



**2014 - 2015**  
**INFORME DE**  
**GESTIÓN**



**Un buen proyecto  
con Gas Natural Fenosa  
es una mejor inversión  
para sus clientes.**

# Soluciones Energéticas de Gas Natural Fenosa le brinda la mejor energía para hacer de su negocio un espacio ideal para sus clientes.

## Beneficios:

- Cero inversión
- Venta de energía útil
- Eficiencia de las instalaciones
- Mantenimiento integral incluido

## Contamos con servicio de:



**Soluciones**  
de lavanderías comunales.



**Soluciones de calefacción**  
para terrazas y zonas comunes  
de permanencia.



**Soluciones**  
de vapor para turco.



**Soluciones de agua caliente**  
centralizada (caldera) y paneles solares.



**Soluciones de agua caliente**  
para piscinas y jacuzzis.



**Soluciones de iluminación**  
más eficientes.

**Contáctenos para asesorarlo,**  
Email: [gnsoluciones@gasnatural.com](mailto:gnsoluciones@gasnatural.com)  
Teléfono: **3485500 ext. 84408**

## CREDITOS

### DIRECCIÓN

Cra. 19. No. 90-10 Edificio Camacol, Bogotá - Colombia

PBX: (1) 7430265, Exts. 1109 / 1310

Fax: (1) 743 0265 Ext 1101

[WWW.CAMACOL.CO](http://WWW.CAMACOL.CO)

### EDICIÓN

Adriana Camargo Gantiva

Directora de Comunicaciones

### COORDINACIÓN EDITORIAL

Henry Rodríguez Sepúlveda

Sharon Oyuela Rodríguez

### DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Vilma E. Sánchez Delgado

[vilsanchez@gmail.com](mailto:vilsanchez@gmail.com)

### IMPRESIÓN

ICARO Diseño y

Producción Gráfica Ltda.

MENSAJE DE LA PRESIDENTE

## CAPITULO 1

GOBIERNO CORPORATIVO

¿Quiénes somos?

¿Cómo trabajamos?

## CAPITULO 2

ENTORNO SECTORIAL

Contexto macroeconómico

Balance sectorial

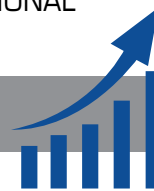
Proyección 2015 - 2016

## CAPITULO 3

GESTIÓN GREMIAL DE LA PRESIDENCIA NACIONAL

### COMPETITIVIDAD

- Propuestas de política pública
- Innovación
- Espacios de debate
- Internacionalización del sector



### ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Marco normativo y legal
- Relación público privada
- Articulación de la cadena de valor



## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO



- Censos de actividad edificadora - Coordinada Urbana
- Estudios económicos y jurídicos
- Encuentros económicos

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL



- Entorno habitacional y social
- Formación y capacitación
- Ambiental

## PRODUCTOS Y SERVICIOS



- Eventos nacionales
- Medios de comunicación

## PROCESOS INTERNOS



- Fortalecimiento de la relación con las regionales y apoyo a las seccionales
- Gestión de talento humano
- Programa integral de gestión documental
- Gestión de calidad
- Informe financiero

## GESTIÓN GREMIAL 2015-2016



- Política pública
- Estrategias sectoriales

## CAPITULO 4

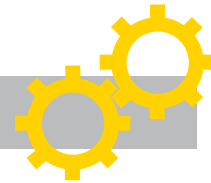
### GESTIÓN GREMIAL DE LAS REGIONES

#### COMPETITIVIDAD



- Propuestas de política pública
- Foros sectoriales en la regiones
- Espacios de debate

#### ARTICULACIÓN DE ACTORES



- Marco normativo y legal
- Relación público privada
- Articulación de la cadena de valor

#### INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO



- Censos de actividad edificadora;
- Investigación y diagnóstico sectorial

#### RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL



- Entorno habitacional y social
- Formación y capacitación
- Ambiental

#### PRODUCTOS Y SERVICIOS



- Ferias y eventos regionales
- Medios de comunicación

## Mensaje de la Presidente

SANDRA FORERO RAMÍREZ

La misión de Camacol: representar y articular la cadena de valor de la construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de Colombia, no puede describir mejor la gestión adelantada por el gremio desde mayo de 2014 hasta la fecha, periodo dentro del cual las iniciativas y propuestas se materializaron en estrategias de política pública del Gobierno Nacional, generando un impulso a la construcción en un marco de confianza público privado y dinamismo de un sector que genera empleo, inversión y, como consecuencia, crecimiento económico y desarrollo social del país.

Para Camacol ha sido fundamental articular su planeación estratégica con los objetivos que ha planteado el Gobierno, lo que ha generado un estímulo a los actores que integran la cadena de valor de la actividad edificadora -nuestros afiliados-, quienes a su vez están participando en proyectos que abren nuevas oportunidades para los colombianos o están integrándose en iniciativas de desarrollo urbano con el propósito de construir ciudades de calidad.

Es así como la construcción de edificaciones sigue mostrando fortaleza como motor de la economía. Muestra de ello es que en 2014 el PIB sectorial creció 7.4 % comparado con 2013, según las cifras reportadas por el Dane, completando tres años consecutivos en niveles superiores a la economía. Esa medición evidencia el creciente rumbo de la inversión de las firmas y los hogares hacia la actividad que hoy lidera el crecimiento del país. Estos resultados han sido impulsados en gran parte por los programas de vivienda social del Gobierno Nacional, y por la edificación comercial, industrial y de oficinas, que responden a la lógica económica local.

En efecto, los incentivos de acceso al crédito y los factores macroeconómicos favorables como empleo, infla-

ción y tasas de interés, son componentes fundamentales; sin embargo, sigue siendo necesario trazar metas que apoyen la actividad en materia de habilitación de suelo, acceso a servicios de agua potable y saneamiento básico, entre otros.

En el segundo trimestre de 2015, la construcción creció 8.7 % respecto al mismo periodo de 2014, explicado por un aporte del sector de edificaciones de 9.1 %, posicionándose como la primera actividad en el impulso a la economía del país. El segundo semestre lucirá mucho

más favorable por cuenta de los programas del Gobierno Nacional como Mi Casa Ya, que empezó a mostrar impactos en los lanzamientos y la dinámica comercial de los proyectos habitacionales.

Además, el anuncio de la cobertura a las tasas de interés para el segmento de clase media, en el marco del PIPE 2.0, abre la posibilidad de dinamizar las ventas del segmento entre 87 millones y 216 millones de pesos. En materia no residencial,

la puesta en marcha del Plan de Infraestructura Educativa aportará cerca de 2 millones de metros cuadrados de construcción en los próximos años. Con las políticas previstas y el área en construcción, Camacol prevé para 2015 un crecimiento de 7.3 % en el PIB sectorial.

Ahora, es fundamental que en los planes empresariales se incorporen las estrategias en materia de vivienda y construcción del Gobierno, junto con acciones de tipo local para la ejecución de proyectos que mejoren el desarrollo urbano: gestión de suelo, estabilidad jurídica para los inversionistas y, lo más importante, la planeación de las ciudades con una visión de largo plazo. Esta es la oportunidad para que los nuevos alcaldes soporten sus planes de desarrollo en la planeación de ciudades de calidad y sumen al crecimiento económico del país.





1



# GOBIERNO CORPORATIVO

## ¿QUIÉNES SOMOS?

La Cámara Colombiana de la Construcción – Camacol, es una asociación gremial sin ánimo de lucro, creada en Medellín el 14 de septiembre de 1957, que integra empresas y personas naturales relacionadas con la cadena de valor de la construcción en todo el país.

Tiene presencia en casi todo el territorio colombiano, a través de 15 regionales y 2 seccionales. Cuenta con más de 1.600 afiliados agrupados en cinco categorías:

<p>CONSTRUCTORES Y PROMOTORES INMOBILIARIOS</p>		<p>Empresas y profesionales independientes dedicados a la construcción de edificaciones, promoción, gerencia y ventas de las mismas.</p>
<p>CONTRATISTAS Y CONSULTORES</p>		<p>Especialmente dedicados a la interventoría y construcción de obras de infraestructura.</p>
<p>INDUSTRIALES</p>		<p>Empresas encargadas de la manufacturación de insumos del sector.</p>
<p>COMERCIANTES</p>		<p>Empresas y profesionales independientes que comercializan insumos finales de construcción.</p>
<p>ENTIDADES FINANCIERAS, FIDUCIARIAS Y OTROS</p>		<p>Son aquellas entidades financieras que tienen vinculación con el sector de la construcción.</p>



## Misión

Representar y articular la cadena de valor de la construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de Colombia.



## Visión

Liderar el desarrollo urbano responsable y sostenible, la disminución del déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocio y nuevos mercados.



## Valores corporativos

Ética, Responsabilidad, Solidaridad, Objetividad, Independencia, Respeto, Confianza y Combatividad.



## ¿CÓMO TRABAJAMOS?

### Política de Calidad

Para cumplir las metas establecidas anualmente en la planeación estratégica, mejoramos continuamente nuestros procesos y los soportamos en una organización calificada y efectiva, ofreciendo gestiones, servicios y productos altamente valorados que responden a las necesidades de nuestros clientes.

### Objetivos de Calidad

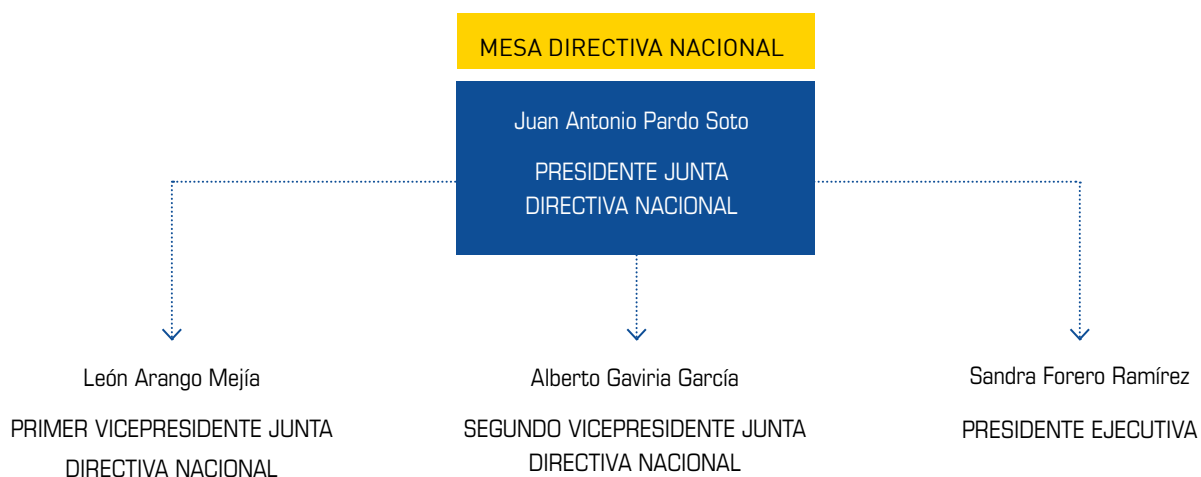
1. Mejorar la gestión del conocimiento que hace la organización.
2. Fortalecer los medios de comunicación con los clientes externos de la organización.
3. Mejorar continuamente la eficacia y la eficiencia de los procesos internos.

4. Afianzar la cultura del mejoramiento y aprendizaje continuo, mediante el fortalecimiento de las competencias del recurso humano.
5. Mantener el nivel de satisfacción de los afiliados de todos los sectores de la cadena de valor de la construcción con las gestiones, productos y servicios que ofrece la organización.

### Estructura de Gobierno

La estructura de gobierno de Camacol Presidencia se encuentra conformada por los siguientes órganos: Asamblea Nacional de Afiliados, Junta Directiva Nacional y Presidente Ejecutiva.

## JUNTA DIRECTIVA NACIONAL DE CAMACOL



**Nota:** En la sesión del pasado 4 de junio, la Junta Directiva designó como nuevo presidente a Sergio Marín Valencia, como primer vicepresidente a Camilo Congote Hernández, y como segundo vicepresidente a Juan Felipe Hoyos Mejía.

**1. ANTIOQUIA**

Juan Felipe Hoyos Mejía  
Gustavo Adolfo Bernal Jaramillo  
Juan Manuel Gómez Roldan  
León Arango Mejía  
Germán Pérez Mejía

**2. BOGOTÁ & CUNDINAMARCA**

Juan Antonio Pardo Soto  
Sergio Marín Valencia  
Roberto José Camacho Hernández  
Carlos Guillermo Arango Uribe  
Cesar Constain Van Reck  
Camilo Congote Hernández

**3. BOLÍVAR**

Jaime Hernández Herrera  
Rafael Abondano Capella

**4. BOYACÁ & CASANARE**

Luz Ángela Sánchez Casadiego

**5. CALDAS**

Felipe Calderón Uribe

**6. ATLÁNTICO**

Fernando Sarabia Better  
Jaime Arango Robledo  
Jorge Andrés Segebre Berardinelli

**7. CESAR**

Juan Manuel Ortiz Galeano

**8. CÚCUTA Y NORORIENTE**

Carlos Mauricio Téllez Mogollón

**9. HUILA**

Diego Darío Ospina Duque

**10. META**

Fernando Augusto Angulo Moreno

**11. NARIÑO**

Horacio Campaña Quiñones

**12. RISARALDA**

Federico Gómez Isaza  
Alberto Botero Salazar

**13. SANTANDER**

Juan Guillermo Palacio Restrepo

**14. TOLIMA**

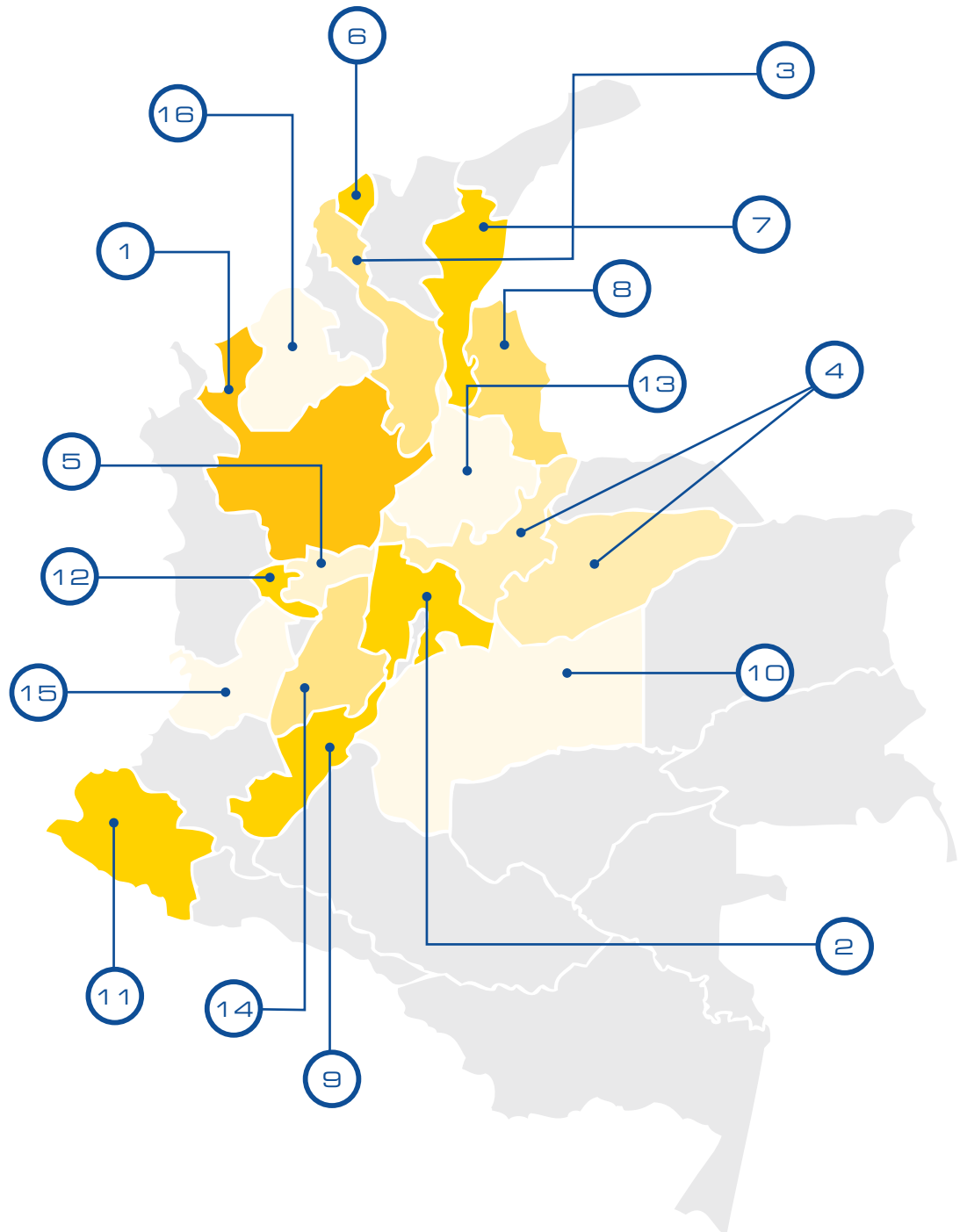
Félix García Motta

**15. VALLE**

Alberto Gaviria García  
Jaime Cifuentes Borrero

**16. SECCIONAL MONTERÍA**

Cesar Barrera Sánchez

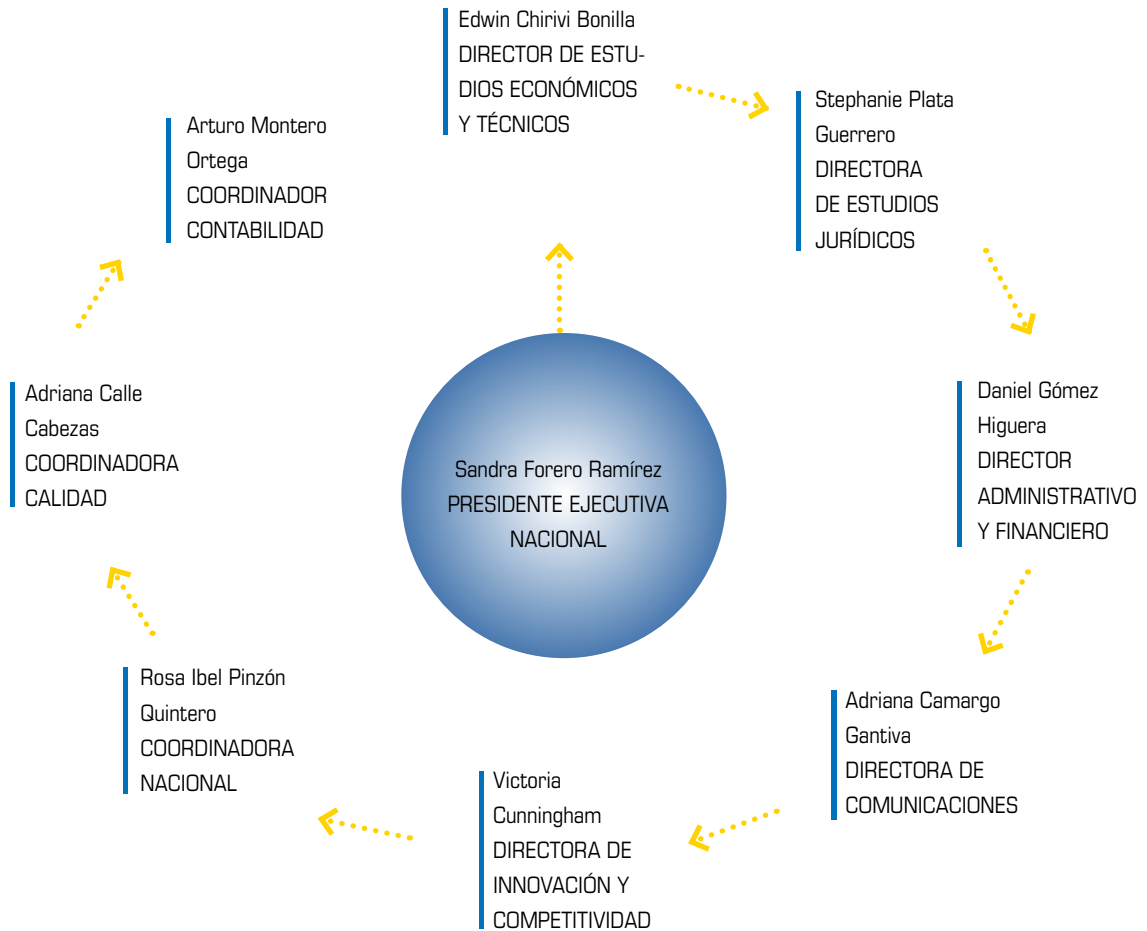




**Nota:** En la pasada Asamblea Nacional de Afiliados, celebrada en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción, se eligieron los representantes para el periodo 2015-2016. Por el sector de los constructores, consultores y contratistas fueron seleccionados: Carlos Andrés Arango Sarmiento de Ospina & CIA S.A. y Luis Fernando Ossa Arbeláez de Jardín SAS. Como representantes de los industriales y comerciantes: Juan Carlos Cárdenas Rey de Cemex Colombia y Carlos Mario González Vega de Pavco. Y por parte de las entidades financieras, evaluadores y otras empresas afiliadas, quedaron: Luis Fernando Muñoz Serna de Bancolombia y Camilo Albán Saldarriaga de Davivienda.



## CAMACOL PRESIDENCIA NACIONAL



Y la estructura de las regionales está integrada por: Asamblea Regional de Afiliados, Junta Directiva Regional y Gerente.

REGIONAL	GERENTE	N. DE INTEGRANTES EN LA JUNTA	N. AFILIADOS
ANTIOQUIA	Eduardo Loaiza Posada	17	356
ATLÁNTICO	María Elia Abuchaibe Cortés	13	130
BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA	Martha Cecilia Moreno Mesa	14	368
BOLÍVAR	Patricia Helena Galindo Salom	15	90
BOYACÁ Y CASANARE	Martha Esperanza García	12	30
CALDAS	Angélica María Orozco Giraldo	15	64
CESAR	Rosalía Nuñez Flórez	5	25
CÚCUTA & NORORIENTE	Margarita María Contreras Díaz	14	56
HUILA	Ana María Gutiérrez Quintero	14	44
META	Sandra Patricia Celis Lozano	7	38
NARIÑO	Alexandra Lozano Díaz del Castillo	8	29
RISARALDA	Gustavo Aristizábal Botero	9	106
SANTANDER	Sergio Luna Navas	16	90
TOLIMA	Nancy Pulido Corral	18	51
VALLE	Alexandra Sofía Cañas Mejía	16	128
SECCIONAL MONTERÍA	Elsa del Rosario Baloco Gomez	5	25
SECCIONAL SANTA MARTA	Liane Saumet Mendinueta		19

Operamos como **aliados estratégicos** en el segmento arquitectónico (construcción comercial y residencial), automotriz, decoración de interiores y electrodomésticos.



## LÍNEA DE PRODUCTOS

- Vidrio Flotado Incoloro y Colores
- Vidrio de baja Emisividad
- Vidrio de Control Solar
- Vidrio Grabado
- Espejo



# Vidrio Andino

Conozca la **NUEVA** línea de vidrios de Control Solar para uso residencial





2



ENTORNO  
SECTORIAL

CONTEXTO MACROECONÓMICO

La economía colombiana ha venido reduciendo sus tasas de crecimiento por debajo del nivel potencial, registrando un crecimiento del 3,6% anual en el último año (Gráfico 1). Dicho desempeño estuvo soportado por las expansiones de los sectores de comercio, construcción y servicios financieros quienes registraron variaciones superiores al 4,5% en ese mismo periodo, sin embargo eso no fue suficiente para contrarrestar el desempeño de la industria y la minería que se contrajeron en 1,2% y el 1,7%, respectivamente.

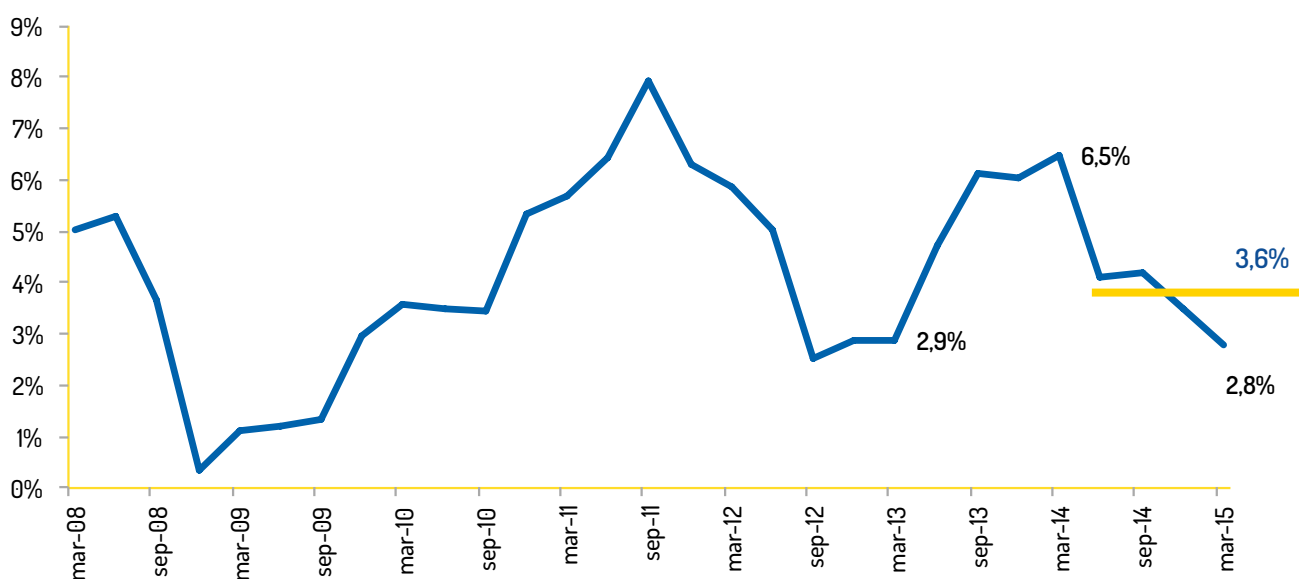
Por el lado de la demanda, las señales de moderación se hicieron evidentes por un menor ritmo del consumo del Gobierno (4,5% vs. 9,5% de un año atrás) y las exportaciones (-2,1% vs. 6,5% de un año atrás), mientras que el consumo de los hogares y la formación bruta de capital fijo mantuvieron crecimientos del orden del 4,2% y 9,7%, respectivamente. Este panorama ha estado fuertemente influenciado por el contexto ex-

terno, lo que se ha visto traducido en un choque en los términos de intercambio afectado por la corrección en los precios del petróleo, y su consecuente efecto sobre la depreciación de la moneda local, el déficit en cuenta corriente y la balanza comercial.

A lo anterior se suman las recientes presiones inflacionarias, consecuencia de una menor dinámica en la oferta de alimentos, la transmisión de la depreciación a los precios del consumidor y el incremento en los costos de las materias primas importadas (Informe sobre Inflación, Banco de la República, junio 2015).

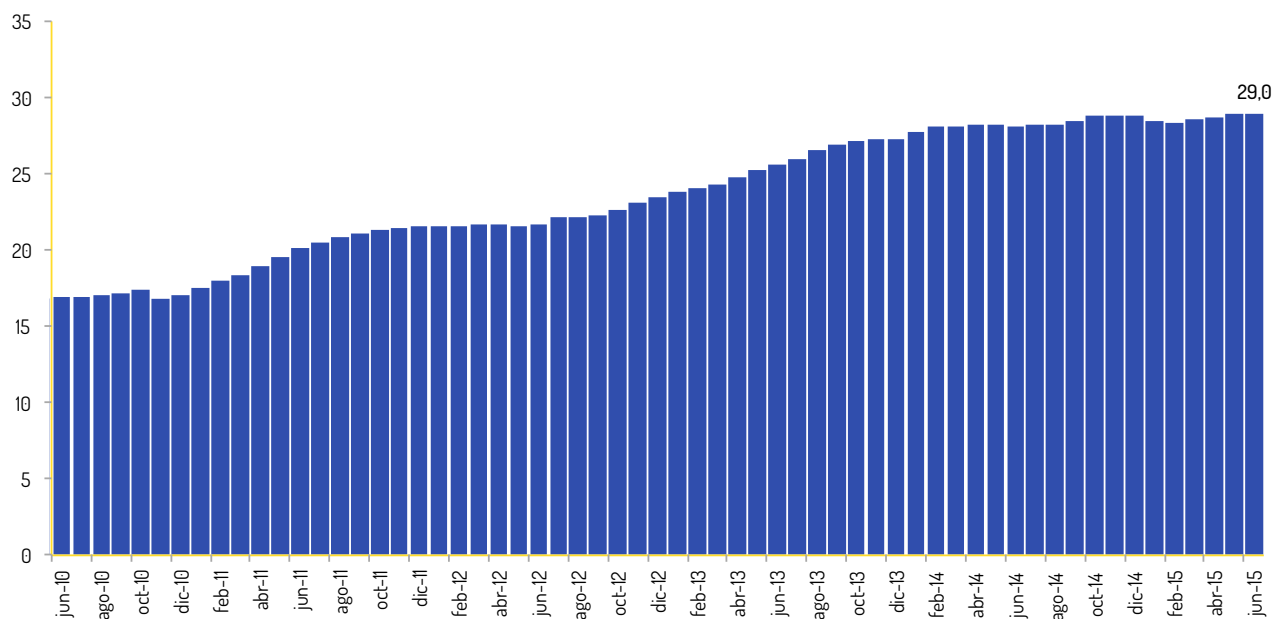
Bajo este escenario las expectativas de aumentos en la tasa de interés podrían hacerse realidad hacia finales del año. Pese a lo anterior, el empleo ha permanecido en buenos niveles, generando cerca de 600 mil nuevos puestos de trabajo en el último año con corte a junio de 2015.

GRÁFICO 1. CRECIMIENTO DEL PIB TRIMESTRAL (Variación anual, %)



Fuente. Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Cuentas Nacionales Trimestrales

**GRÁFICO 2. VALOR DE LAS VENTAS – TOTAL MERCADO**  
(Billones de pesos constantes de 2015 – acumulado anual a junio 2015)



Fuente: Coordinada Urbana y cálculos CAMACOL

## BALANCE SECTORIAL

A pesar que en el agregado los síntomas son de moderación, por el lado sectorial el PIB edificador ha liderado el desempeño registrando un crecimiento del 6,1% en el último año a marzo de 2015, una cifra que representa el doble del crecimiento de la economía en ese mismo periodo.

En línea con lo anterior, en el último año se generaron en promedio 85 mil empleos directos en el sector de la construcción, y 131 mil en las actividades inmobiliarias. De esa forma, el sector aportó 39% de los nuevos puestos generados en el país, llegando en conjunto a ocupar cerca de 3 millones de personas.

El buen momento en materia de empleo ha ido de la mano de una positiva dinámica en las ventas de vivienda nueva, donde la inversión de los colombianos en el último año alcanzó \$29 billones (Gráfico 2), lo

que correspondió a un 13% más frente a los niveles promedio del periodo 2010-2013. Dicho valor se tradujo en la comercialización de 160.344 viviendas, 27 mil unidades adicionales frente al promedio de los cuatro años anteriores. Cabe resaltar, que estos resultados se explican en buena parte por el crecimiento de mercados grandes e intermedios como Atlántico, Caldas Antioquia, Bolívar, Boyacá, entre otros.

Por el lado de los destinos no residenciales, los volúmenes de actividad alcanzaron cifras históricas, sumando 5 millones de metros cuadrados, equivalente a una expansión del 32% anual frente al promedio 2010-2013. A nivel de segmentos, las oficinas presentaron crecimientos de importante magnitud, destacándose los mercados de Bogotá y Atlántico; el comercio por su parte presentó un dinamismo más generalizado regionalmente.

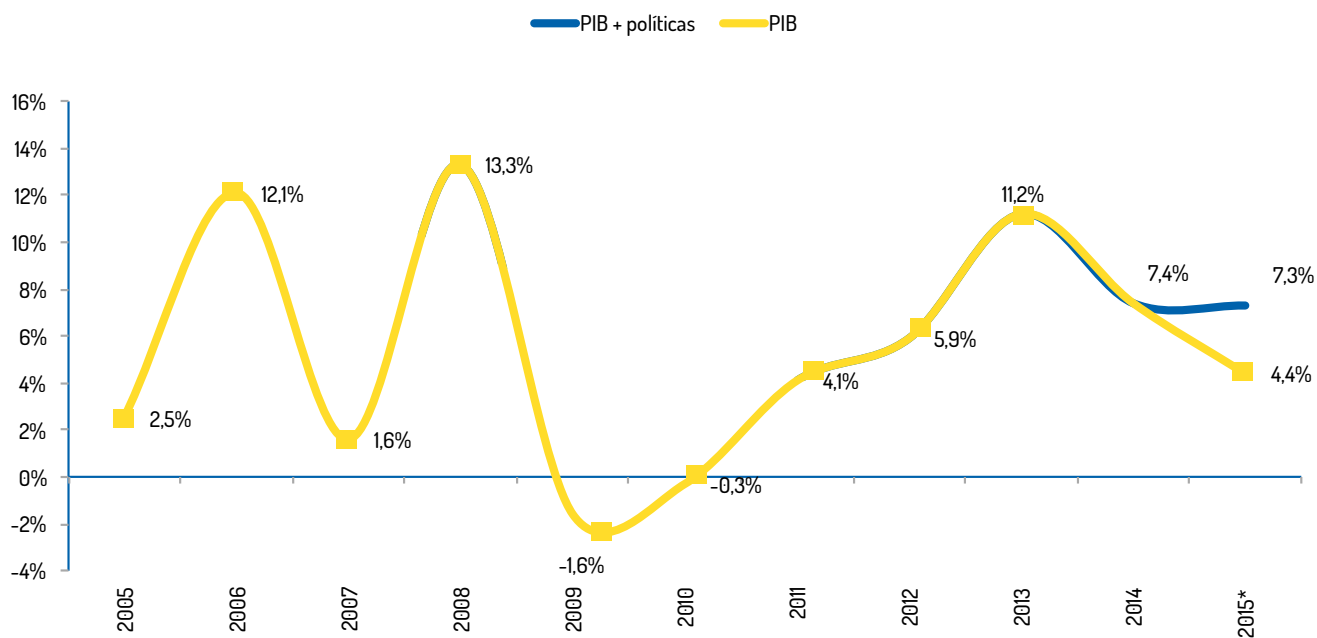
## PROYECCIÓN 2015 - 2016

Es importante reconocer el cambio en el ciclo económico, hecho que puede traducirse en oportunidades y riesgos para el mercado, por lo cual es de la mayor importancia continuar monitoreando los indicadores líderes de la actividad edificadora bajo la actual coyuntura y con una visión de largo plazo, que permita a las empresas estar preparadas para asumir nuevos retos.

Así, a la luz de este contexto, el comportamiento de los fundamentales del sector, los programas de vi-

vienda y el volumen de área en construcción de los destinos no residenciales, en particular el comercio y las oficinas, llevarían a que el sector edificador crezca el 7,3% anual en el año 2015 (Gráfico 3). Hacia 2016, la continuidad de los programas de vivienda y el aporte del Programa de Impulso para la Productividad y el Empleo 2.0 será fundamental no solo para el desarrollo de nuevos proyectos sino para seguir generando efectos multiplicadores sobre toda la cadena de valor.

**GRÁFICO 3. PROYECCIONES PIB DE EDIFICACIONES (Var % anual)**



Fuente. Cálculos Camacol con base en Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Cuentas Nacionales Trimestrales

# 3



## GESTIÓN GREMIAL DE LA PRESIDENCIA NACIONAL

El plan estratégico de Camacol se soporta en cinco áreas claves de trabajo: competitividad, articulación de actores, información y análisis estratégico, responsabilidad social y ambiental, y productos y servicios.





## COMPETITIVIDAD

A través del seguimiento de normas e iniciativas que benefician o impactan negativamente al sector, Camacol hace propuestas, impulsa proyectos propios y promueve su implementación en pro de la construcción de ciudades de calidad para la gente.



### CONSTRUIR CIUDADES DE CALIDAD

#### Propuesta sectorial para el Plan Nacional del Desarrollo 2014-2018

El Gremio se concentró en las propuestas para el Plan Nacional de Desarrollo (PND) cuyo capítulo fue denominado “Construir Ciudades de Calidad”, las cuales se enfocaron en dos componentes: las condiciones para la actuación del mercado de vivienda con enfoque en oferta y demanda, y la promoción de la competitividad sectorial.

En oferta, propuestas como el modelo de actuaciones urbanas integrales, la movilidad integral de suelo urbanizable y la provisión efectiva de equipamiento social propenden por la construcción de ciudades de calidad.

El Modelo de Actuaciones Urbanas Integrales (MAUI) fue una propuesta bien recibida por el Gobierno Na-

cional e incorporada en el PND. Este instrumento contempla la adopción de una política que apunta a la construcción de ciudad y sobre la que se materialicen muchas de las estrategias sociales del Estado como: educación, atención a la primera infancia, seguridad y deporte, entre otras, para impulsar la oferta. En ese sentido, con la continuidad de los programas de vivienda como estrategia de política pública, se impulsa también la construcción de equipamientos sociales como una necesidad y un pilar fundamental para hacer sostenibles las comunidades y apoyar las metas de equidad, educación y convivencia. El modelo tiene el propósito de mejorar la ciudad existente, pero también de construir grandes porciones de nueva ciudad, planeadas y con certeza de un equilibrio urbano en la

### CONSTRUIR CIUDADES DE CALIDAD







provisión de espacio público, oferta social del Estado y movilidad.

En cuanto a la movilidad integral del suelo urbanizable, con la expedición de la Ley 1753 de 2015 (PND), el Gobierno adoptó 15 artículos que tendrán un impacto positivo en el desarrollo urbano y la competitividad sectorial, como por ejemplo, la incorporación de suelo, la aclaración de competencias de la nación y las autoridades territoriales, la modificación de licencias urbanísticas, la restitución de los subsidios y transferencia a las entidades otorgantes, entre otros.

En los aspectos relacionados con la demanda, el Gremio presentó las estrategias que considera necesarias para mantener el acceso de vivienda a la población de todos los segmentos.

En conjunto con el Gobierno Nacional, Camacol trabajó en Mi Casa Ya, un programa que se materializó en 130.000 subsidios para hogares que tienen ingresos entre dos y cuatro Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes (SMLMV), que deseen adquirir viviendas cuyo precio esté en el rango de 70 y 135

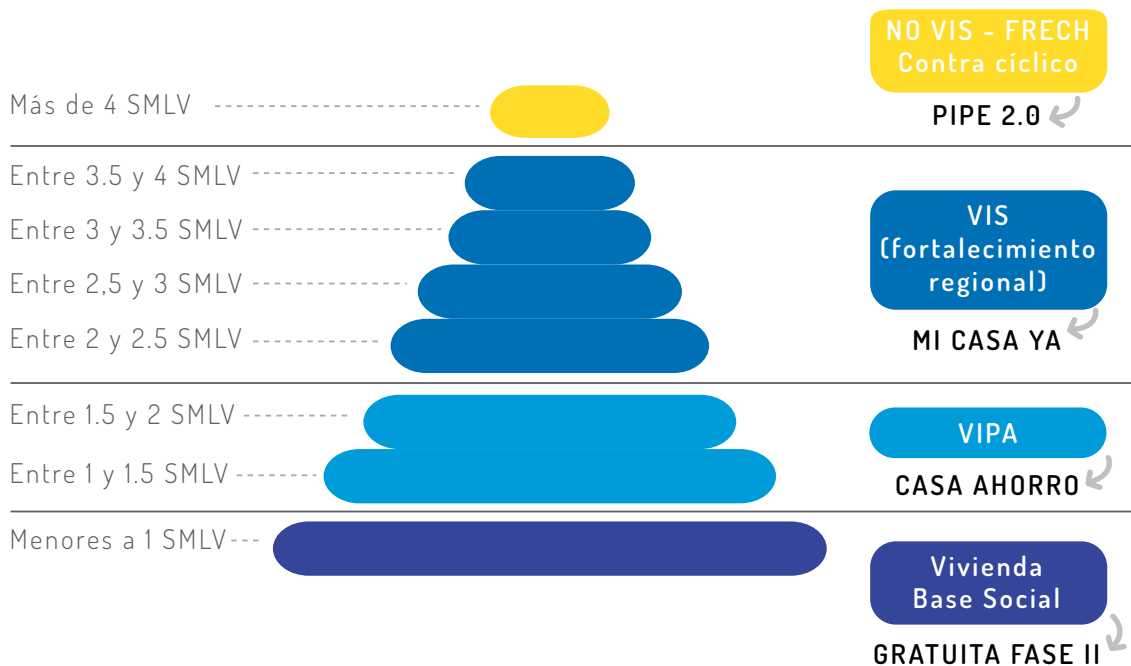
(SMLMV). El programa ha sido una de las banderas de la política de vivienda en las regiones.

Otra de las propuestas acogida fue la óptima regionalización de los programas de vivienda, para evitar riesgos innecesarios en el mercado y en los beneficiarios relacionados con una posible sobre-posición de las iniciativas y para fortalecer mercados inmobiliarios regionales. Además, trabajando con las entidades financieras, se encontraron los mecanismos adecuados para agilizar la comercialización de VIPA, que hace parte de los recursos incluidos dentro del PND.

Para realizar las propuestas tanto para la oferta como la demanda se creó un comité estratégico que conformaron miembros de la Junta directiva Nacional, quienes participaron en continuas mesas de trabajo con los diferentes Ministerios y la institucionalidad que incide en el sector.

Otro de los grandes logros del trabajo público-privado fue el anuncio de la conformación de la Comisión Intersectorial de Reglamentos Técnicos de Vivienda, fundamental para la competitividad del sector.

### ¿CÓMO FORTALECER LA DEMANDA DE VIVIENDA?





## INNOVACIÓN

**CAMACOL INNOVA 2020:** Después de que en el Congreso Colombiano de la Construcción 2014 se presentaran los resultados del diagnóstico y el estado de la innovación en el sector, concluyendo que existe una brecha tecnológica de 20 años, con deficiencias en toda la cadena de valor y, además, un alto índice de resistencia al cambio, Camacol dio vida a Innova 2020.



**CAMACOL INNOVA**

El programa tiene el propósito de impulsar la innovación en los diferentes eslabones de la cadena de valor, para lo cual se creó el Departamento de Innovación y Competitividad, que cuenta con el apoyo del Comité Estratégico de Innovación, conformado por empresas afiliadas. En este comité se revisó la primera propuesta de Plan Estratégico en el que se hará énfasis en generar un cambio de cultura en las empresas, desarrollar mecanismos para documentar y divulgar las lecciones aprendidas, identificar y divulgar referentes importantes en gestión de la innovación, y conformar una red de aliados para la gestión de las diferentes acciones del plan.

El Gremio ya viene adelantando alianzas con entidades públicas y privadas como Colciencias y la Alta Consejería para la Competitividad de la Presidencia de la República. Durante el primer semestre de 2015 consiguió valiosos aportes del SENA para desarrollar los “Talleres de fortalecimiento de la cultura empresarial para la gestión de la innovación”, que se realizan en las regiones.

**Foro Urbano Mundial:** En el marco del Foro, la presidente de Camacol, Sandra Forero Ramírez, participó en el panel “Ciudades para la Equidad: los Retos de la Política Territorial en Colombia”, espacio en el que se generó debate sobre las ciudades que se están construyendo y las que se deben construir en Colombia, tema en el que el Gremio advirtió sobre la importancia de contar con información de calidad del territorio y también dejó cuatro mensajes fundamentales para mantener la política de vivienda como promotora del desarrollo social y económico del país:

Concebir la vivienda como una determinante de ordenamiento.

- Enmarcarla en la construcción de ciudades de calidad.
- Ver la gestión del suelo desde el Gobierno Nacional, sin que pierdan autonomía los alcaldes, ni los municipios.
- Impulso de las Asociaciones Público Privadas.

Igualmente, la Presidente realizó la conferencia “Más allá de la construcción de vivienda: la construcción equitativa de comunidades sostenibles en países en desarrollo. El caso colombiano”, en la que expuso el programa “Comunidad Somos Todos” como una iniciativa para agregar valor a los proyectos de vivienda subsidiada a través del apoyo al establecimiento de comunidades en su nuevo entorno. En la presentación se incluyó el estudio comparativo entre proyectos con y sin acompañamiento comunitario por parte de la empresa constructora, en el cual se hizo evidente el impacto positivo del programa en el fomento de hábitos de apropiación, convivencia y mantenimiento, que proveen herramientas a las comunidades para aportar a la sostenibilidad de las viviendas y apropiarse de mejores prácticas para la convivencia.

**Foro Sectorial “Ciudades de Calidad: suelo, planeación e inversión”:** Realizado por Camacol, se convirtió en un punto de encuentro de las personalidades del sector

público y privado más influyentes en el desarrollo urbano del país y de Latinoamérica. En este espacio se expusieron las principales iniciativas del Gobierno Nacional en materia de vivienda, suelo y desarrollo urbano; y se discutieron, de la mano de expertos, los retos y estrategias de la actividad edificadora y su relación con el crecimiento de las ciudades. Participaron, entre otros, el Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, el Departamento Nacional de Planeación y Fedesarrollo. El encuentro fue protagonizado por el líder para Latinoamérica de Urbanization Project de NYU, Jaime Vásquez, quien expuso el modelo que se debería aplicar para asegurar suficientes y óptimos servicios de infraestructura, transporte, espacio pú-





blico y, además, para garantizar mejores condiciones de vida para la población.

**Congreso FIIC:** Camacol fue anfitriona del 29º Congreso de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), evento que se llevó a cabo en Medellín en el marco de Expocamacol, donde se reunieron 22 representantes de las cámaras de la construcción. Durante el evento se intercambiaron experiencias sobre los principales desafíos y retos de la construcción en Latinoamérica y sobre la organización y funcionamiento de las cámaras en cada uno de los países. Uno de los invitados a las charlas magistrales fue el autor del libro “El triunfo de las ciudades”, Edward Glaeser. También contó con la participa-

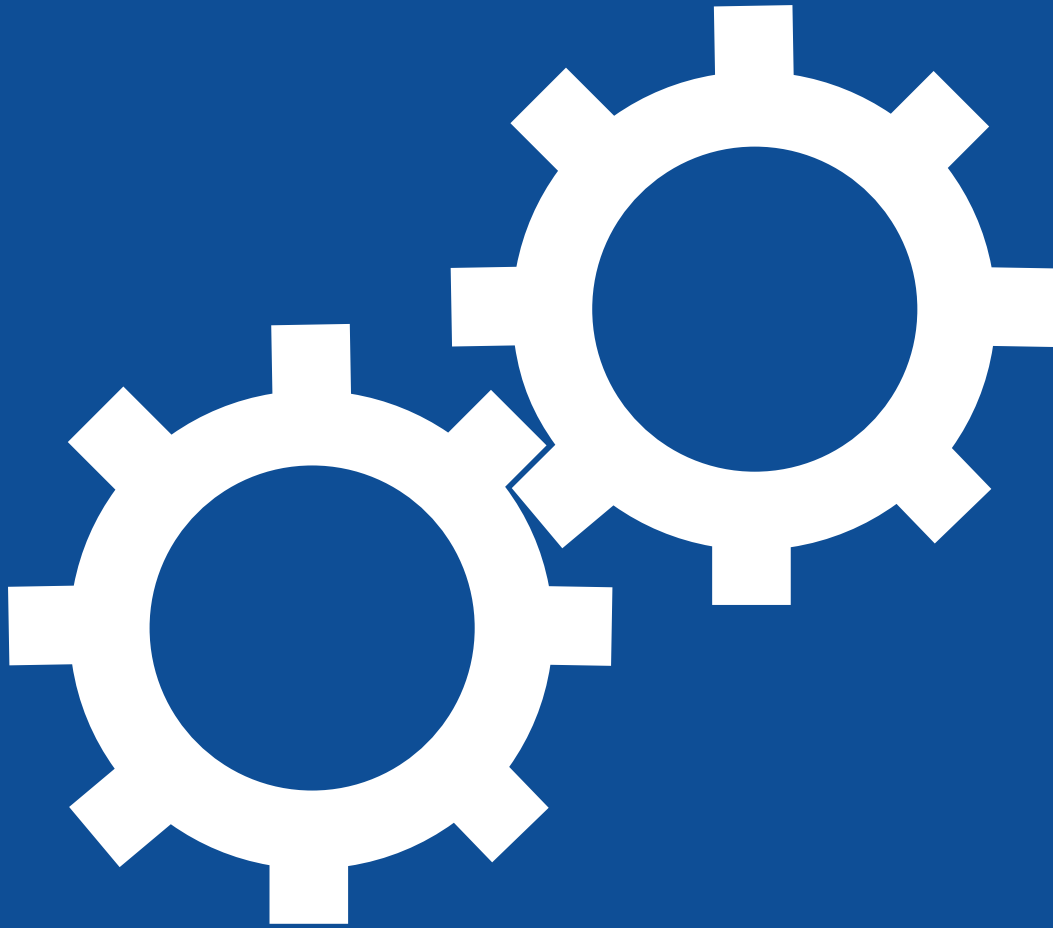
ción del Presidente de la República, Juan Manuel Santos, representantes del Gobierno Nacional y el Alcalde de Medellín, Aníbal Gaviria Correa. Desde hace varios años, Camacol hace parte de FIIC, integrada por cámaras de la construcción de 18 países de América Latina, que trabajan conjuntamente para fomentar el desarrollo de la industria en la región, a través del intercambio de conocimientos y experiencias sobre los retos y oportunidades de las ciudades, y el papel de los diferentes actores vinculados al desarrollo urbano y a la construcción de infraestructura y vivienda. Dentro de la Federación, Camacol lidera la Comisión de Vivienda y Desarrollo Urbano, que se encarga de analizar de forma comparativa los modelos de política de vivienda en América Latina.

## INTERNACIONALIZACIÓN DEL SECTOR

**Misión Internacional:** Representantes del sector viajaron en una misión organizada por Camacol a Alemania con el objetivo de identificar las potencialidades en desarrollo urbano, competitividad de la actividad edificadora, innovación, desarrollo inmobiliario y sostenibilidad, entre otros aspectos. A través de una agenda académica estructurada con el apoyo de la Embajada de Colombia en Alemania se fortalecieron esquemas de

cooperación y transferencia de conocimiento. Entre los temas centrales de la agenda estuvieron la exploración del modelo de educación dual, la participación del sector privado en la política de vivienda y bienes raíces, estrategias de renovación urbana y el fortalecimiento de los esquemas de cooperación, transferencia de conocimiento y aplicabilidad de nuevas prácticas público privadas en Colombia.





## ARTICULACIÓN DE ACTORES

Se refiere al trabajo permanente con representantes del sector público y privado para alinear intereses y sacar adelante los proyectos que beneficien a toda la cadena de valor de la construcción y a los usuarios de las edificaciones en el país.



## MARCO NORMATIVO Y LEGAL

Durante la Legislatura 2014-2015, Camacol hizo el seguimiento permanente a 87 proyectos de ley, entre los cuales se destaca el de **Vivienda Segura, que tiene como objeto “Proteger al comprador de vivienda, incrementar la seguridad de las edificaciones y fortalecer la función pública de los curadores urbanos”**.

Como resultado del debate se modificó la implementación de una póliza obligatoria que se planteaba, por una serie de mecanismos que garanticen que el constructor o enajenador de vivienda cuente con diversas opciones para responder en caso de presentarse un colapso: patrimonio, garantías bancarias, productos financieros, segu-

ros o fondos, entre otros. También se adoptaron los mecanismos de doble supervisión que ya vienen manejando algunas empresas del sector, al igual que el Fortalecimiento del Certificado Técnico de Ocupación. El Proyecto de Ley fue aprobado en primer debate en el Congreso de la República por los integrantes de la Comisión Séptima de la Cámara de Representantes.

Camacol también participó activamente en la estructuración y actualización de los diferentes reglamentos técnicos: Reglamento técnico de construcción sostenible en uso eficiente de energía y agua, RITEL, RETIE, Títulos J y K, entre otros.



**RITEL:** En el marco de la entrada en vigencia del Reglamento Técnico para Redes Internas de Telecomunicaciones – RITEL, por medio de la Resolución 4262 del 15 de julio de 2013, Camacol:

- Reiteró el riesgo que representaba la expedición del Reglamento a la actividad edificadora, especialmente en la producción de vivienda social en el país, a: la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC), al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT), al Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTic), al Departamento Nacional de Planeación (DNP) y a la Alta Consejería de Presidencia para la Competitividad y Proyectos Estratégicos.
- Participó aportando argumentos técnicos y pro-

puestas de modificación para los temas de: canalizaciones en exteriores y zonas comunes, sobre dimensionamientos, en salones de equipos de telecomunicaciones, gabinetes, tableros y contadores; responsabilidades del constructor, inspecciones, certificaciones, profesionales en el reglamento y cursos de capacitación, en el marco de las cinco mesas de trabajo con la CRC gracias a la intervención de la Alta Consejería de Presidencia.

Finalmente el Gobierno anunció la suspensión del RITEL y la creación de la Comisión Intersectorial de Reglamentos Técnicos para Vivienda, que sería liderada por el MinVivienda, para que antes de la aprobación de cualquier propuesta de reglamento técnico que incida en la construcción de edificaciones se haga un detallado análisis.

**Bomberos:** El pasado 28 de agosto de 2015 se expidió la Resolución 1112, la cual suspende los artículos 221 a 225 de la Resolución 661 de 2014, a partir del 28 de agosto y hasta el 31 de diciembre de 2015. La mencionada suspensión parcial responde a una serie de acciones que Camacol emprendió ante el alto gobierno, dejando en evidencia las inconsistencias de la Resolución frente a la normativa existente en materia urbanística y la duplicidad de trámites que se generan.

Entretanto Camacol se encuentra a la espera de la decisión de la revocatoria directa de la Resolución 661 de 2004 interpuesta en el mes de agosto.

**RETIE:** Camacol viene participando del grupo de estudios del RETIE desde mayo de 2014, que busca apoyar al Ministerio de Minas y Energía en la aplicación, interpretación y modificación del reglamento, elaborar planteamientos y recomendaciones en la práctica y ejecución del mismo, así como adelantar estudios y análisis sobre otros reglamentos técnicos del sector eléctrico. La presidencia del Gremio, por intermedio de la coordinación técnica y de sostenibilidad, acoge de manera permanente por los diferentes canales de comunicación las inquietudes de los afiliados a nivel nacional para presentarlas ante la comisión de estudios.



**Títulos J y K de la NSR-10:** La Presidencia Nacional de Camacol hace parte de la Comisión Asesora Permanente para el régimen de Construcciones Sismo Resistentes. Como miembro ha participado en las reuniones programadas, así como en la divulgación a través del portal web de las actas aprobadas de consultas acerca de la NSR-10 a nivel nacional. Camacol consolidó inquietudes y observaciones del Gremio sobre la propuesta de actualización de los títulos J y K de la NSR- 10, en lo referente a clasificación de edificaciones, responsabilidades del constructor, revisión de conceptos de materiales, resistencias al fuego en puertas, ventanas y muros, penetraciones y juntas, áreas máximas de aberturas, métodos de medición de recorridos en las esquinas, hidrantes, sistemas de control de humo y detección de alarmas, entre otros y las entregó al grupo de expertos de la Asociación de Ingeniería Sísmica – AIS y al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio – MVCT, quienes manifestaron la voluntad de incorporarlas.

**Programa de Arqueología Preventiva y Plan de Manejo:** Producto de las dificultades que se le presentaban a los afiliados en su actividad, al extender la obligación de realizar un Programa de Arqueología Preventiva también a los proyectos que ocupen más de una hectárea y que requieran licencia de urbanización, parcelación o construcción, Camacol dio a conocer las dificultades en la aplicación al Viceministerio de Cultura y a la Dirección del Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH). Como resultado del trabajo realizado, el ICANH elaboró un documento en el cual se explica de una manera detallada el programa y el procedimiento. Actualmente está pendiente el envío de los costos aproximados de la realización de los Programas de Arqueología Preventiva y del proyecto de modificación al Decreto 763 de 2009, el cual actualmente se encuentra en revisión por parte de las dos entidades.

**Reglamento Técnico de Piscinas:** En el mes de Febrero de 2015 la Regional Valle le manifestó a la Presidencia de Camacol la preocupación frente a la problemática de orden técnico que presentaban la reglamentación de piscinas, especialmente lo relacionado con la seguridad

y entrega de las mismas a nivel nacional, enmarcadas bajo las resoluciones 1618 de 2010, 1510 de 2011 y 4113 de 2012.

En respuesta a ello se realizó una reunión en la Subdirección de Salud Ambiental del Ministerio de Salud y de la Protección Social, la regional Valle y la Presidencia de Camacol, a fin de exponerle a la entidad las dificultades existentes.

Así mismo, se elaboró un documento en el cual se consolidaron las observaciones de las regionales Antioquia, Caribe, Huila y Valle de Camacol y se precisó la necesidad de aclaración en los regímenes de transición para las piscinas construidas con anterioridad a su expedición, así como la autoridad competente para el recibo de las mismas, la expedición de certificados de cumplimiento de las normas de seguridad en las piscinas, conceptos sanitarios, planes de seguridad, entre otros.

**Comité Nacional de Construcción en Seco:** Este comité coordinado por Camacol inició en el año 2013 por la iniciativa de un grupo de empresas para analizar e impulsar los sistemas livianos de construcción. Principales resultados 2014 – 2015:

- Redacción de la Guía de Construcciones livianas en seco







- Traducción, adaptación y gestión con Icontec para la incorporación de información técnica de normas internacionales:
1. AST M C1396 – Especificaciones para placas de yeso.
  2. C474 y C475 – Especificaciones para masillas.
  3. C1260 - Muestreo, inspección, rechazo, certificación, embalaje, rotulado, despacho, manejo y almacenamiento de placas de yeso.
  4. C1276 – Perfiles no estructurales.

**Reglamento de higiene y seguridad:** En el marco de la Comisión de Construcción liderada por el Ministerio de Trabajo en la que participa Camacol activamente, se está actualizando el Reglamento de Higiene y Seguridad para la Industria de la Construcción, Resolución 2413 de 1979. El Gremio se encargará de enviar a las regionales el borrador y recogerá las inquietudes y comentarios de los afiliados a nivel nacional para transmitirlos ante el Ministerio.

**Reglamento técnico de barras corrugadas:** Durante el 2014 se divulgó el Reglamento Técnico para barras corrugadas sismo-resistentes (Decreto 1513 de 2012), promoviendo su aplicación, en el

marco de una alianza entre el Comité Colombiano de Productores de Acero de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), la Cámara Colombiana de la Construcción (Camacol), la Superintendencia de Industria y Comercio (SI C) y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT).

Los eventos se realizaron en las ciudades de Bogotá, Medellín, Cali, Bucaramanga, Cartagena, Cúcuta, Villavicencio, Valledupar, Risaralda, Pasto y Tunja, en las cuales se capacitaron un total de 600 asistentes. Así mismo, se lanzó la campaña de barras corrugadas, con el objetivo de dar a conocer a los constructores, comercializadores importadores y consumidores acerca de la importancia de comprar acero certificado que cumpla con los requisitos.





A nivel nacional la Presidencia de Camacol ha logrado construir relaciones permanentes con las instituciones públicas que tienen incidencia sobre la actividad edificadora, para velar por la competitividad del sector y promover su desarrollo.

**Fondo Nacional del Ahorro (FNA):** Dada la importancia de esta entidad en la ejecución de la política de vivienda del Gobierno Nacional, Camacol adelantó reuniones para acordar planes de trabajo en diferentes frentes: trámites de crédito, evaluadores y plan de choque para proyectos en curso. Presentó lo que denominó casos “críticos” relacionados con demoras en el desembolso de créditos hipotecarios, que han venido siendo aclarados y solucionados desde la presidencia de la entidad.

**Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio:** Camacol se articula permanentemente con funcionarios de alto nivel en el Ministerio de Vivienda, para presentar iniciativas encaminadas a fortalecer la producción de vivienda en todo el país y trabajar en la propuesta constante del gremio de construir ciudades de calidad. Fruto de la revisión de cada uno de los temas propuestos por el Gremio al Ministerio, se elaboró una agenda de trabajo permanente en pro de avanzar en las iniciativas o solución de problemas que presenta la actividad. Esta buena relación con la cartera de Vivienda ha permitido la presencia del ministro, Luis Felipe Henao Cardona y/o del viceministro Guillermo Herrera Castaño, en espacios de análisis, transferencia de conocimientos e interacción con los afiliados.

**Ministerio de Hacienda y Crédito Público:** Con el objetivo de presentar ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Dirección de Política Macroeconómica los resultados al primer trimestre de 2015 del mercado de vivienda, se llevó a cabo un encuentro en el que se destacó la importancia del segmento No VIS en el desempeño agregado del sector y el modelo de vivienda para arrendar, propuesto por el gremio para el Plan Nacional de Desarrollo. El Ministerio destacó la importancia de monitorear de forma detallada la evolución del mercado, para lo que Camacol organizó

la información por segmento y región y la envió a esa cartera para su información y análisis. A partir de esa presentación y otros análisis hechos, el Ministerio de Hacienda profirió el Pipe 2.0, en el que uno de sus pilares es fortalecer el segmento No VIS.

**Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:** Con el propósito de promover la competitividad del sector, Camacol fortaleció su vínculo con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con quien ha tratado temas concernientes a la actividad edificadora entre los que se destacan una estrategia de promoción del sector de la construcción, el mercado de vivienda nueva y la producción de insumos en el contexto internacional, la vinculación del sector en el Programa de Transformación Productiva (PTP), la promoción de la exportación de vivienda y el catálogo para impulsar la industria asociada al sector en nuevos mercados. Producto de ello se generó un convenio interinstitucional con tres pilares fundamentales: promoción de la inversión extranjera en vivienda, exportación de los insumos de construcción y articulación de la oferta institucional del Ministerio de Comercio Industria y Turismo con la actividad edificadora, es decir, disponer de Procolombia, Marca País y Bancóldex para los planes estratégicos del sector.

**Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible:** Para dar solución a problemáticas asociadas con competencias en materia ambiental, Camacol definió una agenda de trabajo con el Ministerio de Ambiente, para lo cual está canalizando las inquietudes de las regionales frente a los trámites con esta cartera y con las Corporaciones Autónomas Regionales, para iniciar un trabajo conjunto que permita mitigar los obstáculos que el sector ha identificado.

**Ministerio de Educación:** El gremio presentó a los representantes de empresas del sector el Plan de Infraestructura Educativa, que contempla la construcción de más de 30.000 aulas con intervenciones en cerca de 1.500 colegios. La Ministra informó que para llevar a cabo las obras, se gestionarán los recursos a través de Findeter, quien coordinará las





convocatorias que incluirán estudios, diseño y construcción. Dentro del esquema planteado se espera que un constructor asuma todas las intervenciones de una zona. Además, se definirán criterios arquitectónicos y se estandarizarán los equipamientos para los colegios que buscan ofrecer jornada completa para cubrir el déficit de cupos. Camacol analizó con los afiliados los términos de referencia para la “Elaboración de diagnósticos, estudios técnicos, ajustes a diseños o diseños integrales, construcción y puesta en funcionamiento de las obras de infraestructura educativa” que se encuentran publicados en la página web, y remitió al ministerio un documento con las principales observaciones.

**IGAC:** Camacol y el IGAC definieron una agenda de trabajo para solucionar la problemática en materia de trámites ante la entidad. Como producto de estas mesas la Dirección del IGAC profirió una circular impartiendo lineamientos a sus directores territoriales con el fin de que éstos se pusieran en contacto con los Gerentes de las Regionales, revisaran los trámites que se encontraran en proceso, identificaran las dificultades y, a partir de eso, generar planes de trabajo que garanticen una respuesta eficaz. La entidad realizó un diagnóstico de las causas que se presentó a los gerentes de Camacol, y definió unos compromisos como la estructuración del ABC de trámites catastrales del constructor y la realización de capacitaciones. Además, se llevará a cabo un monitoreo permanente de la situación y se adelantarán convenios de apoyo.

**Banco de la República:** A comienzos de 2015 el Gremio hizo un acercamiento con el codirector del Banco de la República, Carlos Gustavo Cano, para promover un estudio conjunto sobre urbanización e infraestructura social. Luego de presentar la propuesta, Camacol y la autoridad financiera establecieron una agenda para desarrollar el estudio, cuyos resultados se dieron a conocer en el Congreso Colombiano de la Construcción 2015. Derivado del mismo se publicó el documento y se anunció la continuidad del trabajo entre las dos instituciones. Para ver más información del estudio ingrese a: <http://www.banrep.gov.co/es/dt-ser-223>

**Comisión Nacional Mixta de Gestión Tributaria y Aduanera:** Como miembro oficial de la Comisión, Camacol participó en el desarrollo de las sesiones ordinarias de la Comisión Nacional Mixta de Gestión Tributaria y Aduanera. Allí se presentaron los avances en el plan de choque contra la evasión en 2014 y la agenda sectorial de control al contrabando para el 2015, entre otros temas.

**Alta Consejería para la Competitividad:** Con el propósito de realizar un acercamiento entre los agentes públicos, privados y la fundación Steinbeis de Alemania para definir líneas temáticas de cooperación e impulsar el clúster de la construcción, se trabajó con el Alto Consejero para la Competitividad y Proyectos Estratégicos, Jaime Bueno Miranda; el presidente del Centro de Liderazgo y Gestión, Gustavo Mutis; la Steinbeis Foundation - Wegner Faix – y el viceministro

de Vivienda, Guillermo Herrera. Camacol presentó las iniciativas del Proyecto Innova 2020 y la importancia de fortalecer la relación empresa-academia mediante la adaptación y puesta en marcha de un modelo de educación dual para el sector de la construcción.

**Departamento de Planeación Nacional (DNP):** Además de la articulación que ha tenido el gremio constructor con el Departamento Nacional de Planeación (DNP) para presentar las propuestas al Plan Nacional de Desarrollo, Camacol abordó también el tema del proyecto de implementación del mecanismo Tax Increment Financing –TIF, para lo cual se reunió con la Subdirección de Desarrollo Urbano de esa entidad. Por otro lado, se llevaron a cabo encuentros para la conceptualización del proyecto que pretende la construcción de viviendas y desarrollos urbanísticos mediante Asociaciones Público Privadas (APP). Posteriormente se evaluaron los principales resultados de la iniciativa e hicieron la retroalimentación con sugerencias que el Gremio considera pertinentes para el desarrollo óptimo de un modelo de APP en vivienda, teniendo en cuenta los temas de arrendamiento y dándole algunas líneas generales al trabajo que preliminarmente había mostrado esta entidad.

**Superintendencia de Notariado y Registro:** Camacol presentó al Superintendente de Notariado y Registro (SNR) la problemática existente en el país frente al registro de instrumentos públicos, obteniendo como respuesta del regulador el plan de mejoramiento que viene adelantando la entidad para cumplir con eficiencia y a cabalidad sus funciones. Gracias a la gestión, para el registro de las escrituras del Programa de Vivienda Gratuita, la SNR conformó un Grupo Elite que previo conocimiento de las fechas y tiempos en que se adelanta el trámite registral, se traslada a la oficina correspondiente con el objetivo único de adelantar el registro de los diferentes proyectos subsidiados, sin alterar el normal funcionamiento de la misma.

**SENA:** En adición a las acciones que realizan las regionales de forma individual, la presidencia trabaja con el SENA en varios frentes. Por eso se definió una agenda de trabajo para los diferentes temas como el Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción (FIC), capacitaciones, la convocatoria



de formación continua especializada, trabajo seguro en alturas, educación dual y el convenio para el estudio de caracterización sectorial. En materia de FIC, se adelanta un trabajo con el objetivo de que haya claridad y objetividad en los criterios de cobro.

El estudio de caracterización sectorial tiene como propósito describir la naturaleza, características y tendencias del sector de la construcción en Colombia, para identificar a nivel nacional y regional los entornos ocupacional, organizacional, educativo, tecnológico y ambiental que sirvan para establecer las principales necesidades de formación y cualificación del talento humano, así como las oportunidades para promover estrategias y líneas de acción concretas de corto, mediano y largo plazo que busquen incrementar la competitividad del sector y de su cadena de valor.





## ARTICULACIÓN DE LA CADENA DE VALOR



**Consejo Gremial Nacional:** El Gremio asiste a todas las reuniones ordinarias y lleva una agenda de trabajo permanente. En el marco de las sesiones del Consejo Gremial Nacional, se destaca la asistencia de la Presidente Ejecutiva de Camacol a las reuniones convocadas por el Presidente de la República, Juan Manuel Santos, con el objetivo de discutir los principales temas que afectan a los empresarios, en los que el papel y participación del sector privado, representado por la institucionalidad gremial es fundamental: justicia, proceso de paz, reforma tributaria estructural, economía y seguridad fueron algunos de los temas.

**Financiamiento verde:** El Ministerio de Vivienda, ciudad y territorio (MVCT), el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) convocaron a Camacol para promover la construcción de viviendas sostenibles y transferir experiencias de financiamiento verde. La iniciativa consiste en impulsar la incorporación de Eco Tecnologías que propendan por ahorros en los consumos de agua, energía y gas en las viviendas. En la implementación del proyecto piloto Camacol reali-

zará un acompañamiento en las mesas de trabajo y luego una difusión de los resultados de las pruebas.

**Urbanization Project de la Universidad de Nueva York:** La Presidencia de Camacol se reunió en septiembre del año pasado con los líderes de la iniciativa Urbanization Project de la Universidad de Nueva York, con el objetivo de establecer lazos de cooperación y líneas de trabajo conjunto a nivel sectorial y regional. La reunión tuvo como objetivos: hacer un acercamiento entre el Gremio y el proyecto de urbanización; reafirmar la participación en el foro Sectorial 2014 "Construyendo Ciudades de Calidad: suelo, planeación e inversión", presentando las ideas que desde este frente está trabajando la universidad en muchos países del mundo y, por último, desarrollar una agenda de trabajo conjunta, incluyendo nuevos escenarios de participación del proyecto. El acercamiento también motivó que el Congreso Colombiano de la Construcción 2015 abordará el tema de la planeación de ciudades con visión de largo plazo, donde el principal conferencista fue el reconocido economista y líder de la iniciativa, Paul Romer.

Operamos como **aliados estratégicos** en el segmento arquitectónico (construcción comercial y residencial), automotriz, decoración de interiores y electrodomésticos.



## LÍNEA DE PRODUCTOS

- Vidrio Flotado Incoloro y Colores
- Vidrio de baja Emisividad
- Vidrio de Control Solar
- Vidrio Grabado
- Espejo



# Vidrio Andino

Conozca la **NUEVA** línea de vidrios de Control Solar para uso residencial









## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

El monitoreo permanente de las estadísticas relacionadas con lanzamientos de vivienda y destinos no residenciales; iniciaciones de proyectos; ventas de inmuebles y oferta disponible en el mercado, le permite al Gremio ofrecer información oportuna y confiable para que sus diferentes grupos de afiliados (constructores, industriales, comerciantes, bancos y profesionales independientes) puedan tomar decisiones informadas y acertadas en el sector.

## COORDENADA URBANA

El sistema de información geo referenciado, Coordinada Urbana fue presentado ante el equipo de la Dirección de Regulación, Planeación, Normalización y Estandarización del DANE, exponiendo los avances en el proceso inicial de socialización de la certificación para el ingreso posterior al Sistema Estadístico Nacional. Todo eso en el marco del cumplimiento de generación de información que debe tener el país a nivel sectorial para el ingreso a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

El Gremio ha trabajado en tres líneas estratégicas para mantener la plataforma actualizada: la modernización e innovación tecnológica, un sistema acorde con las tecnologías de análisis geoespaciales y de

consulta en dispositivos móviles y una nueva imagen y funcionalidades. Gracias al trabajo realizado, Coordinada Urbana obtuvo la Certificación de Calidad del DANE.

El sistema extendió su cobertura a 90 municipios a nivel nacional. En 2014, apoyó la realización del censo de obras en Villavicencio y Valledupar. Hoy las regiones cuentan con información confiable, validada para el seguimiento de la actividad edificadora regional. En 2015 la Plataforma ingresa a Montería y Santa Marta. Adicional al apoyo en nuevos censos, se diseñaron estrategias para apoyar a las regionales de Camacol en el fortalecimiento de sus procesos de recolección y validación de la información.



**Incidencia del Suelo en la Actividad Edificadora:** En alianza con la Corporación Financiera Internacional y Economía Urbana, el Gremio realizó el estudio sobre escasez e incidencia del suelo en la actividad edificadora, el cual fue presentado en el marco del Foro “Construyendo Ciudades de Calidad: suelo, planeación e inversión”.

**Prospectiva Edificadora:** Camacol lanzó en octubre el libro “Prospectiva Edificadora, una visión de corto y mediano plazo”, un compendio de información y análisis sectorial que se creó con el objetivo de complementar los estudios existentes y generar una línea base de medición de la actividad y su desempeño en el corto y mediano plazo, a través de las proyecciones de sus principales indicadores.

**“Políticas para impulsar la demanda de vivienda en Latinoamérica:** En el marco del 29º Congreso de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción – FIIC, “Latinoamérica un continente en construcción”, la Comisión de Vivienda y Desarrollo Urbano, Camacol presentó “Políticas para impulsar la demanda de vivienda en Latinoamérica: una mirada a las experiencias recientes”, un libro en el que se evidencian los principales instrumentos de política de vivienda que han impulsado los países de la región, las estrategias utilizadas para la segmentación del mercado, la definición de la población objetivo, los recursos fiscales usados en su implementación y la medición de su impacto.

**Contexto tributario en la actividad edificadora:** Como parte de los proyectos estratégicos, Camacol contrató con el consultor Hernando José Gómez Restrepo un estudio que tiene como objetivo tener un mapa de los tributos directos e indirectos de las empresas del sector de construcción de edificaciones y sus principales encadenamientos productivos, y tipificar los tributos por su naturaleza, hecho generador y mecanismo de liquidación. Así mismo, tiene el propósito de calcular la carga tributaria del sector con su desagregación local y regional, y comparar los resultados con otros sectores económicos.





El estudio también identifica las exenciones tributarias sobre la cadena de valor de la construcción, con información específica sobre los tiempos y periodicidad de las normas, así como una aproximación cuantitativa sobre el impacto de las exenciones tributarias en la construcción de viviendas de interés social, con ejemplos puntuales de proyectos.

A partir de ello, se desarrollará una descripción sobre los principales problemas de los tributos locales que recaen sobre la actividad edificadora y, además, se establecerá un conjunto de propuestas sobre impuestos y beneficios para el sector edificador, que permita consolidar el mercado de vivienda -especialmente de interés social-.

**Tendencias de la Construcción:** A mediados de octubre de 2014 comenzó a circular el informe de economía y coyuntura sectorial “Tendencias de la Construcción”, una publicación trimestral realizada con base en las estadísticas registradas en el sistema de información georreferenciada de Camacol, Coordinada Urbana. A la fecha se han publicado cuatro ediciones, las cuales fueron presentadas en encuentros con los medios de comunicación, donde se respondieron inquietudes de los periodistas sobre las coyunturas sectoriales y la actualidad de la cadena productiva del sector edificador.

Desde el Departamento de Estudios Económicos y Técnicos también se han hecho estudios sobre la cuantificación y caracterización de la demanda potencial de suelo para vivienda, análisis de instrumentos para el acceso a la vivienda social, precios de la vivienda, competitividad departamental, caracterización del mercado laboral del sector, el rol de la vivienda en la reducción de la pobreza, la industria de insumos de la construcción en el mercado externo y, además, constantemente se le hace seguimiento a los



indicadores líderes, apoyándose en las cifras publicadas por el DANE.

**Informes Jurídicos y Boletín Legislativo:** El Departamento Jurídico periódicamente publicó los Informes como una herramienta de apoyo a los afiliados para mantenerlos informados de manera oportuna, sobre los actos administrativos, decisiones normativas, conceptos y proyectos de orden legal, expedidos por las diferentes entidades estatales que puedan repercutir en el sector de la construcción. También produjo el Boletín Legislativo con la Agenda del Congreso de la República, tanto de la Cámara de Representantes como de Senado, enfocándose en los temas que interesan al gremio y que, por lo tanto, están relacionados con la cadena de valor de la construcción.

## ENCUENTROS ECONÓMICOS

Las regionales organizaron diferentes eventos en los que intervino la Presidencia, a través del Departamento de Estudios Económicos y Técnicos, con presentaciones sobre el diagnóstico del sector y los

determinantes de la actividad en 2015, la evolución de los indicadores de riesgo y balances del mercado potencial y la forma de operación del programa “Mi Casa Ya”.



## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

La sostenibilidad económica, social y ambiental hace parte de los pilares de crecimiento y desarrollo del Gremio. Es por esta razón que se han creado programas para atender a los diferentes públicos de interés en cada uno de sus niveles, desde beneficiarios de programas de vivienda, hasta los trabajadores de la cadena de valor de la actividad: el operativo, pasando por contratistas y profesionales, hasta llegar a los empresarios.

## ENTORNO HABITACIONAL Y SOCIAL



**Comunidad Somos Todos:** El programa Comunidad Somos Todos, que inició ejecución en el año 2013, se ha consolidado como un modelo sectorial de acompañamiento comunitario que aporta al fortalecimiento de comunidades y a la sostenibilidad de los proyectos de vivienda subsidiada.

El programa, en su tercera fase de ejecución, cuenta con la participación de 17 empresas que desarrollan procesos de acompañamiento comunitario e incidencia en cerca de 24.000 familias beneficiarias de proyectos de vivienda subsidiada alrededor del país.

Teniendo en cuenta que la articulación público-privada hace parte de los componentes de "Comunidad Somos Todos", se desarrollaron dos talleres de coor-

dinación con las entidades de gobierno encargadas del acompañamiento social para el programa de vivienda 100% subsidiada, convocados por Camacol.

Con el objetivo de potenciar las fortalezas de Comunidad Somos Todos, se suscribió un memorando de entendimiento entre Camacol y Onu-Habitat que pretende promover el programa como una herramienta de apoyo para la construcción de espacios sostenibles, equitativos e incluyentes, además de fortalecer la agenda de Colombia en los escenarios internacionales de cara a la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre vivienda y desarrollo urbano sostenible que se celebrará en Quito en 2016.



**Edificarte:** Programa que busca beneficiar a las familias de policías caídos en combate o a aquellos que se encuentran en situación de discapacidad. Consiste en la donación de viviendas, con el apoyo de los afiliados al Gremio y en asocio con la Fundación Corazón Verde, que este año alcanzó la donación de 32 viviendas, movilizandolos recursos por \$800 millones.

## FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

**Pacto por la Formalización:** El Pacto por la Formalización suscrito por Camacol y el Ministerio de Trabajo en el año 2012 es un acuerdo que busca promover la formalización empresarial y laboral entre los contratistas del sector, por medio de un proceso de capacitación y difusión de información.



Durante el año, las actividades dispuestas en este acuerdo fueron desarrolladas en 12 regionales de Camacol, contando con la participación de 198 empresas en la etapa de sensibilización, 174 en orientación para la formalización empresarial, 325 en actualización en procesos de formalización laboral y 522 en el componente de fortalecimiento empresarial. Para lo anterior se contó con el apoyo de 11 aliados entre los que se encuentran el Ministerio de Trabajo, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Servicio Nacional de Aprendizaje - Sena.

**Diplomado Supervisión Técnica de Obras de Edificaciones:** Camacol, en conjunto con la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, lideró la creación de un diplomado dirigido a ingenieros civiles y arquitectos, para formar personal calificado en el manejo de herramientas para realizar una supervisión asertiva, conocimiento de las normas de supervisión de acuerdo al reglamento NSR-10 y criterios de ordenamiento territorial orientado al licenciamiento.



**Guía de Construcción Sostenible:** Desde el 2011 Camacol firmó un convenio con IFC en el marco del cual se han desarrollado análisis de prefactibilidad, análisis de sensibilidad, estudio de costos y determinación de eficiencia para definir los elementos de la reglamentación de Construcción Sostenible para el ahorro de agua y energía. El reglamento se adoptó recientemente y, además de los beneficios que en materia de reducción del consumo energético generará sobre los nuevos desarrollos inmobiliarios, para el Gremio es importante destacar la articulación institucional que se dio en el proceso mismo de expedición de la guía, ya que técnicamente se elaboró un diagnóstico regional, se construyó una línea base de consumo, se determinaron múltiples herramientas, todo esto sin desconocer las diferencias de los productos inmobiliarios, los impactos sobre la vivienda social, los incentivos y la transición para su puesta

en marcha. El Reglamento incorpora parámetros de sostenibilidad ambiental en el diseño y construcción de las nuevas edificaciones, lo que permitirá mejorar la calidad y confort de los espacios e impulsar la industria de la construcción para que sea más competitiva y sostenible.

**Pacto Intersectorial por la Madera Legal:** Desde 2009 Camacol ha estado presente en el esfuerzo para enfrentar el problema de tráfico forestal ilegal en Colombia. Con el objetivo de revisar, analizar y construir los lineamientos para el futuro del Pacto Intersectorial por la Madera Legal se realizaron encuentros donde el Gremio ratificó su participación.







## PRODUCTOS Y SERVICIOS

El Gremio pone a disposición de los afiliados productos y servicios para promover la actividad de todos los actores de la cadena de valor de la construcción, además de espacios para generar oportunidades de negocios e impulsar el desarrollo del sector.

**Congreso Colombiano de la Construcción:** En junio de 2014 se llevó a cabo la versión del Congreso Colombiano de la Construcción, cuyo tema central fue “La innovación en el sector de la construcción, una estrategia integral para la competitividad”. El evento contó con la participación de 1.276 empresarios del sector provenientes de todas las regiones del país y una muestra comercial de 61 expositores. Participaron 19 conferencistas, entre ellos seis internacionales.

La intervención de reconocidos conferencistas permitió al auditorio una reflexión amplia sobre la innovación en el sector de la construcción en cuanto a modelos de gestión y operación en diferentes frentes. En el evento se propuso brindar instrumentos de tipo gerencial, que apoyen el diseño de estrategias organizacionales en las empresas de la cadena de valor, enmar-

cando la innovación y el análisis del entorno empresarial como un elemento central. Así mismo, se presentaron avances en materia de desarrollo y planeación urbana en el mundo, como una estrategia de innovación y competitividad de las ciudades. Adicionalmente se presentó el mapa de la innovación en Colombia para el sector de la construcción, sus retos y perspectivas.

Un año después, en agosto de 2015, la agenda del Congreso, “El poder de construir ciudades de calidad, una visión de largo plazo”, también terminó con total éxito y cumplió con los objetivos, luego que a partir de la agenda académica se generaron alianzas y mensajes importantes, enfocados en la necesidad de trabajar en la transformación de los centros urbanos a ciudades que brinden mejor calidad de vida para la población, con la infraestructura social adecuada partiendo desde la vivienda como un bien que impulsa la economía de los hogares y, como consecuencia, de las ciudades, que son el soporte de desarrollo del país.

En el evento participaron todos los actores que intervienen en la cadena de valor del sector de la construcción, tanto del sector público como del privado, entre los que se destacaron conferencistas internacionales como el fundador y director del Proyecto de Urbanización de NYU Stern, Paul Romer; el socio senior de McKinsey Global Institute, Jan Mischke; el director del Center for Real Estate MIT, Albert Saiz y el director del Global Futures Institute, James Canton.

La participación del Gobierno la encabezó el Presidente de la República, Juan Manuel Santos Calderón; el vicepresidente, Germán Vargas Lleras; el ministro de Vivienda, Luis Felipe Henao; el Ministro de Hacienda, Mauricio Cárdenas Santamaría; el viceministro de Vivienda, Guillermo Herrera; el director del Departamento Nacional de Planeación (DNP), Simón Gaviria; el Co-director del Banco de la República, Carlos Gustavo Cano; el presidente de Asofondos, Santiago Montenegro; el ex-Ministro de Hacienda, Roberto Junguito y el gerente de Cifras y Conceptos, César Caballero.



La agenda académica y los contenidos del evento siguen posicionando el Congreso como referente de consulta para los medios de comunicación. Se registró la publicación de 156 noticias relacionadas con el Congreso, con un incremento de 22% frente a los resultados del 2014. De igual forma se realizaron 14 comunicados de prensa antes, durante y después del evento.

**Expoconstrucción Expodiseño 2015:** El evento nacional operado por la Regional Bogotá y Cundinamarca recibió 60.000 visitantes en Corferias durante la semana del 19 al 24 de mayo, donde intercambiaron conocimientos, hicieron contactos de negocio y conocieron nuevas propuestas en productos y servicios que ofrece la industria asociada a la cadena de valor de la construcción. La feria mostró la potencialidad que tiene la industria en el mercado internacional, tras una rueda de negocios que generó acuerdos con expectativa de consolidación por cerca de 76 millones de dólares con más de 317 compradores de Estados Unidos, Guatemala, Ecuador, Panamá, Puerto Rico, República Dominicana, El Salvador, Honduras, Aruba, Brasil, Antillas Holandesas, Chile, Costa Rica, Barbados, Guyana, Perú, Angola, Belice, Bolivia, Cuba, Ghana, Haití, Jamaica, México y Ruanda. El evento se ha convertido en un escenario al que confluyen las mejores empresas del sector y a la que acuden muchas organizaciones y personas para conocer las nuevas tendencias.

**Tecnoconstrucción:** Con la asistencia de empresarios y profesionales de la construcción, se realizó en noviembre de 2014 Tecnoconstrucción, un evento nacional operado por la Regional Valle. Este encuentro de innovación y avances tecnológicos contó con la participación internacional de David Fisher, creador de los rascacielos giratorios; Matías konstandt, creador de la única casa en el mundo que se arma y desarma como un lego; Juan Manuel Mieres, quien revolucionó el diseño de las construcciones con la fibra de carbono y, Roberto Sánchez, con su innovador concreto traslucido. El evento se realizó en el Centro de Eventos Valle del Pacífico, lugar donde se presentaron los más recientes desarrollos tecnológicos a nivel mundial, en temas relacionados con la innovación en materiales y sistemas constructivos para el sector constructor.

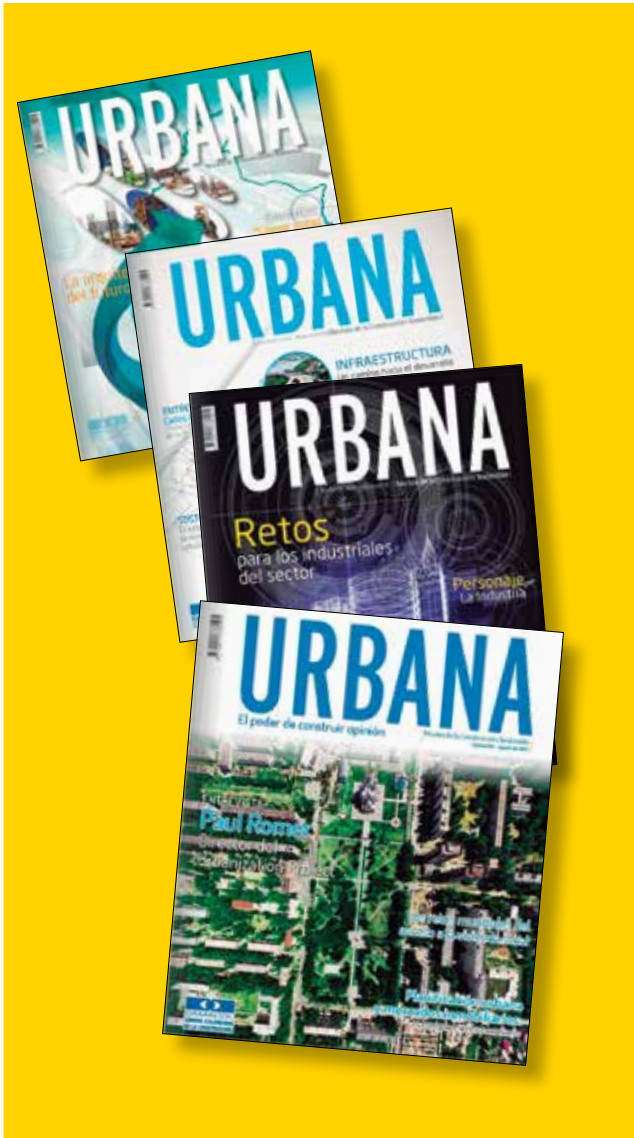


**Expocamacol 2014:** La feria operada por la Regional Antioquia registró expectativas de negocio superiores a 200 millones de dólares y aumentó el número de visitantes, al pasar de 44.411 en 2012, a 53.970 el año pasado. De este total, 1.317 fueron extranjeros provenientes de 58 países. Contó con una muestra comercial de 440 empresarios en 24 mil metros de exhibición. La innovación fue protagonista y se destacaron productos e iniciativas de 37 empresas. La feria brindó además actualización en temas técnicos y fue el escenario para el vigésimo noveno congreso de la Federación de la Industria de la Construcción FIIC 2015.

**Convención Nacional de Ventas de Proyectos de Construcción:** En el segundo semestre de 2014 y por segundo año consecutivo, Camacol Antioquia en alianza con la Regional Bolívar, y la Presidencia Nacional del Gremio lideraron la organización de este evento académico dirigido a las áreas comerciales de las empresas promotoras y comercializadoras de proyectos inmobiliarios en las diversas regionales del país. Este certainly contó con la participación de 180 personas.



## MEDIOS DE COMUNICACIÓN



### REVISTA URBANA

Entre mayo de 2014 y agosto de 2015 se publicaron seis ediciones de la Revista Urbana (de la 61 a la 66), publicación que sigue consolidándose en el mercado de medios de comunicación especializados. La revista circula trimestralmente en todo el país con 8.000 ejemplares impresos y 15.000 envíos digitales que llegan a todos nuestros públicos de interés y actores claves en la cadena de valor de la construcción.



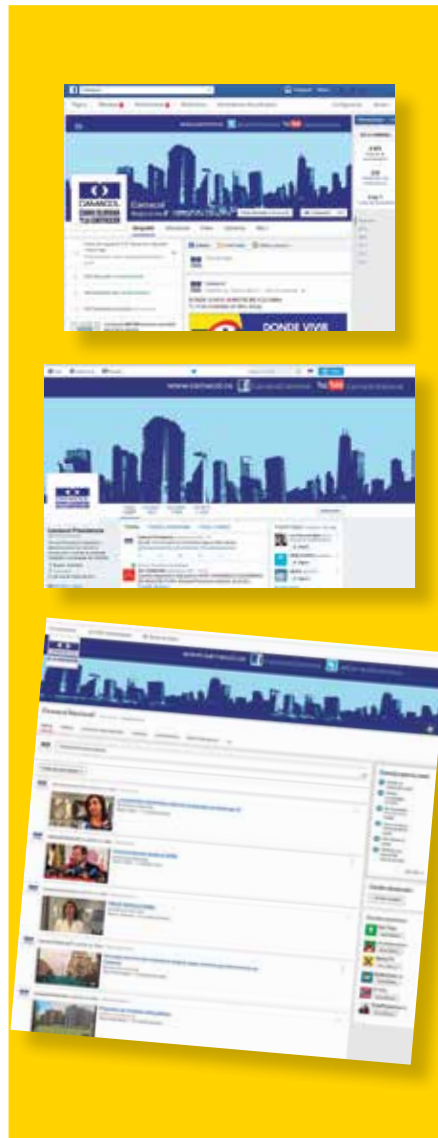
### CAMACOL AL DÍA

El boletín digital Camacol Al Día dirigido a todos los afiliados, contiene la información con las acciones que adelanta el gremio frente a los temas que inciden en la actividad edificadora. Entre mayo de 2014 y agosto de 2015 se publicaron once ediciones del boletín, que están a disposición de los afiliados en la página web y se envía a través de correo electrónico.



## DIRECTORIO DE LA CONSTRUCCIÓN

Con 20.000 ejemplares circuló una nueva edición impresa de este producto nacional operado por la regional Antioquia. Así mismo se fortaleció el sitio web: <http://www.directoriocamacol.com> y el aplicativo móvil.



## PÁGINA WEB Y REDES SOCIALES

El Gremio cerró 2014 con un promedio de 57.000 visitas mensuales a la página web [www.camacol.co](http://www.camacol.co), mientras que contó con 1.628 Seguidores en Facebook, 90 % más que el año anterior, y 4.119 seguidores en Twitter, 58 % más que el 2013.



## FLASH CAMACOL

Boletín diario de comunicación con los gerentes de las 17 Regionales y seccionales de Camacol para mantenerlos informados de la gestión gremial, solicitar comentarios a proyectos normativos y en general articular todas las acciones y mensajes del gremio.





## PROCESOS INTERNOS

Camacol, como organización, continuamente está trabajando en el fortalecimiento de su gestión a través del mejoramiento y optimización de sus procesos internos, los cuales se traducen en una relación cada vez más comprometida con los colaboradores y afiliados en todo el país.



## FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN CON LAS REGIONALES

El trabajo de la Presidencia Nacional de Camacol se articula con el de las regionales en todo el país para identificar aspectos claves en los que se debe afianzar el trabajo para cumplir la misión de representar a nuestros afiliados, articular la cadena de valor, superar las brechas de productividad y competitividad que se han identificado en el sector y promover la construcción de ciudades de calidad para la gente.

Para lograr no solo la articulación sino la cohesión del gremio se desarrollaron las siguientes actividades:

- Participación activa de la Presidencia de Camacol en todas las asambleas regionales.
- Entre mayo del año 2014 y agosto de 2015 se realizaron cinco reuniones con gerentes.

Las seccionales de Villavicencio y Valledupar se convirtieron en Regional Meta y Cesar respectivamente.

Se abrieron dos nuevas seccionales:

**Montería:** Realizó su primera Asamblea, definió su plan Estratégico y ha iniciado procesos de formación para di-

ferentes actores de la cadena de valor de la región. En el departamento de Córdoba el número promedio de unidades de vivienda licenciadas por año pasó de 1.559 en el periodo 2009-2011 a 3.754 en el periodo 2012-2014.

**Santa Marta:** Se llevó a cabo la Primera Asamblea de Afiliados donde se eligió la Junta Directiva que tiene la misión de direccionar la gestión del gremio hacia el desarrollo de las empresas vinculadas a la cadena de valor de la construcción a nivel regional, así como de formular propuestas locales que impulsen el desarrollo urbano formal y la competitividad de la ciudad.

El panorama de inversión en vivienda en la ciudad es positivo. De acuerdo con las cifras de Coordinada Urbana, en los últimos años el valor de la inversión que realizan los hogares y compradores de vivienda en la ciudad se ha multiplicado por cuatro llegando a 2 billones de pesos para el periodo entre 2013 y 2015, eso refleja naturalmente la confianza en el mercado inmobiliario regional. En el departamento de Magdalena el número promedio de unidades de vivienda licenciadas por año pasó de 1.998 en el periodo 2009-2011 a 3.848 en el periodo 2012-2014.



## GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

La organización le apunta al crecimiento, desarrollo y bienestar de sus colaboradores, razón por la cual diseña proyectos y procesos enfocados al mejoramiento del talento que tiene a su interior, así como estrategias que fomenten una mejor calidad de vida, contribuyendo de esta forma en la generación de un equilibrio laboral y familiar.

### Proyecto Competencias

En el 2014 se inició el proyecto “Identificación de Competencias - Habilidades Laborales” a cargo de la Dirección Administrativa y Financiera, y la Coordinación de Talento Humano, que tiene como finalidad definir esas competencias y habilidades que cada cargo requiere para obtener un desempeño eficiente, lo cual permitirá fortalecerlas en cada uno de los colaboradores, de manera que se articulen a las necesidades del cargo e impacten positivamente en la gestión de sus responsabilidades y funciones.

Se identificaron los requisitos, funciones, responsabilidades, competencias y elementos psicológicos requeridos por cada uno de los 60 perfiles óptimos para cada cargo. Actualmente se cuenta con las brechas existentes entre los colaboradores y los perfiles ideales, lo cual permitirá generar un plan de desarrollo individual con cada persona, que estará listo finalizando el 2015.

Bienestar, Salud Ocupacional y seguridad en el trabajo:

- **Teletrabajo:** con asesoría del Ministerio de Trabajo y el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones se inició el proceso que permite adoptar una nueva forma de trabajo no presencial. Actualmente se está im-

plementando la fase piloto, la cual ha generado resultados positivos en la calidad de vida y movilidad de los colaboradores participantes.

- **Estudio de compensación salarial:** desarrollada por la firma Human Capital, tuvo como objetivo determinar la equidad interna de los salarios y la competitividad frente al mercado.
- **Póliza de seguro de vida y una póliza de asistencia médica:** beneficio que ofrece la empresa a todos los colaboradores y sus familias, mientras dure su vinculación contractual.
- **Reconocimiento de Quinquenios:** durante el 2014 se homenajearon al Director Administrativo y Financiero, Director de Estudios Económicos, Conductor y Auxiliar de Servicios Generales.





## PROGRAMA INTEGRAL DE GESTIÓN DOCUMENTAL

Esta herramienta tecnológica permite contar con elementos claves para los procesos de seguimiento y trazabilidad de la empresa, empleando políticas que

ayuden a controlar el ciclo de vida de la información y gestión del conocimiento de tal forma que se dé cumplimiento a la normatividad vigente en Colombia.

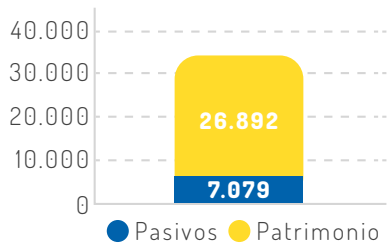
## GESTIÓN DE CALIDAD

Bureau Veritas otorgó al Gremio la recertificación en la norma ISO 9001:2008 para todos los procesos que hacen parte del sistema de calidad.

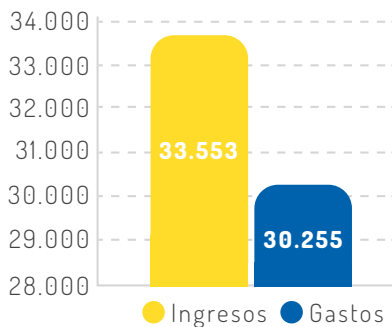


## INFORME FINANCIERO

BALANCE GENERAL



ESTADO DE RESULTADOS



Aunque Camacol es un gremio federado, está en proceso de unificar su manejo de imagen y discurso, lo que iniciará con las propuestas a los planes locales de desarrollo, que se enmarcarán en ciudades de calidad.

Actualmente los activos del gremio, involucrando las regionales, seccionales y presidencia, ascienden a 33.000 millones de pesos, de los cuales el 60% son activos corrientes. Es un Gremio con un patrimonio sólido que cerró con 26.000 millones de pesos y los ingresos de 2014 son de 33.000 millones de pesos, de los cuales el 30% corresponden a las cuotas de sostenimiento y el 70% a las actividades que hacen los gerentes de las regiones: ferias, eventos, publicaciones, programas de formación, entre otros.

La razón de liquidez en promedio es de 2.1, es decir, por cada peso que se debe hay 2.1 pesos que respaldan la deuda. La rotación de la cartera es de 38 días, con una cartera de déficit de 1%.

El gremio está estrenando oficinas, Camacol Presidencia y la Regional Bogotá y Cundinamarca son socias del Edificio Camacol, un nuevo espacio a disposición de todos los afiliados.



## GESTIÓN GREMIAL 2015 - 2016

La gestión del Gremio sigue adelante con propuestas de política pública y estrategias sectoriales que generen valor a todos los actores de la cadena de valor de la actividad edificadora.



## POLÍTICA PÚBLICA

---

- Reglamentación Ley 1753 de 2015 – Plan Nacional de Desarrollo.
- Conformación Comisión Intersectorial de la Calidad.
- Estructuración de propuestas para los Planes de Desarrollo Municipal en el marco de Ciudades de Calidad. Trabajo con nuevos alcaldes.
- Seguimiento a los programas que fortalecen la demanda de vivienda
  - ✓ **Mi Casa Ya**
  - ✓ **Casa Ahorro**
  - ✓ **Frech-No VIS**
  - ✓ **Vivienda Gratis**
- Plan Nacional de Infraestructura Educativa- Construcción y adecuación de establecimientos educativos.
- Reforma tributaria estructural.

## ESTRATEGIAS SECTORIALES

---

EVALUACIÓN INTEGRAL DE LOS RIESGOS SECTORIALES

AUTORREGULACIÓN: SECTOR MÁS SÓLIDO EN EL MEDIANO PLAZO

PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN EN VIVIENDA REGIONAL

INTERNACIONALIZACIÓN DE LA CADENA DE VALOR DE LA CONSTRUCCIÓN

EXPORTAR VIVIENDA

PROMOVER EL COMERCIO INTERNACIONAL EN LA CADENA DE VALOR  
(INSUMOS, SERVICIOS, ETC.)

FORMALIZACIÓN

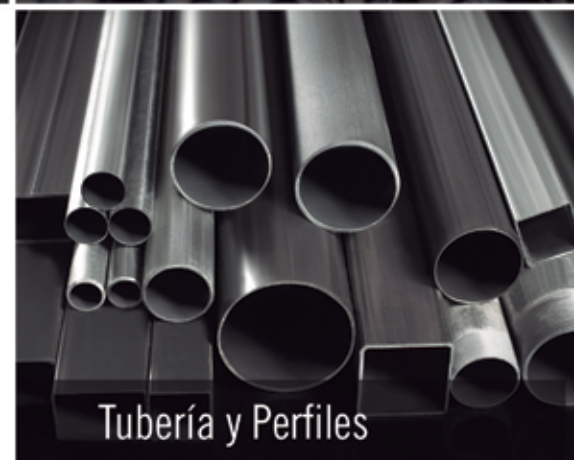


Aceros Planos



Aceros Largos

# Acero Colombiano, Acero de Calidad



Tubería y Perfiles



Proyecto de vivienda Monserrat Bello - Antioquia



Hidroeléctrica Ituango



Centro Comercial Viva Barranquilla

Estamos presente  
en los proyectos  
que construyen país

Línea Gratuita  
01 8000 114 114  
[www.ternium.com.co](http://www.ternium.com.co)





# 4



# GESTIÓN GREMIAL DE LAS REGIONES

Las regionales de Camacol propenden por mejorar el clima de negocios para sus afiliados, interactuando de manera directa con las entidades públicas del nivel local y privadas que intervienen en el desarrollo de la Actividad Edificadora.







## COMPETITIVIDAD

A través del seguimiento de normas e iniciativas que benefician o impactan negativamente al sector, Camacol hace propuestas, impulsa proyectos propios y promueve su implementación en pro de la construcción de ciudades de calidad para la gente.



**Planes de Ordenamiento Territorial (POT):** En casi todas las regiones del país el Gremio fue muy activo en la presentación de propuestas para las revisiones de los Planes de Ordenamiento Territorial y la estructuración de nuevas iniciativas. Los gerentes regionales de Camacol hicieron los análisis jurídicos, técnicos y económicos de los diferentes decretos que presentaron las administraciones distritales en varias zonas del país y, así mismo, participaron en mesas de trabajo y en reuniones con diferentes actores relacionados con estos procesos.

En el caso de Bogotá, donde la Administración presentó una modificación excepcional al POT (MEPOT), que está suspendida por orden judicial desde abril de 2014, el Gremio ha venido manifestando su posición frente a las irregularidades de la adopción del decreto 364 de 2014, y presentó un análisis preliminar sobre los impactos que representa para la ciudad.

En Antioquia se hicieron gestiones ante las oficinas de planeación del Valle de Aburrá, San Nicolás y Urabá para formar parte en los procesos de revisión y actualización de los POT. También participó activamente en la formulación del Plan Estratégico Territorial de Envigado buscando el diseño de un nuevo modelo de desarrollo integral para el municipio y de esta manera impactar directamente en el modelo económico, el modelo de ordenamiento territorial, las condiciones socioculturales y las condiciones de gobernabilidad, gobernanza y ciudadanía.

En Tunja, una vez se desarchivó el MEPOT de esa ciudad, el gremio volvió a presentar al Alcalde el documento de observaciones que realizó a comienzos de 2014. Finalmente se logró que algunas de las propuestas del gremio fueran incorporadas a la modificación que fue aprobada por el concejo de la ciudad en el mes de Julio.

En Cartagena, uno de los insumos más importantes para el POT ha sido la consolidación del Expediente Urbano mediante las Rutas POT, en el que participa

la Regional de Camacol Bolívar. A propósito, desde que Camacol conoció el proyecto liderado por la Fundación Virgilio Barco, del desarrollo urbanístico en los actuales predios de la base naval, presentó una propuesta para que ese lote mantenga la vocación actual y se desarrolle un proyecto que incluya zonas verdes, comercio lineal de borde acuático con fachada a la bahía y al interior del lote bares, restaurantes y una estación multimodal para Transcaribe, además de una zona peatonal, ciclorrutas que integren el paseo peatonal de la bahía con el Centro Histórico y la continuidad de la Avenida Tercera de Bocagrande, lo que solucionaría problemas de movilidad en la ciudad.

En Pasto el viceministro de Vivienda, Guillermo Herrera; el alcalde de Pasto, Harold Guerrero López; la gerente de Camacol Nariño, Alejandra Lozano; constructores y la Presidente de Camacol, analizaron y discutieron conjuntamente, a mediados de febrero, el proyecto de la capital nariñense y acordaron realizar ejercicios de simulación para evidenciar el impacto del POT radicado en el Concejo Municipal de Pasto.

En Valledupar, la Presidencia Nacional realizó un acompañamiento preventivo a la revisión del POT de esta ciudad, que ha incluido reuniones con la Procuraduría Delegada, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y la Federación Nacional de Concejales, donde definieron la agenda de las mesas de trabajo e iniciaron jornadas con la participación del Concejo Municipal, el Consejo Territorial de Planeación (CTP), el Consejo Consultor de Ordenamiento Territorial (CCOT), la Administración Municipal, la Corporación Ambiental, la Personería y los Gremios.

Igualmente sucedió en Bucaramanga, donde Camacol Santander participó activamente de las mesas de trabajo organizadas por la Administración Municipal para recoger los aportes del gremio. Adicional a esto, a nivel interno se llevaron a cabo talleres prácticos para la simulación de la norma urbana propuesta y se alcanzaron consensos importantes en beneficio de la ciudad y de la actividad. El POT de Bucaramanga fue aprobado mediante Acuerdo Municipal en el mes de mayo de 2014. Para la Regional es claro que el futuro de la actividad edificadora esta en las zonas aledañas a la me-

seta de Bucaramanga, razón por la cual participa desde principios de 2014 en las reuniones de socialización de los documentos técnicos producidos por las oficinas de planeación de Floridablanca y Pie de Cuesta.

También, Camacol Valle participó de manera activa, mediante propuestas gremiales, en la construcción del nuevo POT que regirá en Santiago de Cali por los próximos 12 años. El gremio entregó a la Administración Municipal el documento: "Posición Gremial sobre la Propuesta de Modificación Ordinaria del Plan de Ordenamiento Territorial de Santiago de Cali" en el que se incorporaron los reparos del gremio sobre la propuesta presentada por la Administración Municipal, el impacto para el desarrollo urbano de la ciudad y posibles soluciones. En 2015, con la asesoría de afiliados, curadores y Planeación Municipal de Cali, la Regional elaboró la 'Guía práctica para el desarrollo de proyectos urbanísticos y arquitectónicos' del POT de Cali, que tiene como objetivo facilitar el estudio de la nueva norma por parte de las empresas del sector, identificando las condiciones, requisitos y especificaciones más importantes para la ejecución de proyectos de construcción en la ciudad.

En Neiva, la Regional tomó los Ejes de Competitividad del Municipio: Innovación y desarrollo, Formación de talento humano, Desarrollo Institucional, Desarrollo Empresarial, Ordenamiento territorial y medio ambiente, e hizo un diagnóstico de la construcción en la Ciudad para dar así una formulación adecuada.

Con el propósito de participar activamente en la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio de Pereira, Camacol Risaralda, teniendo como fundamento la Ley 388 de 1997 y sus decretos reglamentarios, realizó un estudio técnico que sirvió de soporte legal al ejercicio de concertación entre los diferentes intereses sociales, económicos y urbanísticos.

**Trámites:** Uno de los grandes focos en la gestión de las regionales consiste en racionalizar o facilitar los trámites que deben sortear los afiliados en las diferentes instancias de las administraciones municipales para adelantar los proyectos. En Bogotá, el Gremio estructuró el proyecto denominado Diagnóstico y Propuestas



de Mejora para 10 de los Trámites más Problemáticos de la Cadena del Urbanismo y Construcción en Bogotá, que se desarrolló en tres etapas: caracterización, diagnóstico, propuestas de buenas prácticas y socialización de resultados para entidades públicas y afiliados.

Dentro de este proyecto se realizó un foro al que asistieron más de 200 personas, quienes recibieron una cartilla pedagógica con la descripción general de los diez trámites más complejos para los afiliados, procedimientos y requisitos, así como sugerencias sobre las buenas prácticas que debe tener en cuenta en las solicitudes. Esta cartilla fue elaborada con la colaboración de los equipos interdisciplinarios de las entidades. Además se creó un News Letter que mensualmente divulga entre los afiliados información sobre cada uno de los trámites.

**Modernización Tributaria:** El tema tributario también fue preocupación del gremio en las regiones. Camacol Bogotá y Cundinamarca presentó observaciones al proyecto de acuerdo No. 224 de 2014 que buscaba modernizar el Sistema Tributario Distrital de la Capital. El análisis se centró principalmente en dos deficiencias: los cobros por congestión, que buscaban desincentivar el uso del carro particular en ciertas zonas de la ciudad, pero de manera indiscriminada a todas las actividades económicas, y la eliminación del estrato como factor de cálculo del impuesto predial para dejarlo sujeto únicamente a una tarifa aplicada al valor del avalúo catastral. El Gremio mostró que

esta propuesta castigaba fuertemente al propietario de la vivienda nueva (especialmente al de ingresos medios). Finalmente este proyecto fue archivado en el Concejo.

**Movilidad:** Camacol, a través de sus regionales en todo el país, ha sido un gremio muy activo en temas de movilidad, representando los intereses de sus afiliados para resolver problemáticas derivadas del cargue y descargue de materiales de construcción. En Santander, particularmente, la Regional trabajó con la Dirección de Transito de Floridablanca en la modificación de la Resolución que prohibía el ingreso de vehículos de carga a la zona sur occidente del municipio. La Dirección acogió la solicitud en el sentido de no prohibir la circulación de vehículos de transporte de concreto y reglamentó con horarios y zonas esta prohibición, además estableció permisos temporales para cada vehículo.

Camacol Risaralda, en aras de darle continuidad al estudio sobre los lineamientos del plan de movilidad para la ciudad de Pereira realizado en 2013, propuso contratar una investigación complementaria que planteará las principales causas de la ocupación vial y el estado de los parqueaderos de la ciudad, el cual arrojaría una serie de estrategias para promover la movilidad y reducir la congestión.

**Seguridad en las edificaciones:** Tras la iniciativa del Gobierno Nacional durante el primer semestre de 2014, de presentar el proyecto de Ley sobre seguridad en las edificaciones, para la regulación del seguro para la vivienda nueva, la reglamentación de la supervisión técnica y la implementación de una superintendencia delegada para el control y manejo de las curadurías urbanas, Camacol Antioquia presentó diversas sugerencias y advertencias sobre el impacto de aplicar esta normativa, tal y como había sido presentada inicialmente por el Ministerio de Vivienda. Dichas recomendaciones fueron recogidas, discutidas y complementadas por la Presidencia del Gremio. Durante el segundo semestre del año 2014 fue presentada nuevamente la iniciativa por parte del Gobierno Nacional, acogiendo algunas de las recomendaciones gremiales.

**Situación jurídica actual de la construcción en Bogotá y sus impactos en la actividad edificadora:** El foro tenía el propósito de resolver las inquietudes recibidas por parte de los afiliados alrededor de la aplicación del decreto 364 de 2013 MEPOT. El evento, que se desarrolló el 7 de mayo de 2015, contó con más de 250 asistentes interesados en conocer la actualidad jurídica de la actividad en Bogotá.

**La Recuperación del Río Bogotá, Un camino hacia el ordenamiento territorial y la sostenibilidad de la región hídrica:** El 3 de diciembre, Camacol B&C llevó a cabo la tercera versión del Foro Regional, cuyo objetivo fue debatir los puntos básicos de la Sentencia del Consejo de Estado que puso las bases para la descontaminación del Río y cuya influencia tiene impactos sobre el sector de la construcción y la manera como se abordarán los Planes de Ordenamiento Territorial de los 46 municipios localizados sobre la Cuenca del río. Este foro reunió a más de 150 asistentes alrededor de este histórico hecho.

**Seminarios de Actividad Edificadora en Bogotá y la Región I Y II Semestre:** La Regional Bogotá y Cundinamarca realizó los dos eventos de mayor relevancia, en términos del análisis de la coyuntura del mercado inmobiliario, en los meses de julio y noviembre de 2014, alcanzando 177 y 193 asistentes respectivamente. Su importancia radica en que proveen a los actores de la cadena de valor los indicadores necesarios para la toma de decisiones estratégicas dado el análisis de la oferta y la demanda en los diferentes tipos de mercado. Los estudios de demanda que se entregan en cada evento van por las versión sexta de destinos no habitacionales, y la octava de vivienda. En estas jornadas académicas fueron abordados temas coyunturales como: el impacto del contexto global en la intención de inversión, el estado de la política de vivienda y perspectivas del sector constructor, el mercado de la vivienda y requerimientos de construcciones no residenciales y las condiciones de acceso de los hogares al financiamiento de vivienda, entre otros.





**Primer Seminario de Contexto Económico:** En el primer trimestre de 2015 Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó el primer seminario “Contexto Económico” al que asistieron más de 200 personas, quienes conocieron las proyecciones que se hicieron desde diferentes sectores para 2015 en materia económica.

**Foro Económico Sectorial Antioquia:** La Regional de Antioquia realizó dos versiones de este evento en los que presentó el panorama de las cifras en el sector de la construcción y la economía nacional, mediante las ponencias de expertos en economía o en temas de injerencia para el sector de la construcción. Cada evento tuvo una asistencia cercana a los 350 asistentes.

**Crecimiento económico, Industrialización y Oportunidades para el Sector Constructor en el Valle del Cauca.** En diciembre de 2014 se realizó el Foro Económico Sectorial, en el que se presentaron los principales resultados del sector durante 2014 y se proyectaron las perspectivas de la región y del país para 2015.

**Primer Encuentro Empresarial del Sector Constructor.** Se realizó del 12 al 13 de mayo el ‘Primer Encuentro Empresarial de Sector Constructor en el Valle del Cauca’, un espacio que congregó 24 empresas industriales y 36 constructoras con el objetivo de propiciar el fortalecimiento de sus relaciones comerciales y dinamizar la transacción de materiales de construcción en la región, especialmente en empresas afiliadas al gremio. Durante los dos días se realizaron 984 citas de negocios que arrojaron como resultados millonarias expectativas de ventas, contactos y alianzas comerciales entre las empresas del sector. Las 24 empresas oferentes, brindaron un completo portafolio de productos y servicios entre materiales, maquinaria, servicios, software, consultorías, todos con un alto componente de innovación, lo que generó gran interés por parte de las constructoras.

**Impacto presente y futuro del canal del dique sobre el desarrollo inmobiliario de Cartagena:** contó con la participación de más de 50 empresarios y sirvió como escenario para conocer parte de la historia del Canal del Dique e indagar sobre la situación actual del proyecto. Camacol Bolívar se comprometió a adherirse al comité



creado para éste fin, de forma tal que les permita a los afiliados conocer y monitorear de cerca la solución sobre el tema.

**Foro Constructor:** Buscando potenciar y apoyar el crecimiento empresarial de sus afiliados, la Regional Santander se unió a la iniciativa de Ruta Competitiva que desarrolla la Cámara de Comercio de Bucaramanga. Fue así como se llevó a cabo el primer Foro Constructor en Octubre de 2014, evento enfocado en poner en un mismo escenario empresarios del sector y expertos internacionales en temas de interés para la actividad constructora. Además se llevaron a cabo actividades de capacitación a nivel de Diplomado en el tema inmobiliario. En el marco de esta iniciativa 13 empresarios afiliados a la regional se vincularon al programa de estímulo al sector que promueve Innpulsa y que propende por la implementación de nuevas tecnologías en las empresas dedicadas a la construcción.

**Infraestructura y movilidad en Tunja:** Camacol Boyacá y Casanare promovió, apoyó y participó en este evento en el que se realizaron ponencias investigativas con el propósito de buscar soluciones a las problemáticas de movilidad en la ciudad. Como ponentes estuvieron los principales académicos e investigadores del tema de movilidad en Tunja, además de los Secretarios de Planeación y Cultura del Municipio.



## ESPACIOS DE DEBATE

**Comités Técnicos y Sectoriales:** Estos espacios de encuentro fueron factores fundamentales para la gestión gremial, porque a través de ellos se accedió a la información del acontecer diario en las empresas del sector, tales como oportunidades, dificultades, buenas prácticas entre otras; estas reuniones de carácter frecuente permitieron hacer seguimiento a diversos temas que condujeron las actividades gremiales.

**Competitividad en las regiones:** En el marco del Consejo Privado de Competitividad y aprovechando la presencia de los gerentes regionales de Camacol, el 5 de noviembre la Universidad del Rosario presentó el segundo Informe Anual de Competitividad 2014, concluyendo que Colombia sigue siendo un país muy dependiente de las materias primas y para cambiar ese fenómeno es necesario trabajar en la diversificación de las cadenas productivas.

**Taller sobre FIC:** El Sena lideró un taller para los gerentes regionales de Camacol sobre el aporte obligatorio para el Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción (FIC), donde quedaron en evidencia los vacíos que existen en materia jurídica

a la hora de la liquidación del aporte que deben hacer las empresas del sector. Allí se plantearon nuevas reuniones con cada una de las regionales para consolidar las inquietudes que existen y buscar soluciones conjuntas.

**Participación en las comisiones del gobierno local:** Ante la importancia de las discusiones que se surten en diferentes instancias, las regionales participan activamente en comisiones para discutir temas relacionados con el sector. Camacol Antioquia se hizo partícipe en las comisiones accidentales en el Concejo de Medellín como fueron las de control y seguimiento a proyectos con deficiencia estructural; la comisión que investiga el proceso de compensación, liquidación y pago de obligaciones urbanísticas en la ciudad; la comisión de seguimiento a las falsas VIP y la comisión de seguimiento y control a las curadurías urbanas. En algunas de ellas el gremio tuvo la oportunidad de aclarar temas controversiales y escuchar las dificultades que se han presentado con empresas del sector.

Por su parte, la gerente de Camacol Cúcuta y Nororiente, Margarita María Contreras Díaz, fue reelegida



el 24 de abril de 2014 para su segundo periodo como presidenta de la Comisión Regional de Competitividad en Norte de Santander, con el reto de seguir avanzando en el impulso a la región.

**Conversatorios y Encuentros con Empresarios:** Las regionales realizaron permanentemente charlas y conversatorios con empresarios para encontrar oportunidades de negocio, unir oferta y demanda, generar sinergias y alianzas sectoriales, trabajar por el desarrollo de un plan o proyecto en particular o simplemente ampliar la información sobre temas de interés para los empresarios. Durante el período comprendido entre el segundo semestre de 2014 y el segundo semestre de 2015 las regionales realizaron conversatorios y encuentros con empresarios para tratar temas como: oportunidades para el sector de la construcción, socialización sobre el gremio para potenciales y nuevos afiliados, programa de vivienda Mi Casa Ya, talleres y socializaciones sobre los POT de los municipios, Programa de Infraestructura Educativa del Ministerio de Educación Nacio-

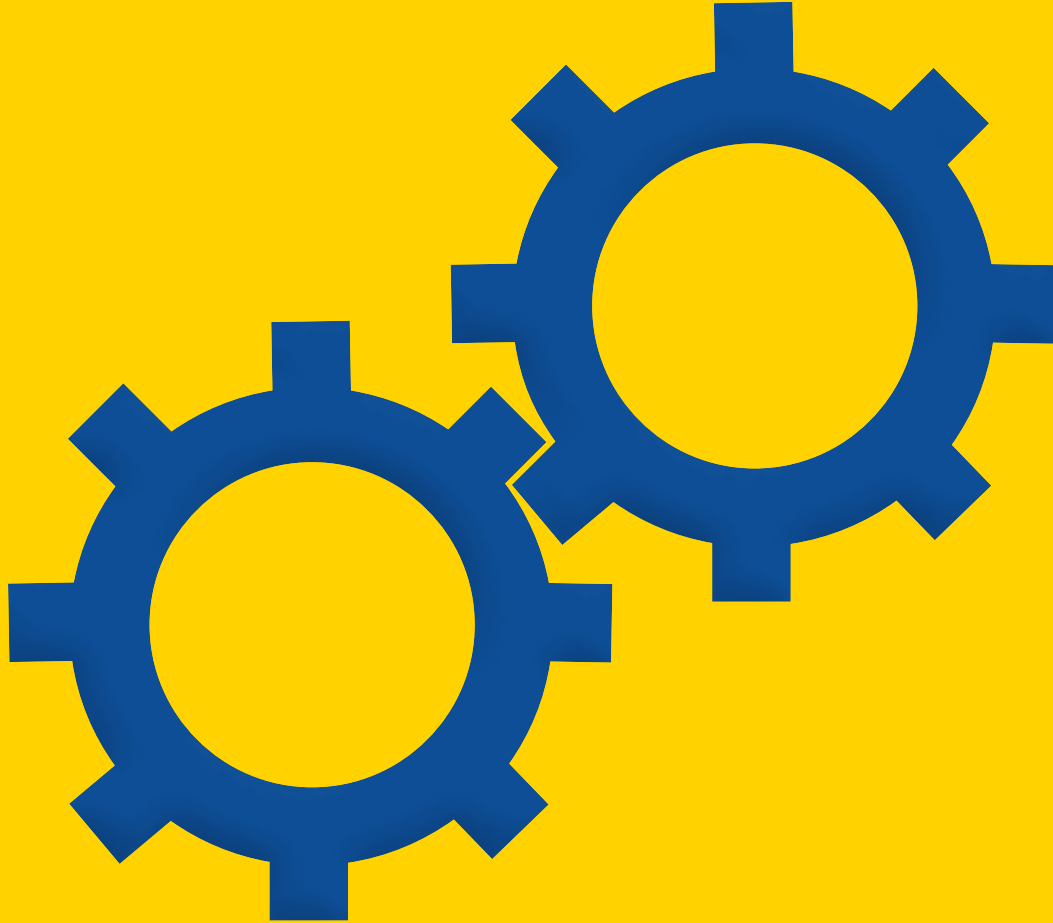
nal, encuentro con empresarios de las diferentes regiones, entre otros.

**Espacios para la Innovación:** En un ciclo económico de incertidumbre, la innovación es un componente fundamental para generar eficiencia y mayor valor agregado en los procesos. Las Regionales trabajan de diferentes maneras para impulsar este aspecto en sus afiliados.

La Regional de Cúcuta y Nororiental, en el marco de la VI Feria Inmobiliaria, llevó a cabo una Agenda Académica con conferencistas nacionales e internacionales, con el fin de promover la Innovación, Sustentabilidad y Sostenibilidad en la industria de la construcción. Este evento fue una iniciativa de la Cámara de Comercio de Cúcuta, con el apoyo de la Regional, Área Metropolitana de Cúcuta y la Universidad Francisco de Paula Santander.

También pensando en la innovación como herramienta para lograr la competitividad, Camacol Nariño trabajó en el marco de la VI Vitrina Inmobiliaria la última tecnología en seguridad y casas inteligentes.





## ARTICULACIÓN DE ACTORES

Se refiere al trabajo permanente con representantes del sector público y privado para alinear intereses y sacar adelante los proyectos que beneficien a toda la cadena de valor de la construcción y a los usuarios de las edificaciones en el país.



El sector constructor es una de las actividades económicas más reguladas, razón por la cual la dinámica normativa y legal del gremio en las regiones es alta. Varios fueron los temas que los departamentos jurídicos de las Regionales de Camacol tuvieron que enfrentar:

**Cerros Orientales:** luego de la gestión iniciada por Camacol Bogotá y Cundinamarca frente al cumplimiento del fallo de la acción popular emitida por el Consejo de Estado en el caso de los Cerros Orientales vs la expedición del Decreto 222 de 2014 por parte del Alcalde Mayor de Bogotá D.C., en agosto de 2014 se envió comunicación al Procurador Delegado para la Descentralización y las Entidades Territoriales, poniendo en conocimiento dos oficios emitidos por el Consejo de Estado, donde se reitera el alcance del fallo de la acción popular frente a la protección de derechos. El Consejo de Estado ordenó a los Curadores Urbanos de Bogotá abstenerse de conceder nuevas licencias en el área de la reserva forestal protectora, es decir, no extendió la prohibición al área conocida como “franja de adecuación”. Y segundo, ordenó al Ministerio de Ambiente, a la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR) y al Distrito de Bogotá, a respetar los derechos de quienes obtuvieron licencias de urbanismo, construcción y/o que construyeron legalmente en la franja de adecuación y en la “zona de recuperación ambiental”, ubicada dentro de la reserva forestal protectora, antes de la anotación registral de la afectación a la reserva del predio respectivo.

La Regional realizó un trabajo de caracterización sobre el estado actual de la franja de adecuación de los cerros orientales y encontró que la Resolución 0228 de 2015, emitida por la Administración Distrital, le resta suelo urbano a cinco localidades de la ciudad: Chapinero, Santa Fe, Usaquén, San Cristóbal y Usme, con lo que Bogotá pierde más del 1,2% de suelo urbano, es decir 485 hectáreas. Para analizar los retos y oportunidades que enfrenta la ciudad con el Fallo del



Consejo de Estado, la regional organizó un conversatorio en mayo al que asistieron cerca de 100 representantes de empresas afiliadas.

Las conferencias estuvieron a cargo de la Magistrada del Consejo de Estado, María Claudia Rojas, y el Magistrado del Tribunal de Cundinamarca, César Palomino. La Regional desarrolló una estrategia de comunicaciones para que los ciudadanos y afiliados conocieran las implicaciones de la sentencia, que

incluyó un taller con periodistas, logrando un impacto en los diferentes medios de comunicación, ya que a mayo de 2015 se habían publicado 100 notas sobre el tema.

**Recuperación del Río Bogotá:** También en la Capital, Camacol B&C asumió el estudio de la sentencia del 28 de marzo de 2014 proferida por el Consejo de Estado sobre el Río Bogotá (16.000 folios y 143 ordenes) para identificar nuevos retos y oportunidades de la región



en el largo y mediano plazo. El Gremio actuó como facilitador para la divulgación asertiva y comprensión del impacto de 28 órdenes judiciales sobre asuntos territoriales y ambientales que son de interés para el sector constructor, logrando un diálogo con las autoridades encargadas de la coordinación y el cumplimiento de las decisiones impartidas, así como con otras entidades relacionadas con el fallo.

La Regional participó durante el segundo semestre del año en 12 mesas entre la CAR y municipios pertenecientes a la cuenca alta, media y baja del río Bogotá para la actualización de los Planes de Manejo y Ordenamiento de una Cuenca (Pomca). Además, sostuvo 47 reuniones con los magistrados ponentes y con entidades como: La CAR – FIAB, la Procuraduría Delegada para Asuntos Ambientales, la Contraloría de Cundinamarca, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, la Secretaria Distrital de Ambiente, la Gobernación de Cundinamarca, El Ministerio de Ambiente, el IGAC y La fundación La Granja - El Porvenir (entidad que trabaja en la recuperación del Salto del Tequendama). Esta temática fue presentada a finales de 2014 en el Foro de Integración Regional “La Recuperación del Río Bogotá – Un camino hacia el ordenamiento territorial y la sostenibilidad de la región hídrica”, evento al que asistieron más de 200 personas, a quienes se les entregó la cartilla sobre la recuperación del Río Bogotá.

**Obligaciones Urbanísticas:** Ante el reiterado incumplimiento por parte de la Subdirección de Catastro del Decreto 351 de 2007, sobre el avalúo para la liquidación de obligaciones urbanísticas, Camacol Antioquia, en compañía de la Lonja de Propiedad Raíz de Medellín y Antioquia, interpuso en 2014 una acción de cumplimiento para la adecuación de los procedimientos de liquidación a la normativa vigente. Con esto se logró el reconocimiento por parte de la Subdirección de Catastro del error en el que se estaba incurriendo con la aplicación de la norma por parte de los funcionarios de dicha secretaría. Tras este pronunciamiento, se abrió la oportunidad para quienes liquidaron y pagaron obligaciones urbanísticas bajo el incumplimiento de la norma, que reclamen por vía judicial el pago de lo no debido. Desde Camacol Antioquia, se

brinda apoyo mediante la asesoría jurídica necesaria, para emprender estas acciones que deben ser de carácter individual por parte de cada empresa; asimismo se complementó la gestión gremial con la carta enviada al Alcalde de Medellín, Aníbal Gaviria Correa, sobre el particular.

**Estampilla pro hospitales de I y II nivel:** El Consejo de Estado rechazó el recurso de súplica presentado por el Distrito de Barranquilla contra la decisión de ese mismo Tribunal, que había negado la solicitud de aclaración de la sentencia de agosto de 2014, que declaró nulos la tarifa y la base de la Estampilla Pro Hospitales de Primer y Segundo Nivel de Atención de Barranquilla. Luego de la notificación, la sentencia de agosto de 2014 se encuentra en firme. En consecuencia, el Distrito de Barranquilla no puede legalmente continuar recibiendo declaraciones ni pagos por concepto de la mencionada Estampilla y debe devolver lo recaudado con fundamento en las normas anuladas por ilegalidad.

**Espacio público:** Camacol Valle presentó en junio de 2015 una acción de nulidad simple en contra del decreto municipal que establece requisitos adicionales a los contemplados en el decreto 1469 de 2010 en las licencias de intervención y ocupación del espacio público en Cali como las pólizas de cumplimiento, daños a terceros y estabilidad de la obra. Lo anterior obedeció a la negativa de Planeación Municipal de concertar con Camacol un cambio en la norma.

**Impuesto de Escombrera Municipal:** En la Asamblea General de Afiliados de la Regional Cúcuta y Nororiente, se acordó continuar con el proceso realizado en el año 2013 en que se realizó un análisis de los impuestos municipales que dio como resultado la viabilidad para entablar una demanda contra el Impuesto de Escombrera Municipal; teniendo en cuenta que no tiene respaldo legal, es decir no tiene la reserva de Ley que se consagra en el Artículo 338 de la Constitución Nacional, sería posible iniciar una acción denominada medio de control, ante la Jurisdicción Contencioso Administrativa, que busque dejar sin efectos jurídicos la vigencia de este decreto y buscar la suspensión provisional de manera inmediata.

Las Regionales de Camacol abren vínculos con las entidades departamentales o municipales para trabajar conjuntamente en las condiciones que garanticen el desarrollo de la actividad edificadora.

**Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos:** Tras la gestión realizada por la Presidencia de Camacol con la Superintendencia de Notariado y Registro para exponer las quejas que desde las diferentes regionales del país se presentan para los procedimientos con las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos, las diferentes regionales adelantaron mesas de trabajo con estas entidades para el mejoramiento de la tramitología en la ciudad. Las reuniones han contado con la participación de diversas instancias de carácter público y privado con el fin de acercar el proceso de registro del inmueble a la ciudadanía a partir de la facilitación de las relaciones del ciudadano con las entidades vinculadas y la simplificación de los trámites asociados al proceso. Se ha identificado que la falta de celeridad de los trámites se debe a la insuficiencia de calificadores y temas de confort que la oficina y sus operarios presentan, debido

a la prolifera demanda de los servicios para los empresarios de la construcción.

**Empresas de Servicios Públicos:** Desde las Regionales del Gremio se adelantan mesas de trabajo con las empresas de servicios públicos y los afiliados, para detectar, analizar y concertar sobre los principales inconvenientes que tienen las constructoras en sus proyectos.

De igual manera, en junio de 2014 Camacol Valle instaló una Mesa de Trabajo con la Gerencia de Acueducto y Alcantarillado de Emcali y las empresas afiliadas al gremio, en donde surgieron diferentes requerimientos por parte de los constructores, por lo cual se decidió dividir la mesa de trabajo en cuatro submesas, responsables de abordar las siguientes temáticas: Estandarización de Trámites, Área de Expansión Urbana de Cali, Inversión de Acuerdo con el POT de Cali y Renovación Urbana.

Mediante un trabajo conjunto entre la Presidencia Nacional del Gremio, Camacol Antioquia y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, se expidió el Decreto 3050





de 2013 por medio del cual se establecen con claridad las obligaciones y responsabilidades de las empresas prestadoras del servicio público domiciliario de acueducto y alcantarillado. Pese a la claridad de la norma nacional, Empresas Públicas de Medellín se ha negado a implementar de manera rigurosa su mandato, imponiendo su interpretación de la norma e impidiendo los procesos de licenciamiento con requerimientos que van en contra del espíritu de la norma y de la rigurosidad técnica que se requiere, con un impacto tal en los proyectos que en muchos casos los vuelve inviables. Ante esto, el Gremio ha iniciado un trabajo a nivel nacional y local para lograr el cumplimiento riguroso y técnico de

la norma y, como consecuencia, la viabilidad de muchos proyectos que se han visto afectados por esta problemática. La gestión ha logrado el acuerdo de una normativa que permita la conexión de los proyectos a la red local y se establezcan condiciones claras para los reembolsos de los costos de construcción de redes.

La gestión de las regionales con el SENA también involucra capacitaciones a los trabajadores del sector en temas como trabajo seguro en altura (avanzado, reentrenamiento, coordinador, administrativo), instalación eléctrica domiciliaria, autocad 2D, liderazgo trabajo en equipo y servicio al cliente.

## ARTICULACIÓN DE LA CADENA DE VALOR



**Comités Intergremiales Regionales:** Camacol, en varias de sus regionales, forma parte de las juntas directivas de los comités intergremiales, y mantienen presencia activa en las reuniones cuyas agendas se centran en temas coyunturales e importantes para el sector como la socialización de los Planes de Ordenamiento Territorial, los proyectos de urbanismo e infraestructura, entre otros que también significan oportunidades para la actividad.

**Código Colombiano de Construcción Sostenible:** En alianza con el IFC, International Finance Corporation, del Grupo del Banco Mundial y la Cámara de Comercio de Barranquilla, durante 2014 Camacol Atlántico sentó las bases para la elaboración del Código de Construcción Sostenible para Barranquilla. Después de revisar las necesidades, recaudar los recursos de contrapartida que debía aportar el sector privado de la Ciudad, y conseguir el visto bueno del Distrito, se firmó el acuerdo entre las partes a finales de 2014, para que su ejecución se diera durante 2015.

**Alianza para la Renovación Urbana de Cali.** La Alianza para la Renovación Urbana de Cali, conformada por la Empresa Municipal de Renovación Urbana - EMRU y el Clúster de la Construcción Pacífico, desarrolló una destacada agenda de trabajo, en la cual se avanzó sig-



nificativamente en los proyectos que buscan la transformación urbanística de sectores estratégicos de Santiago de Cali. Camacol Valle hace parte del Comité fiduciario como miembro fundador de la Alianza.

**Cámara de Comercio de Cali.** Durante los últimos años el Clúster de la Construcción ha tenido representatividad en la Junta Directiva de la Cámara de Comercio de Cali, lo que ha permitido desarrollar una gestión destacada y liderar proyectos de gran trascendencia e impacto para la Región. En 2014, tras un sinérgico trabajo entre los gremios que conforman el Clúster – Camacol, CCI, Lonja de Propiedad Raíz- , se logró mantener un renglón en este importante escenario.

Clúster de la Construcción Pacífico. Durante 2014 los gremios que conforman el Clúster de la Construcción Pacífico, aunaron esfuerzos en torno a temas de importancia para la ciudad, a través de pronunciamientos ante medios de comunicación y elaboración de propuestas en torno al Impacto para el sector del De-

creto 910 de 2012, que reglamenta el tránsito de los vehículos de carga, pesados o tracto camiones por las vías de la ciudad y la Incertidumbre en la Norma Urbanística por falta de transitoriedad en el POT de Cali.

**Convenio entre Camacol Antioquia y la Universidad Católica de Oriente:** Con el fin de generar una relación interinstitucional para impulsar la realización conjunta de actividades académicas, de investigación y extensión como aportes al progreso y desarrollo del oriente antioqueño a nivel nacional e internacional, se firmó este convenio entre Camacol Antioquia y la Universidad Católica de Oriente (UCO). Actualmente la UCO está desarrollando un Diplomado en Gestión Pública, Desarrollo Local y Descentralización, dirigido a candidatos a las alcaldías, corporaciones públicas (concejos y asambleas departamentales), líderes sociales y comunidad en general, en el cual Camacol Antioquia participa con el Módulo de Instrumentos de Planeación, Gestión y financiación del suelo.







## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICOS

El monitoreo permanente de las estadísticas relacionadas con lanzamientos de vivienda y destinos no residenciales; iniciaciones de proyectos; ventas de inmuebles y oferta disponible en el mercado, le permite al Gremio ofrecer información oportuna y confiable para que sus diferentes grupos de afiliados (constructores, industriales, comerciantes, bancos y profesionales independientes) puedan tomar decisiones informadas y acertadas en el sector.



Los datos y cifras son el resultado de los diversos estudios económicos y sectoriales desarrollados por las regionales de Camacol, que le permiten proveer de información confiable y oportuna a sus afiliados, apoyar la gestión gremial y la gestión de las empresas que hacen parte de cada regional. Por esta razón, se desarrollan permanentemente investigaciones de oferta y demanda en las principales ciudades del país, donde el Gremio tiene presencia. Las Regionales ofrecen a sus afiliados estudios a la medida, con los cuales pueden conocer detalles sobre la participación de sus productos en el mercado y profundizar en el conocimiento del potencial que tendrían tras el lanzamiento de un proyecto.

Los Departamentos de Estudios Económicos de las regionales recolectan, analizan y procesan la información del mercado de vivienda en cada región, lo que permite que el Gremio se consolide como una fuente de información actualizada y certera, haciendo que su posición sea la más calificada. Periódicamente los afiliados pueden estar actualizados en: ventas, oferta, lanzamientos e iniciaciones desagregadas por estratos; índices de rotación; precios por metro cuadrado; cartera hipotecaria; despacho de cemento y empleo sectorial.

**Observatorio Urbano Regional (OUR):** Camacol B&C continúa trabajando en el fortalecimiento de la herramienta Observatorio Urbano Regional, que ya cuenta con un certificado de derecho de autor y registro de marca ante la Superintendencia de Industria y Comercio. El Gremio validó y consolidó en la plataforma OUR documentación relacionada con POT, Planes de Desarrollo Municipal y reglamentación normativa de 21 municipios del departamento de Cundinamarca que son relevantes para el sector. Adicionalmente firmó un convenio con la Universidad Sergio Arboleda para el diseño y construcción del indicador Índice Urbano líder de Camacol B&C, con el apoyo del Semillero de Mercado Inmobiliario de la Escuela de Economía de la Institución.

Las propuestas que se generan de Camacol y sus regionales son sustentadas en estudios técnicos, jurídicos y económicos. Se destacan las realizadas en la Regional Cesar, que trabajó en el levantamiento de información sobre mano de obra no capacitada y certificada en el sector afiliado; también sobre problemas recurrentes del sector frente a Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios y frente a instituciones del sector público como Sena, Ministerio de Trabajo, IGAC, Alcaldía y la oficina de registros de Instrumentos Públicos. También produjo un Análisis a la Resolución de Actualización de Avalúo Catastral y su incidencia en el valor del suelo en el municipio de Valledupar.

La misma Regional, en aras de darle continuidad al estudio sobre los lineamientos del plan de movilidad para la ciudad de Pereira realizado en 2013, se propu-

so contratar una investigación complementaria que planteará las principales causas de la ocupación vial y el estado de los parqueaderos de la ciudad, el cual arrojaría una serie de estrategias para promover la movilidad y reducir la congestión.

Por su parte, Camacol Cesar lideró un breve análisis técnico y financiero sobre el desarrollo urbano, el costo de las cargas urbanísticas del POT, el valor del suelo, el conocimiento técnico del sector en materia de acero, comportamiento de la mano de obra del sector en cuanto a su fluctuación y baja fidelización y la alta resistencia a la formalización empresarial, complejidades de la movilidad urbana, entre muchos otros se constituyeron en fuente de información diagnóstica y mesas de trabajo con las autoridades del sector público.







## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

La sostenibilidad económica, social y ambiental hace parte de los pilares de crecimiento y desarrollo del Gremio. Es por esta razón que se han creado programas para atender a los diferentes públicos de interés en cada uno de sus niveles, desde beneficiarios de programas de vivienda, hasta los trabajadores de la cadena de valor de la actividad: el operativo, pasando por contratistas y profesionales, hasta llegar a los empresarios.

**Construyendo Sonrisas:** En una alianza entre Camacol Antioquia, La Lonja de Propiedad Raíz y la Revista Informe Inmobiliario, se desarrolla un nuevo programa de responsabilidad social, el cual tiene como principal objetivo contribuir a mejorar la salud oral de los empleados y trabajadores del sector inmobiliario y de la construcción, mediante la prestación de servicios y tratamientos odontológicos especializados subsidiados, el diseño de campañas educativas y el desarrollo de brigadas de salud oral.

**Día del Trabajador de la Construcción:** Varias regionales promueven anualmente una jornada para enaltecer la labor de los trabajadores de la construcción y entregarles un día de alegría bajo el sol, con juegos, rifas, en compañía de la familia. Congrega a trabajadores de empresas constructoras e industriales del sector.

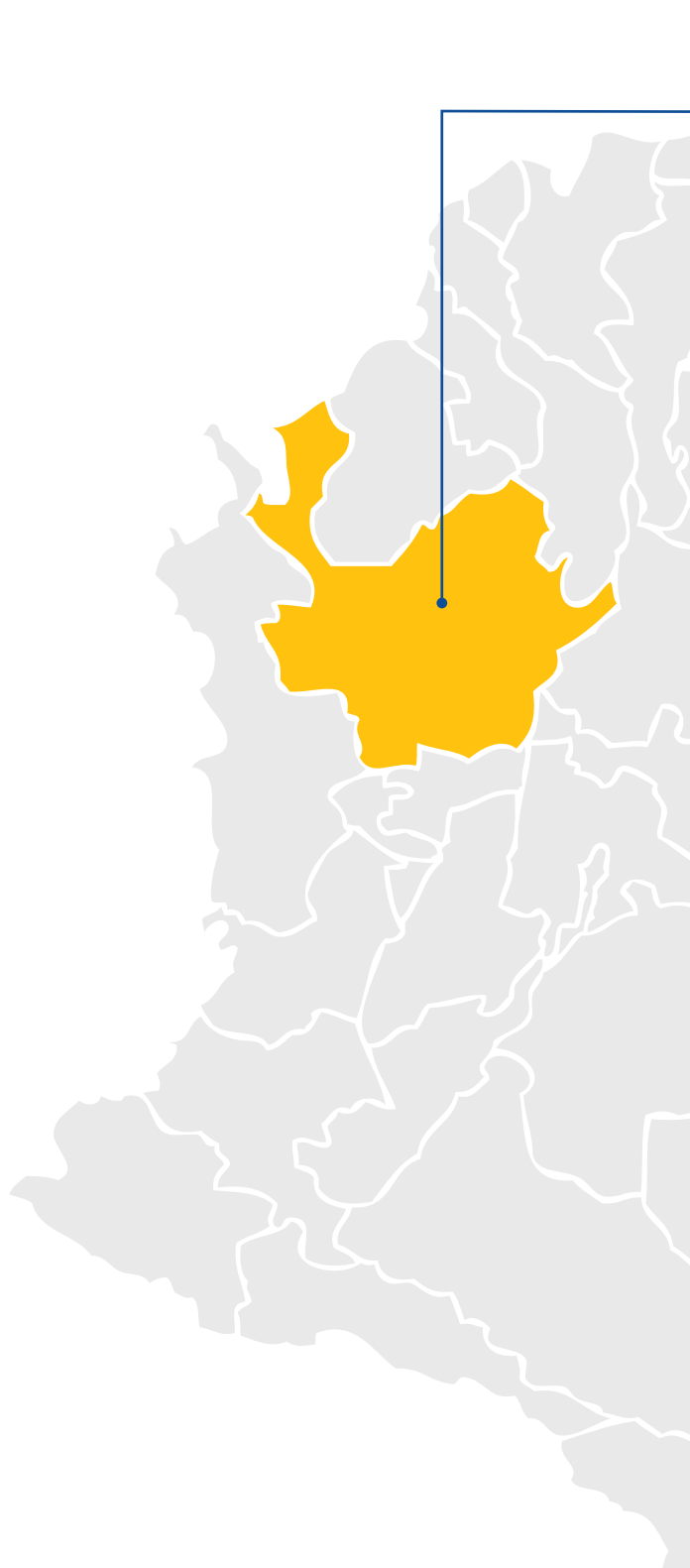
**Olimpiadas Clúster de la Construcción.** Con el objetivo de propiciar la integración de las empresas, el trabajador y sus familias en torno al vínculo deportivo y recreativo, Camacol Valle realizó en 2014 la vigésimo

primera versión de las Olimpiadas Clúster de la Construcción, que contó con la vinculación de 1.700 deportistas de 26 empresas, con el desarrollo de 13 disciplinas deportivas y el apoyo de la Secretaría de Deporte y Recreación de Santiago de Cali.

**Construyamos una Navidad Diferente y Kits Escolares:** Con el aporte de algunas de las empresas afiliadas, Camacol Antioquia entregó a la comunidad de los barrios Juan Pablo II y 8 de Marzo, en el sector de Buenos Aires, 300 Mercados Navideños el 16 de Diciembre de 2014. En febrero, entregó kits Escolares para los trabajadores de la construcción que cursan el bachillerato.

**Cucutarte:** Macro proyecto de impacto artístico y social, en sectores emblemáticos de identidad cucuteña, en el que se desarrollan intervenciones muralistas de grandísimas dimensiones, como iconos generadores de dinámicas positivas de alto impacto, en áreas tales como la cultura, el turismo, la economía y la cultura ciudadana.





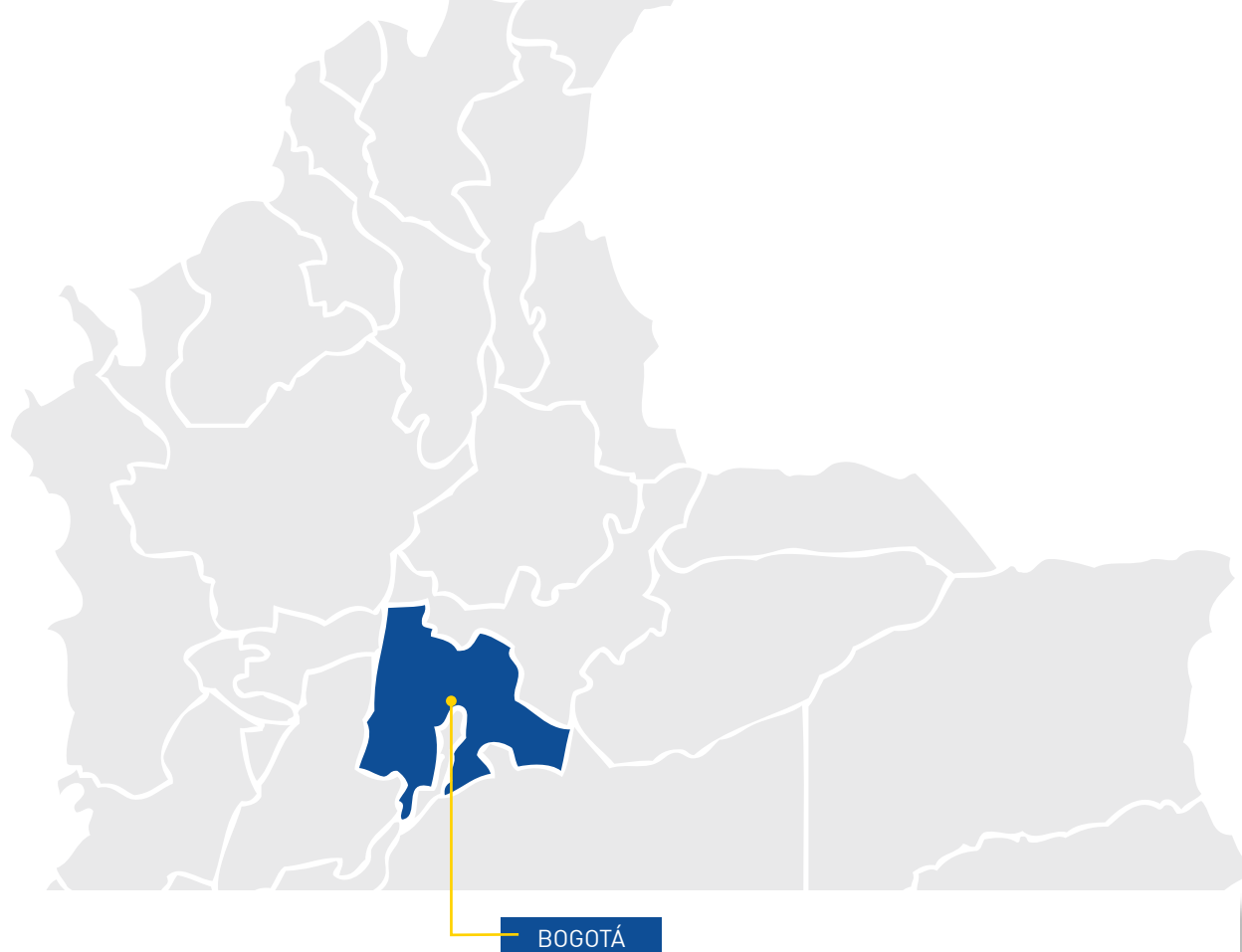
**ANTIOQUIA**

**FORTALECIMIENTO A CONTRATISTAS DE MANO DE OBRA:** Durante el año 2014 la Regional desarrolló este programa que busca mejorar las prácticas y la gestión de las empresas del sector de la construcción, en el que participaron un número superior a los 70 contratistas, impactando a más de 2.000 trabajadores. También se realizó el Seminario de Gestión Empresarial, el cual contó con la participación de representantes de 45 empresas contratistas y tuvo una intensidad de 42 horas. En 2015, llevó a cabo el Primer Encuentro de Contratistas para el Sector de la Construcción, que registró una asistencia que superó las 200 personas; en el marco del encuentro se llevó a cabo una muestra comercial para empresas proveedoras de insumos y materiales para la construcción.

**PROGRAMAS PARA LA FORMACIÓN LABORAL - CONVENIO SENA:** Este convenio permanente entre Camacol y el Sena permite ofrecer diversos cursos y programas de capacitación técnica, tecnológica, cursos especializados o cursos cortos de formación en obra. Mediante los programas de formación del convenio se ha logrado la capacitación de 750 trabajadores de la construcción durante el último año.

**BÁSICA SECUNDARIA, CONVENIO CON LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DE MEDELLÍN:** Este convenio da continuidad al programa de Obras Escuela, para que los trabajadores de la construcción realicen sus estudios de básica secundaria sin costo. En 2014 se inscribieron 150 trabajadores para cursar los distintos grados del bachillerato. A la fecha se encuentran 270 trabajadores cursando el bachillerato.

**SEMINARIOS DE CAPACITACIÓN:** En el período comprendido entre el segundo semestre de 2014 y el primer semestre de 2015 Camacol Antioquia realizó más de 30 seminarios y charlas técnicas dirigidas a equipos técnicos, trabajadores de la construcción, equipos comerciales, ingenieros y arquitectos, entre otros, para tratar temas de interés como las ventas de insumos para el sector de la construcción; las ventas de proyectos de construcción; la aplicación de modelos urbanos exitosos como el de Curitiba Brasil, en donde tuvimos invitados especialistas en usos de suelo y gerencia de proyectos y de gestión pública de Curitiba; el seminario va más allá de la supervisión técnica como parte de las distintas discusiones y reflexiones sobre las condiciones técnicas del sector de la construcción en la ciudad de Medellín.



BOGOTÁ

**MANOS QUE CONSTRUYEN:** los grupos de interés son maestros de obra, ayudantes, operarios, residentes, directores, contratistas y otros actores que hacen parte de la construcción de edificaciones.

176 empresas del sector y 892 trabajadores participaron en la estrategia de prevención de accidentes LA SEGURIDAD HACE MAESTROS. Para ellos, durante este periodo hubo 4 talleres.

309 estudiantes participaron de los ciclos de OBRAS ESCUELA, que contó con 175 graduados, de los cuales 12 trabajadores conformaron la primera promoción de bachilleres de este programa. En total hubo 36 escuelas en funcionamiento en 15 obras de 7 empresas.

64 empresas se vincularon y 1.354 personas participaron en los diferentes cursos del programa de FORMACIÓN TÉCNICA, TECNOLÓGICA Y CURSOS CORTOS. Se realizaron 15 cursos de trabajo seguro en alturas, 3 cursos básicos en construcción y un curso de pintura y acabados.

**CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE:** este programa que promueve las prácticas eficientes y eficaces de construcción sostenible en armonía con los lineamientos normativos, tiene como grupos de interés a los constructores, trabajadores profesionales y operativos, a los gobiernos Distrital y Nacional y a la ciudadanía en general. Entre abril de 2014 y mayo de 2015 la Regional

participó en las mesas de trabajo para la elaboración de los códigos, sellos y normas relacionadas con la construcción sostenible y el ecourbanismo a nivel local y nacional.

**GESTIÓN POSVENTA:** la Regional viene haciendo acercamientos con la Secretaría Distrital de Hábitat para el análisis de la información relacionada con garantías posventa. Este programa tiene como grupos de interés a los constructores, a la Administración Distrital y al público en general. 14 personas del mismo número de empresas participaron del conversatorio Construgarantías, de una consulta técnica para validar el Manual de Tolerancia de 2014 y un focus group en el que se analizaron las principales dificultades en los procesos de entrega de zonas comunes.

**CONSTRUIR MOVILIDAD UNA OBRA DE TODOS:** ya son 51 empresas adheridas a esta iniciativa que promueve las buenas prácticas en torno a construir una mejor movilidad en la ciudad. El Gremio hizo seguimiento al decreto 520, y aportes técnicos para la elaboración de la cartilla de campamentos de obra, así como un conversatorio para su divulgación.

**CICLO DE CAPACITACIONES:** con este programa la Regional busca mejorar la competitividad de las empresas por medio de programas de formación para profesionales. 496 personas de 196 empresas participaron en cursos de formación durante este periodo. Otras 558 personas de 163 empresas participaron en charlas y conversatorios.





**BOLÍVAR**

TÉCNICOS LABORALES EN OPERADOR LOGÍSTICO: participaron 20 personas en situación de pobreza y vulnerabilidad de Cartagena.

TÉCNICOS LABORALES EN ALBAÑILERÍA: participaron 20 personas en situación de pobreza y vulnerabilidad de la ciudad de Cartagena.

CERTIFICACION "PLOMEROS PROFESIONALES": con el apoyo de Pavco y el SENA se dio inicio al segundo programa de Certificación de Plomeros Profesionales.

**META**

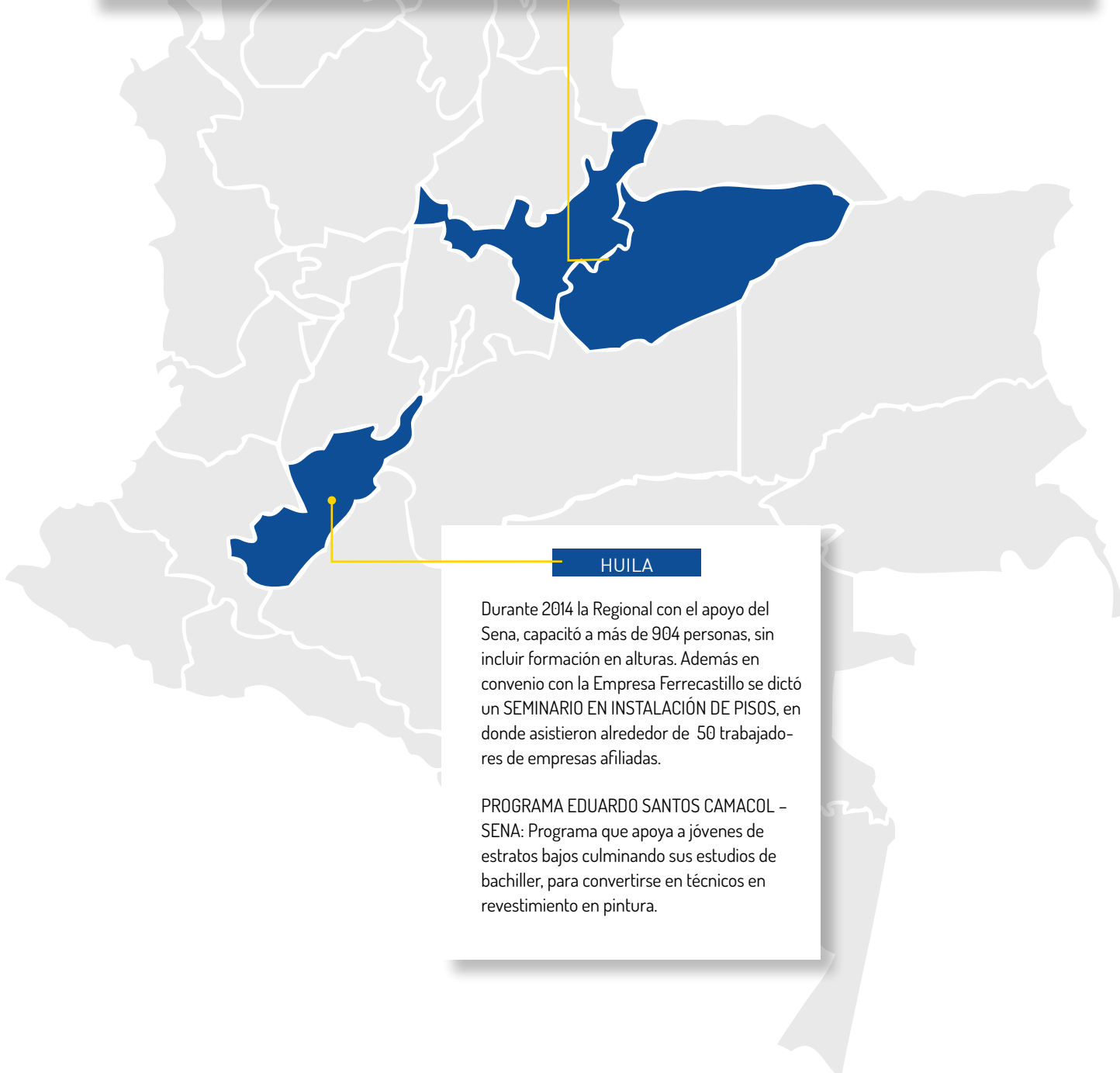
DIPLOMADO EN DERECHO URBANO: creado para brindar a los profesionales competencias y destrezas sobre Derecho en el sector. En Diciembre de 2014 se graduó la segunda promoción, y para Junio de 2015 se realizará el Diplomado en Administración de Empresas y Obras de Construcción.



**BOYACÁ Y CASANARE**

SEMINARIO APRENDAMOS EN CONSTRUCCIÓN BOYACÁ: Se capacitaron a 276 maestros, oficiales y ayudantes del sector (100 de Tunja, 40 de Ventaquemada, 68 de Duitama y 68 de Sogamoso). Los temas tratados fueron: Instalación de Pisos, Manejo de Acero en Obra, Calidad del Cemento, Formalización laboral, Construcción de familias firmes. Además de la capacitación, los trabajadores recibieron obsequios y reconocimientos de parte de las empresas participantes. Camacol rifó un minicomponente en cada ciudad –Tunja, Duitama y Sogamoso– e hizo entrega de otros premios a los asistentes.

SEMINARIO APRENDAMOS EN CONSTRUCCIÓN YOPAL: Contó con la asistencia de 30 trabajadores y la participación de DIACO como patrocinador, fue también la oportunidad para hacer presencia institucional en la región y para generar importantes contactos con los constructores y empresarios de esa ciudad. Los temas que fueron tratados en el seminario fueron: Manejo de acero en obra, Conceptos Básicos de Ordenamiento Territorial, y Construyendo Familias Firmes. Asimismo con el propósito de incentivar y reconocer la labor de los trabajadores, Camacol entregó importantes obsequios entre los asistentes.



**HUILA**

Durante 2014 la Regional con el apoyo del Sena, capacitó a más de 904 personas, sin incluir formación en alturas. Además en convenio con la Empresa Ferrecastillo se dictó un SEMINARIO EN INSTALACIÓN DE PISOS, en donde asistieron alrededor de 50 trabajadores de empresas afiliadas.

PROGRAMA EDUARDO SANTOS CAMACOL – SENA: Programa que apoya a jóvenes de estratos bajos culminando sus estudios de bachiller, para convertirse en técnicos en revestimiento en pintura.



### ATLÁNTICO

**ALIANZA SENA – CAMACOL ATLÁNTICO:** Durante el 2014 logró la formación de 3.189 trabajadores de las empresas afiliadas.

**FORMACIONES CAMACOL ATLÁNTICO:** Durante el 2014 se logró la formación de 1.370 trabajadores de las empresas afiliadas.

**MARATÓN ACADÉMICA 2014:** participaron 391 estudiantes de últimos semestres de las facultades de Ingeniería Civil y Arquitectura de la Universidad de la Costa.

**ALIANZA SENA – CAMACOL ATLÁNTICO:** En 2015 se ha brindado capacitación en trabajo seguro en alturas y reentrenamiento de trabajo seguro en altura, en la cual participaron 215 trabajadores de empresas afiliadas. Además, 115 trabajadores se han capacitado en otras modalidades como Excel, interpretación de planos, servicio al cliente y sensibilización en competencias laborales

**CAPACITACIONES CAMACOL ATLÁNTICO:** Se han ofrecido capacitaciones en diferentes temáticas en las que se ha formado a 402 trabajadores de empresas afiliadas en 2015. Algunos de los temas tratados han sido: Permisos de construcción, Sistemas de Gestión de Calidad, Manejo de tráfico, Convivencia laboral, Requerimientos ambientales en materia de construcción y Enajenación de Vivienda.

**FUNDACIÓN CONSTRUTECHO:** La Fundación Construtecho enfoca sus esfuerzos en 3 ejes centrales de trabajo: Divulgación de los programas de vivienda y acompañamiento en la postulación; Ejecución de programas de educación y salud; Desarrollo de proyectos culturales, sociales y de beneficio comunitario.

**PROGRAMA OBRAS – ESCUELA:** Actualmente se encuentran en este proceso de formación básica primaria 47 trabajadores.

### CÚCUTA Y NORORIENTE

**CLUB DE MAESTROS CAMACOL:** Dirigido al personal de las obras de las empresas afiliadas. Se han beneficiado 150 personas.



**RISARALDA**

**ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO URBANO - CONVENIO CON LA UNIVERSIDAD DEL ROSARIO II COHORTE:** En el mes de octubre se llevó a cabo la segunda graduación de Especialistas en Derecho Urbano, con la participación de 12 estudiantes y la posterior graduación de los otros 6 alumnos.

**ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURA:** Ya se presentó ante el Ministerio de Educación el documento maestro y el convenio firmado por ambas instituciones para la obtención del Código SNIES, que autoriza la Especialización para Risaralda.

**SEMINARIO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF):** La importancia de conocer la adecuada liquidación del FIC, ante las quejas permanentes de los afiliados, por falta de claridad, abuso de funcionarios y las sanciones en las que se podría incurrir, motivó esta capacitación y puente entre el Sena y los agremiados.

**CURSO DE SERVICIO AL CLIENTE:** En asocio con el Sena Risaralda en el mes de octubre y noviembre se llevó a cabo este curso, con la participación de 25 personas del área comercial de nuestros afiliados. Este seminario se realizó en el marco del convenio FIC, totalmente gratuito.

**NARIÑO**

**CONFERENCIA DE TÉCNICA DE ENCHAPE EN CERÁMICA:** Con el objetivo de lograr una mayor competitividad del sector a través de la capacitación, se realizó una conferencia sobre los conceptos básicos para la instalación de pisos en cerámica.

**CERTIFICACIÓN PLOMEROS PROFESIONALES:** En convenio con Mexichem Colombia SAS – PAVCO, se impulsó a partir de este año la Certificación como Plomeros Profesionales. El objetivo además de actualizar y dar a conocer la normatividad, es poder certificar al personal que ha trabajado en este oficio y que no cuenta con un reconocimiento como tal. La certificación comprende 5 normas de competencia laboral. A partir de este año se inició con el proceso en la certificación de 3 normas y se prosigue en el 2015 para que se pueda sacar una promoción de plomeros profesionales por año.

**SEMINARIO NORMAS NIIF:** Teniendo en cuenta la importancia de la actualización en el tema contable y financiero y la necesidad de ajustarse a las normas internacionales, Camacol Nariño organizó un seminario Normas NIIF enfocado al sector de la construcción.

## SANTANDER

**CAPACITACIONES SENA:** La Regional ofrece a sus afiliados la promoción y estructuración de las diferentes capacitaciones que ofrece el SENA en la región. Gracias a este apoyo el año pasado fueron beneficiados 550 personas vinculadas a nuestras empresas afiliadas, en más de 35 ofertas de capacitación, además, derivado de esta iniciativa 150 personas recibieron la Certificación de Trabajo Seguro en Alturas.

**ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO URBANO:** La Regional Santander está realizando la III cohorte de la Especialización en Derecho Urbano en convenio con la Universidad del Rosario.

**SEMINARIOS A LA MEDIDA:** Camacol Santander llevó a cabo dos Seminarios de interés sectorial, uno dirigido a la Implementación de las NIF y otro sobre aspectos relevantes del Capítulo J y K de la NSR 10 y de la Ley de Bomberos.

## VALLE

**CLUB DE MAESTROS Y OBREROS A LA OBRA:** Se han realizado 12 jornadas que han beneficiado 2.400 maestros de obra, ayudantes, oficiales, contratistas, técnicos, tecnólogos y demás trabajadores de diferentes actividades relacionadas con el sector.

**JORNADAS ACTUALÍZATE:** Capacitaciones para personal Directivo de empresas afiliadas a Camacol Valle. Entre abril de 2014 y mayo de 2015 se realizaron seis jornadas en las que participaron 450 asistentes.

**CONVENIOS UNIVERSIDADES:** Gracias a la suscripción de convenios interinstitucionales se llevaron a cabo las siguientes actividades formativas de educación superior: Diplomado Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), con énfasis en el sector constructor en convenio con la Pontificia Universidad Javeriana Cali, y la Especialización en Derecho Urbano

desarrollada con la Universidad del Rosario de Bogotá.

**CÁTEDRA ABIERTA BIOCASA:** Se realizaron dos jornadas sobre temas relacionados con medio ambiente y construcción sostenible a las que asistieron más de 130 personas.

**CONVENIO SENA:** En el marco del convenio con el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, se certificaron 900 personas en trabajo en alturas y 150 se formalizaron laboralmente.

**CLUB DE MAESTROS Y OBREROS A LA OBRA:** Entre abril de 2014 y mayo de 2015 se llevaron a cabo 12 jornadas teórico - prácticas del Club de Maestros y Obreros a la Obra, que contaron con la participación de 2.400 maestros de obra, ayudantes, oficiales, contratistas, técnicos, tecnólogos y demás trabajadores de diferentes actividades relacionadas con el sector.

**Acuerdo de Responsabilidad Ambiental:** Este Acuerdo de Responsabilidad, Competitividad y Eficacia Ambiental que nació en 2012, está conformado por Camacol Antioquia y las autoridades ambientales de Medellín y Antioquia: el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y Corantioquia, las cuales han brindado acompañamiento a las empresas del sector de la construcción, logrando disminuir considerablemente los procesos sancionatorios. Desde entonces se han venido desarrollando diversas actividades de autodiagnóstico, capacitación y sensibilización para las empresas, así como la actualización del documento base para la política pública de construcción sostenible, en asociación con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, Secretarías de Planeación de los municipios del Área Metropolitana, la EDU, el Centro Nacional de Producción Más Limpia, algunas curadurías y la Universidad Pontificia Bolivariana. En junio de 2015 se llevó a cabo una nueva ampliación del acuerdo, al cual pertenecen hoy 31 empresas del gremio.

**Premio Camacol Antioquia a la Responsabilidad Social Empresarial:** Esta distinción que promueve las buenas prácticas y el comportamiento responsable en materia laboral, ambiental y social desarrollado en las empresas que hacen parte de nuestra regional, destacó en 2015, en la categoría Mejor Programa de Gestión con la Comunidad, la labor realizada por Grupo Inmobiliario del Sur, del cual hacen parte las siguientes empresas afiliadas a Camacol Antioquia: Soluciones Civiles, Umbral, Francisco Correa FCR S.A.S., Ingeniería Inmobiliaria. En la categoría Mejores Prácticas de Gestión Socio-laboral, el reconocimiento fue para Ladrillera San Cristobal, y como Mejores Experiencias Ambientales el premio le fue entregado a la empresa Arquitectos e Ingenieros Asociados S.A, - A.I.A.

**Cundinamarca Neutra:** Desde 2012 la Regional Bogotá y Cundinamarca se vinculó voluntariamente a la iniciativa "Cundinamarca Neutra", que promueve la Gobernación para hacer la medición, compensación y re-

ducción de la huella de carbono en la labor diaria de las empresas. El año pasado el Gremio hizo la medición y compensación de la huella generada en 2012 y 2013, y en agosto de 2014 la Gobernación de Cundinamarca entregó al Gremio los certificados de cumplimiento a la compensación de la huella de carbono durante 2012. Según las emisiones resultantes de las mediciones de los años anteriores, la Regional generó 176 toneladas de Carbono que fueron compensadas con la siembra de cerca de 550 árboles certificados por Ecology, entidad avalada por el Icontec para esta labor. En 2015, la labor de reducción se hará en tres frentes: uso de papel, consumo de agua y consumo de energía.

**Comparendo Ambiental:** Camacol Meta ha participado activamente en las labores a favor del medio ambiente realizadas por Bioagricola, la Escombrera y la Secretaría de Medio Ambiente, con el Comparendo Ambiental, además de reunirse con Cormacarena para socializar el cuidado de la Reserva Forestal Protectora Quebrada Honda y Caños Parrado y Buque " Buenavista".

**Pacto por la Madera Legal en Colombia:** Al igual que Presidencia Nacional, varias regionales promueven en las empresas afiliadas el cumplimiento de las exigencias, políticas, prácticas y acciones concretas orientadas a asegurar que el uso de la madera y de sus derivados se realicen con la observancia de procedimientos que permitan demostrar la legalidad de su procedencia, estableciendo un compromiso con el medio ambiente. Es importante recordar que en agosto de 2009 Camacol firmó el pacto intersectorial por la madera legal a nivel nacional al que poco a poco se han sumado las regionales.

**Conversatorios:** Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó seis conversatorios en temas ambientales. Además 102 personas participaron en el conversatorio y las dos mesas de trabajo realizadas por la Regional, con el apoyo de la Secretaría Distrital de Ambiente, sobre Publicidad Exterior Visual.

# Señor Empresario



Contamos con tres opciones que nos convierten en el ALIADO ideal para su empresa y del Sector de la Construcción e Infraestructura, conozca más de ellas.

## Generar empleo es muy fácil

La Agencia Pública de Empleo del SENA lo acompaña en su proceso de selección, a través de orientación personalizada, para que su empresa cuente con el talento humano que necesita de forma ágil y gratuita.

Conozca más en [www.agenciapublicadeempleo.sena.edu.co](http://www.agenciapublicadeempleo.sena.edu.co)



## Dos, son compañía. Formación Dual SENA

Sinergias para la formación de capital humano competente.

- Participe en la formación del talento humano de su empresa de acuerdo con sus necesidades.
- Forme en ambientes reales de aprendizaje de su empresa.
- Vincule personal competente ahorrando en procesos de selección.
- Consolide su empresa como una organización que aprende.

Conozca más en [www.sena.edu.co/empresarios/](http://www.sena.edu.co/empresarios/) o al teléfono 5461500 Ext 12129 - 13006

## Certifique las capacidades empíricas de sus empleados

Y conozca cuál es el nivel de cualificación de sus trabajadores, permitiéndoles identificar sus potencialidades. Consulte las normas vigentes para certificación de competencias laborales para el sector de la Construcción en:

<http://certificados.sena.edu.co/claborales/>

El proceso de inscripción y el servicio de evaluación y certificación se realizan en todos los Centros de formación del SENA, de manera gratuita.

Conozca más en [www.sena.edu.co/empresarios/](http://www.sena.edu.co/empresarios/) o al teléfono 5461500 Ext 12204

Sea nuestro aliado, contáctenos a través de la línea gratuita empresarial: Bogotá, 404 94 94; Nacional, 01 8000 910 682

[www.sena.edu.co](http://www.sena.edu.co)

SENA comunica    SENA 







## PRODUCTOS Y SERVICIOS

El Gremio pone a disposición de los afiliados productos y servicios para promover la actividad de todos los actores de la cadena de valor de la construcción, además de espacios para generar oportunidades de negocios e impulsar el desarrollo del sector.



## FERIAS Y EVENTOS

**ASAMBLEAS:** Durante febrero, marzo y abril se realizaron las Asambleas de las Regionales de Camacol, donde cada uno de los gerentes presentó el Informe de Gestión 2014 y la Presidencia realizó una presentación, transmitiendo los principales mensajes de la coyuntura, las perspectivas sectoriales y la agenda gremial. En la mayoría de los encuentros, además, participaron representantes del sector público y privado como alcaldes, gobernadores, el Ministerio de Vivienda, Anif, el Fondo Nacional del Ahorro (FNA), Findeter, constructores, miembros de las juntas directivas de Camacol, tanto de presidencia como de cada una de las regionales, que en algunos de los casos participaron en foros o debates que enriquecieron la jornadas con temas de coyuntura sectorial.

### ▶ ANTIOQUIA

**EXPOINMOBILIARIA 2015:** Esta feria que promueve la venta de proyectos inmobiliarios nuevos se llevó a cabo en Plaza Mayor Medellín, entre el 28 de febrero y el 1 de marzo. Tuvo un excelente balance no solo para los expositores, sino además para la regional, la cual logró convocar a más de 20 mil asistentes. Durante la feria se realizaron charlas prácticas para los visitantes sobre financiación, subsidios y compra de vivienda, entre otros.

**SALÓN DEL INMUEBLE 2015:** El evento contó con una participación de 32 empresas entre constructoras e inmobiliarias, 3 entidades financieras, y 5 revistas especializadas. La oferta estuvo compuesta por 122 proyectos de vivienda y demás edificaciones nuevas, con un valor por metro cuadrado de \$3'500.000 o más, con precios que oscilaron entre 140 y 1.900 millones de pesos. Se contó con la asistencia de 3.654 visitantes.

### ▶ BOYACÁ

**FERIA INMOBILIARIA EXPOVIVIENDA & CONSTRUCCIÓN:** Se realizó la XIV versión de Expovivienda & Construcción, donde los expositores lograron concretar 51 negocios por un valor total de \$ 4.932 millones y se registraron

268 negocios potenciales por valor de \$38.268 millones de pesos. Un mes después de la feria se cerraron otros 45 negocios más por un monto de \$3.625 millones, lo que indica que los expositores cerraron un total de 96 negocios por valor de \$8.548 millones. Esto refleja la importancia y efectividad del evento, generando un impacto positivo en la economía del departamento y facilitando a las familias el acceso a la vivienda. Contó con la participación de 40 empresas entre expositores y patrocinadores. Hubo una oferta inmobiliaria de 1.455 unidades de vivienda de siete diferentes ciudades y de los más diversos tipos, tamaños y precios.

### ▶ ATLÁNTICO

**CONSTRUFERIA INMOBILIARIA 2014:** Expositores: 37. Visitantes: 2.800.

**CONGRESO DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE:** Asistentes: 300 personas.

**CONSTRUFERIA DEL CARIBE 2014:** Expositores: 90. Negociaciones de US\$ 21.048.400

**IV ENCUENTRO DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE:** Asistentes: 100 personas.

### ▶ CESAR

**EXPOUPAR INMOBILIARIA Y CONSTRUCCIÓN:** Se desarrolla anualmente en el mes de Julio y participa toda la cadena de valor de la construcción. En un foro expone la información georeferenciada sobre la actividad edificadora de Valledupar.

### ▶ CÚCUTA

**VI FERIA INMOBILIARIA Y DE LA CONSTRUCCIÓN 2014:** En agosto de 2014 se celebró la VI Feria Inmobiliaria y de la Construcción, con un total de 45 stands, donde participaron diferentes tipos de organizaciones entre las que se encuentran: constructoras, entidades bancarias, materiales de construcción, maquinaria y equipos, entidades de servicio y entidades públicas.

**I VITRINA INMOBILIARIA:** Es una feria de carácter inmobiliario que reúne la oferta más amplia y segura de proyectos de vivienda para la venta en Cúcuta y su Área Metropolitana. Así mismo, participan las entidades financieras, ofreciendo sus diferentes líneas de crédito y brindando asesoría a los visitantes. Durante este año se tuvo como misión principal promover las medidas del gobierno en el tema de vivienda, especialmente el programa Mi Casa Ya.

#### ► HUILA

La Regional Huila realizó dos **VITRINAS INMOBILIARIAS** con objetivos claros y conocimientos de la dinámica de negocios en toda la cadena productiva del sector de la Construcción. Este espacio se consolida como el principal punto de reunión de agentes inmobiliarios, vendedores, constructoras, promotores urbanísticos, arquitectos y profesionales vinculados al sector inmobiliario. En 2014 fueron convocados 7.380 visitantes, 42 expositores, \$10.390 millones consolidados en negocios.

#### ► META

**EXPOMETA 2015:** Creada para promover la venta de proyectos nuevos de las empresas del sector constructor, donde participaron activamente más de 15.000 personas las cuales tuvieron acceso a las promociones inmobiliarias feriales.

#### ► NARIÑO

**VI VITRINA INMOBILIARIA Y DE LA CONSTRUCCIÓN:** En septiembre de 2014 se realizó la VI Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción, el evento comercial más importante del sector en la región, en donde los principales constructores y empresas de productos y servicios del sector, exponen a la ciudad de Pasto los proyectos inmobiliarios y las últimas tendencias y técnicas de construcción. En esta ocasión se realizó una alianza estratégica con Fenalco. Se amplió el área de exposición y el número de participantes. Como en años anteriores se pudieron cerrar negocios representativos para las empresas parti-

cipantes por \$11.500 millones, 1.346 contactos comerciales, 262 prospectos con perspectiva de cierre posterior al evento por \$8.972 millones.

#### ► RISARALDA

**EXPOVIVIENDA 2014:** En abril se llevó a cabo Expovivienda 2014, en la cual participaron 40 expositores ofreciendo más de 120 proyectos. Se logró la presencia de 8.528 visitantes, el lanzamiento de 10 nuevos proyectos en varios estratos. Todo esto complementó un panorama sin igual que hicieron de este gran evento el fin de semana de la vivienda, subsidios y crédito.

**CONSTRUEXPO:** Se realizó en el recinto ferial Expofuturo con el apoyo de PAVCO quien nuevamente fue el gran patrocinador. La feria fue visitada por 10.200 personas. Entre las actividades complementarias de la feria se realizó el estudio de Oferta y Demanda, al cual asistieron 90 personas entre afiliados e invitados especiales.

#### ► SANTANDER

**VITRINAS INMOBILIARIAS:** La regional desde hace 13 años lleva a cabo trimestralmente las Vitricas Inmobiliarias, evento que reúne a cerca de 25 constructoras de la región en los principales centros comerciales de la ciudad, brindando la oportunidad de hacer una promoción efectiva de sus proyectos. Las Vitricas Inmobiliarias se desarrollan en Bucaramanga, Floridablanca y Piedecuesta.

**FERIA DE LA VIVIENDA.** Se realizaron dos nuevas ediciones de la Feria de la Vivienda en la Plaza de Toros de Cali. El evento congrega en un mismo lugar Constructoras, Entidades Financieras, Cajas de Compensación y empresas de servicios para promover la oferta de proyectos de vivienda nueva para todos los segmentos de mercado en Cali y su área de influencia, así como las alternativas de subsidios y financiación. En las dos versiones se contó con la asistencia de 59 mil visitantes, créditos pre aprobados por más de \$80.000 millones y negocios consolidados cercanos a los \$30.000 millones durante las dos ediciones.

LAS REGIONALES CUENTAN CON CANALES DE COMUNICACIÓN PARA TENER CONTACTO CON LOS DIFERENTES PÚBLICOS DE INTERÉS COMO LOS PROPIOS PORTALES EN INTERNET, REDES SOCIALES, APLICACIONES MÓVILES, BOLETINES DIGITALES, IMPRESOS, ENTRE OTROS.

CÚCUTA Y NORORIENTE



**REVISTA DONDE VIVIR:** Publicación comercial del Gremio que presenta toda la oferta de proyectos de construcción, compra de materiales y promoción de servicios profesionales relacionados a la construcción, en la ciudad de Cúcuta y los municipios de Villa del Rosario y los Patios. Actualmente se encuentra en publicación la edición No. 14.

BOGOTÁ



**CONSTRUNOTA:** Entre abril de 2014 y mayo de 2015 la Regional publicó 6 ediciones del Boletín, con el objetivo de informar de manera oportuna a los afiliados la gestión gremial en beneficio del sector. Entre otros temas, estas ediciones presentaron información sobre el POT de Bogotá, acueducto, programas de Responsabilidad Social, estudios especializados del sector y el cubrimiento detallado de los eventos realizados por la Regional. Algunas de estas ediciones fueron acompañadas por cartillas sobre temas específicos como la que explica los procedimientos en trámites con la Empresa de Acueducto.



## ATLÁNTICO



**REVISTA CONSTRUCARIBE:** Entre Enero 2014 y Abril 2015 salieron 8 ediciones de la revista.



**BUSCADOR INMOBILIARIO CONSTRUCARIBE:** [www.construcaribe.com](http://www.construcaribe.com), servicio gratuito para los anunciantes de la revista, el cual permite que personas interesadas en comprar inmuebles en la Costa Caribe accedan a los proyectos vía internet.

## ANTIOQUIA



**CONSTRUYENDO NOTICIAS:** Revista de circulación trimestral que presenta un reporte de la actividad gremial en Antioquia, noticias y artículos de interés sobre el sector. Tiene un tiraje de 4.000 ejemplares por edición.



**CONSTRUMAIL:** Boletín digital de publicación semanal, mediante el cual se informa a los afiliados sobre novedades al interior del gremio, eventos de capacitación y temas de interés sectorial. Su alcance supera los 2.300 contactos.

## BOYACÁ



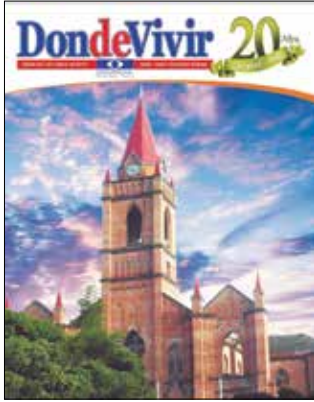
**REVISTA DONDE VIVIR:** El volumen 15 de la revista Donde Vivir salió a circulación en el mes de agosto del 2014, sus 35.000 ejemplares se distribuyeron gratuitamente en las ciudades de Tunja, Duitama y Sogamoso. Finalmente continuando con la tradición de publicar artículos académicos y de interés general, en esta edición de la revista se presentó la reseña y entrevistas de tres de los constructores más destacados de la región. Adicionalmente se publicó un artículo académico que analiza los cambios que se deben implementar para construir las ciudades que soñamos. Lo anterior se complementó con la editorial que además de mostrar una opinión calificada sobre la actividad en la región se acompaña con las principales cifras económicas de la actividad edificadora.

En el volumen 16 que salió a circulación en el mes de enero se buscó realizar una mejora notoria en la calidad del papel y en el diseño de la revista. En esta edición se publicaron 18 proyectos de construcción, se continuó con el especial de entrevistas a constructores destacados y el Ministerio de Vivienda publicó un artículo especial con los programas de vivienda que está implementando el gobierno nacional.





### HUILA



**REVISTA DONDE VIVIR:** En el año 2014 circuló con dos ediciones anuales durante los meses de Junio y Noviembre. Se ha posicionado como el mejor medio de comunicación para promocionar los proyectos de construcción e insumos del sector en el Departamento del Huila. Llega a personas de los estratos 3, 4, 5 con un tiraje de 12.000 ejemplares y se inserta en el periódico local. Posteriormente se distribuye de manera gratuita en salas de ventas de los proyectos inmobiliarios, supermercados principales de la Ciudad, municipios como Pitalito y Garzón, hoteles principales, Homecenter, Ibagué, Pereira, Manizales y Bancos.

### NARIÑO



**REVISTA DONDE VIVIR:** Esta revista muestra los principales proyectos inmobiliarios de la región y a través de ella también se publicitan los insumos, productos y servicios relacionados con el sector. Este año el gremio le apostó por un cambio en el diseño, la imagen y la calidad del papel. Nuestro departamento comercial busca constantemente brindar los mejores servicios a nuestros pautantes.

**CONSTRUMAIL:** Boletín digital de publicación semanal, mediante el cual se informa a los afiliados sobre novedades al interior del gremio, eventos de capacitación y temas de interés sectorial. Su alcance supera los 2.300 contactos.

### RISARALDA



**REVISTA DONDE VIVIR:** La revista continúa con una distribución bimestral de 50.000 ejemplares en Pereira, Dosquebradas y Santa Rosa de Cabal. Para la Feria Construxpo 2014 su tiraje aumentó a 65.000 ejemplares para apoyar la feria.

### CARTAGENA

**BOLETÍN INFORMATIVO:** Se creó como un nuevo medio de comunicación entre los afiliados y la regional Bolívar.

# Promat®



## Líder mundial en Protección Pasiva Contra el Fuego

Promat ofrece soluciones altamente especializadas para la protección pasiva contra incendios y el aislamiento en altas temperaturas. Nuestros productos son usados en la construcción de ductos de ventilación, protección estructural, paredes, techos, protección de cables, morteros, entre otros.

En Colombia, Promat® cuenta con el respaldo y soporte de Skinco® para mayor información de nuestras soluciones contáctenos a [croa@promat.com.co](mailto:croa@promat.com.co)

### Protección Pasiva Contra el Fuego

#### Soluciones Promat

- **Protección estructural**  
Promapaint®  
Promaspray®  
Promatect®
- **Sellado de Pasos (firestopping)**  
Promaseal®  
Promastop®
- **Compartimentación**  
Promatect®

**Skinco®**

[www.skinco.co](http://www.skinco.co)

Línea gratuita de Asistencia Técnica 01 (800) 0966200

Av. Cra 19 No. 120-71 Of. 506 Bogotá D.C., Cundinamarca PBX: (57)(1) 355 3500 - [croa@promat.com.co](mailto:croa@promat.com.co)

an **etex** company



VALLE



**REVISTA NOTICIAS DE CONSTRUCCIÓN:** Durante el 2014 se lanzó esta nueva publicación de la actividad gremial de carácter semestral que tiene como objetivo informar acerca de la gestión mensual de la regional, el balance de la actividad edificadora, noticias relacionadas con el sector, los principales eventos organizados por el gremio, entre otros. Con una circulación de 2.000 ejemplares, Noticias de Construcción es distribuida entre las empresas afiliadas, alcaldes y funcionarios de los 42 municipios del Valle del Cauca, concejo municipal, asamblea departamental, curadurías, gremios, facultades de Ingeniería y Arquitectura de las universidades, y demás entidades relacionadas con el sector.

SANTANDER



**REVISTA DONDE VIVIR:** La regional publica de manera trimestral la Revista Donde Vivir como una herramienta de promoción de los proyectos de los afiliados.



**CONSTRU NOTAS:** Reporte trimestral de las principales actividades de la Regional en formato ibook, consta de 4 secciones: Actividad Gremial, Capacitación, Gestión Comercial y Cifras Sectoriales. Este reporte está disponible en la página web de la regional: [www.camacolsantander.org.co](http://www.camacolsantander.org.co).

**REPORTE DE NOTICIAS SEMANALES:** En un formato ibook semanalmente todos los afiliados reciben un resumen de las principales noticias del sector y de la economía regional y nacional, este reporte se alimenta de las publicaciones más destacadas de nuestra cuenta de twitter @camacolS.





