.000 nuevos puestos de trabajo  
170 directos y 420.000 en la cadena de valor. Es decir, crear 720.000 nuevas plazas desde  
171 el sector productivo para el país. Segundo, lograr inversiones anuales en el sector  
172 equivalentes a 12 puntos porcentuales del PIB, es decir que podamos aportar cerca  
173 de 120 billones de pesos anuales a la economía. Y tercero, construir 500.000



174 viviendas formales y 12 millones de m2 en proyectos no residenciales. Y estamos  
175 seguros, vamos a lograrlo.

176 Quiero resumir el conjunto de nuestras iniciativas de manera muy breve, destacando  
177 señor Presidente, que, con su equipo de Gobierno, liderado por el Ministro Jonathan  
178 Malagón, hemos venido trabajando, con grandes avances, en la agenda definida para  
179 poner en marcha este plan. Lo primero que hemos propuesto es impulsar el acceso  
180 a la vivienda para los hogares mediante las siguientes acciones. Primero: seguir  
181 aumentando la disponibilidad de subsidios del programa Mi Casa Ya y Frech VIS. Estos  
182 dos instrumentos han transformado la escala de producción de vivienda en el país y  
183 los números recientes de las preventas de vivienda social nos advierten de la  
184 necesidad de seguir aumentado la disponibilidad de subsidios para los próximos  
185 años. Segunda: incentivar la inversión en vivienda del segmento medio a través  
186 subsidios a la financiación de los créditos hipotecarios; y tercera y en apoyo a las dos  
187 anteriores, que, mediante garantías hipotecarias, los hogares mejoren su perfil de  
188 crédito y se asegure la financiación de sus viviendas. De forma muy grata hemos  
189 recibido los anuncios recientes en esa dirección.

190 El otro frente de trabajo para la reactivación lo hemos enfocado en propuestas para  
191 aumentar la oferta de proyectos y la inversión de las empresas, fondos de capital  
192 privado y sector público. Para lograr ese propósito hemos propuesto que se acelere  
193 la disponibilidad de suelo urbanizable a través de la posibilidad de incorporar de  
194 manera ágil nuevas zonas con potencial de desarrollo; y en este punto queremos  
195 pedir todo el apoyo a los honorables congresistas para que, en el valioso proyecto de

196 Ley de Vivienda y Hábitat que cursa actualmente en el Congreso, se estudie la  
197 posibilidad de retomar la figura que permite acelerar la disponibilidad de suelo en las  
198 ciudades, y que como mecanismo de reactivación, hace que **por cada hectárea de**  
199 **suelo** que los municipios habiliten para el desarrollo urbano formal, 120 hogares  
200 accedan a vivienda y se creen 490 empleos.

201 También hemos propuesto seguir profundizando el valioso modelo de microgerencia  
202 y acompañamiento en la gestión de suelo que viene haciendo el Ministerio de  
203 Vivienda con los municipios del país. Ahí tenemos una fuente enorme de crecimiento  
204 y de recuperación de puestos de trabajo para las ciudades, pero que muchas veces  
205 las decisiones de adopción de los planes parciales, las concertaciones ambientales y  
206 la disponibilidad efectiva de servicios públicos se convierten en cuellos de botella  
207 para el propósito de desarrollar formalmente estos territorios y movilizar la  
208 inversión.

209 Así mismo vemos como una oportunidad el fortalecer la inversión en infraestructura  
210 urbana y equipamientos, a través de recursos de regalías, Asociaciones Público-  
211 Privadas y la definición de pliegos tipo que permitan mayor participación de las  
212 empresas y competencia en los procesos. Finalmente, dos propuestas adicionales que  
213 sabemos serán transformacionales para ampliar la frontera del mercado de vivienda  
214 nueva e inversión en el sector. Con el 44% de los hogares habitando bajo  
215 arrendamiento y un mercado que suma un equivalente cercano a tres puntos del PIB  
216 anualmente, pero que solo una fracción de estos recursos está bajo el régimen formal  
217 en materia legal y tributaria, hemos propuesto profesionalizar el mercado de

218 vivienda en arrendamiento mediante el desarrollo de proyectos multifamiliares  
219 exclusivos para la renta. Ese mercado ha convertido a la vivienda en un *asset class*, y  
220 en varios países de la región ha tomado un gran impulso, no solo como vehículo de  
221 inversión para Fondos de Capital Privado, sino como una forma idónea para atender  
222 las preferencias y necesidades habitacionales de muchos hogares. La segunda  
223 propuesta es desarrollar un programa para exportar vivienda nueva. Tenemos todas  
224 las condiciones necesarias. Un volumen muy importante de remesas, una tasa de  
225 cambio que incentiva la inversión y un gran mercado potencial de colombianos  
226 residentes en el exterior y de extranjeros, que sumado a una oferta amplia y variada  
227 de proyectos y los atributos de nuestras regiones describen una gran oportunidad.  
228 Estimamos que cerca de 5.000 millones de dólares pueden entrar al país anualmente  
229 si ponemos en marcha este programa de exportación de vivienda, e incrementaría  
230 las exportaciones en cerca de 14%. Para estas dos iniciativas se requieren ajustes  
231 regulatorios y un marco de incentivos que impulsen la inversión, y en el caso de  
232 exportación de vivienda, precisar que las normas de exportación apliquen a la  
233 vivienda nueva que se comercialice en el exterior.

234 Por último, señor Presidente, dos iniciativas que tienen un solo propósito: mejorar el  
235 entorno de los negocios y hacer que la operación de las empresas goce de  
236 certidumbre. Por un lado, está el Registro de Instrumentos Públicos, proceso del cual  
237 depende el cierre de los proyectos y la entrega de la vivienda a los hogares, sin  
238 embargo, se sigue presentando una continua intermitencia en su operación y es un  
239 motivo regular inconformidad de los empresarios y los compradores ¿, y una causa

240 permanente de retrasos en los proyectos. Todos los países de la OCDE tienen  
241 sistemas de registro basados en intercambio de información y archivos digitales, y a  
242 nivel global, el 67% de las economías han seguido ese patrón durante los últimos  
243 años. Debemos avanzar muy oportunamente en esa dirección. Y a esto debemos  
244 sumarle una simplificación radical de trámites. Desarrollar un proyecto formal  
245 implica cerca de 60 procedimientos en la cadena de urbanismo, construcción y  
246 comercialización, y ahí seguiremos insistiendo en evaluar la necesidad de eliminar,  
247 simplificar y digitalizar trámites que se vuelven críticos. Durante nuestra agenda  
248 académica tuvimos la oportunidad de intercambiar ideas con el expresidente de  
249 Estonia - Toomas Hendrick, y esos grandes aprendizajes nos permitirán seguir  
250 apoyando la valiosa estrategia de digitalización del Estado que viene liderando usted  
251 con el Dr. Víctor Muñoz. Cuento usted con nuestro sector y todo nuestro apoyo.

252 Este es un conjunto de acciones que, además de apoyar la reactivación económica y  
253 el empleo del país, nos van a permitir crear las bases para un desarrollo sostenible  
254 de la actividad. Quiero aprovechar la oportunidad para agradecer a su equipo de  
255 Gobierno. Desde la señora Vicepresidenta de la República y en todos los Ministerios  
256 y espacios institucionales que hemos tocado la puerta, hemos recibido siempre un  
257 gran respaldo y un interés genuino por trabajar con nuestro sector. Desde luego, a  
258 nuestro ministro Jonathan Malagón. Su disposición para trabajar con el Gremio no  
259 ha tenido horarios, ni fines de semana. En todas las regiones del país y desde todos  
260 los sectores de nuestro empresariado podemos reconocer su capacidad y liderazgo,  
261 su vocación para construir colectivamente, su interés por conocer los problemas a

262 fondo y por buscar soluciones, y sobre todo, su enorme creatividad y talento para  
263 perfeccionar y seguir aportando a la política de vivienda del país. Señor Ministro,  
264 merece usted todo nuestro agradecimiento y reconocimiento, hace unos minutos le  
265 entregamos por parte del Gremio una placa resaltando su invaluable labor y siga  
266 contando usted con este gremio como coequipero para trabajar de manera  
267 incansable por la vivienda y las ciudades del país.

268 No puedo dejar pasar este momento para felicitarlo Señor Presidente por el Premio  
269 Pergamino de Honor otorgado por la agencia de las Naciones Unidas ONU-Hábitat a  
270 la gestión que, desde su Gobierno, ha sido adelantada en medio de la pandemia en  
271 el campo de la vivienda, el agua potable y el saneamiento básico. Este  
272 reconocimiento evidencia, sin duda, la importancia que tiene para su Gobierno, en la  
273 visión de país, en la política pública y en la apuesta de desarrollo, la vivienda formal  
274 de los colombianos.

#### 275 *4. Felicitaciones y despedida*

276 Quiero terminar mi intervención con mensajes que nos motivan mucho como  
277 gremio. Para los ganadores de nuestro premio nacional de periodismo CAMACOL,  
278 muchas felicitaciones. Somos convencidos que la valiosa tarea comunicacional de  
279 nuestros periodistas merece todo el reconocimiento y nos permite construir una  
280 mejor sociedad. A los ganadores de nuestro premio de responsabilidad social, quiero  
281 también expresarles mis sentimientos de gratitud. Ustedes llenan de orgullo a  
282 nuestro Gremio y con sus acciones, además destacar el esfuerzo empresarial, crean

283 bienestar desde sus compañías y nos motivan a seguir trabajando de manera  
284 perseverante.

285 Cierro agradeciendo de nuevo a usted señor Presidente, Señor Ministro y a ustedes  
286 señores empresarios. Quiero invitarlos a que sigamos construyendo optimismo,  
287 sigamos generando empleo, sigamos creyendo en nuestro maravilloso país y sus  
288 invaluable oportunidades, sigamos confiando en nuestras instituciones, sigamos  
289 edificando el sueño de la vivienda para cientos de miles de hogares colombianos.

290 En 63 años, nada nos ha hecho parar, y esta coyuntura a lo único que nos debe llevar  
291 es a seguir reconociendo que **“cuando pensamos en construcción pensamos en el**  
292 **país”**

293 ¡Muchas gracias!