

INFORME DE GESTIÓN 2016-2017



DESDE EL SUEÑO DE UN VISIONARIO, BARRANQUILLA SE TRANSFORMA.

Centro Empresarial Buenavista, Barranquilla.
LOS CONCRETOS Y CEMENTOS DE ESTE PROYECTO
FUERON SUMINISTRADOS POR ARGOS.

Un momento de inspiración y la determinación de hacerlo realidad, fueron el punto de partida de un proyecto que enfila a Barranquilla hacia nuevos horizontes.

Para conocer las historias y los aspectos técnicos del proyecto, ingresa a grandesrealidades.argos.co

Argos. Luz Verde.





DIRECCIÓN

Cra. 19 No. 90-10 Edificio Camacol, Bogotá – Colombia
PBX:(1) 7430265, Exts.1109/1310
www.camacol.co

EDICIÓN

Henry Rodríguez Sepúlveda

COORDINACIÓN EDITORIAL

Sharon Oyuela Rodríguez

COORDINACIÓN FOTOGRÁFICA

Milena Martínez Sáenz

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Vilma Sánchez Delgado
vilsanchez@gmail.com

IMPRESIÓN

Panamericana Formas e Impresos S.A

MENSAJE DE LA PRESIDENTE

Durante el último año el país ha enfrentado un contexto económico con complejidades en lo fiscal, en lo monetario y en el desempeño del sector real. Las expectativas económicas han sido revisadas a la baja y el proceso de ajuste en la dinámica de crecimiento ha afectado el consumo y la inversión de hogares y firmas. En el sector edificador, los resultados de 6% de crecimiento anual en el valor agregado derivado de la construcción de edificaciones en 2016, contrasta con la variación anual de -7.1% registrada durante el primer trimestre de 2017 y con la expectativa de 2,4% para el año completo.

Las características de este ajuste sobre la actividad edificadora han estado enmarcadas en un ciclo comercial menos dinámico y con preferencias de los hogares por proyectos a mayor plazo, en tasas de interés hi-

potecarias que hasta mayo de 2017 excedían en 200 puntos básicos el promedio de los últimos años, y la moderación en la construcción de proyectos no residenciales reflejado en una reducción anual de -2%, luego de tasas anuales de crecimiento de 15% en promedio en el último quinquenio.

Con ese escenario de fondo, la gestión de Camacol se fundamentó en la creación de condiciones para la reactivación de la actividad y la promoción de un entorno estable para la inversión sectorial. Así, desde la demanda, el Gremio acompañó al Gobierno Nacional en la consolidación, fortalecimiento y ejecución de la política de vivienda; con acciones en el programa Mi Casa Ya extendiendo su aplicación al segmento de viviendas de interés prioritario, redefiniendo los niveles y escala de los subsidios y ampliando las opciones de financiación al mecanismo de leasing habitacional. También se pusieron en marcha acciones para generar nuevos estímulos a la compra de vivienda del segmento medio, que se materializaron con el anuncio de 40.000 nuevas coberturas de 2.5 puntos porcentuales a la tasa de interés hipotecaria, aplicables en el segmento de viviendas entre 100 y 321 millones de pesos (135 – 435 smmlv) para los años 2018 y 2019.

Desde el frente de la oferta, Camacol siguió desarrollando acciones encaminadas al mejoramiento del entorno de inversión, a asegurar los derechos adquiridos en el desarrollo de proyectos inmobiliarios, a promover el desarrollo urbano formal y la planificación con visión de largo plazo, y al avance y oportunidad en la habilitación de suelo; con frentes de trabajo orientados al fortalecimiento de la relación público-privada y a la eficiencia institucional en los procesos y actuación de las compañías.

Así, nuestra cadena de valor seguirá impulsando su efecto multiplicador sobre la economía con el lanzamiento, comercialización y construcción de proyectos, jalonando la demanda de insumos y servicios en 29 subsectores, ocupando el 14% de la mano de obra del país, movilizandoo operaciones de crédito y, para muchas regiones, convirtiéndose en el motor de su desarrollo económico y social. De esta forma, en su sexagésimo aniversario, el compromiso de Camacol se construye bajo una estrategia integral donde la inversión de las empresas marque el avance sectorial hacia mayores niveles de productividad y menores riesgos; y continúe la generación de confianza entre nuestros afiliados para seguir construyendo ciudades de calidad y vivienda para los hogares colombianos.

Sandra Forero Ramírez

CONTENIDO

MENSAJE DE LA PRESIDENTE

CAPÍTULO 1

GOBIERNO CORPORATIVO

¿Quiénes somos?

¿Cómo trabajamos?

CAPÍTULO 2

DIAGNÓSTICO SECTORIAL

Entorno Macroeconómico

Balance sectorial

Proyección 2017-2018

CAPÍTULO 3

GESTIÓN GREMIAL DE LA PRESIDENCIA NACIONAL

COMPETITIVIDAD

- Construcción de ciudades de calidad
- Camacol Innova 2020
- Espacios estratégicos y académicos
- Internacionalización de sector

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Marco normativo y legal
- Gestión interinstitucional

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Censos de actividad edificadora – Coordinada Urbana
- Estudios económicos y jurídicos

PROCESOS INTERNOS

- Relación con las regionales
- Nuevas seccionales

RESPONSABILIDAD SOCIAL

- Formalización
- Convenio SENA
- Premio Nacional de Responsabilidad Social Camacol
- Edificarte

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Expoconstrucción & Expodiseño
- Congreso Colombiano de la Construcción 2016
- Expocamacol
- Tecnoconstrucción
- Primera Misión Internacional de Gerentes Camacol
- Asambleas Regionales 2017
- Conmemoración 60 años Camacol

MEDIOS DE COMUNICACIÓN

- Revista Urbana
- Redes Sociales
- Pagina web
- Relación con medios de comunicación

CAPÍTULO 4

GESTIÓN ORGANIZACIONAL

Indicadores de Gestión

Teletrabajo

EcoCamacol

El mejor lugar para trabajar

Flujos de Trabajo

Cumplimiento normativo

CAPITULO 5

GESTIÓN GREMIAL EN LAS REGIONES

Antioquia

Atlántico

Seccional Armenia

Cesar

Bogotá y Cundinamarca

Bolívar

Huila

Boyacá y Casanare

Caldas

Córdoba y Sucre

Cúcuta y Nororiental

Meta

Seccional Santa Marta

Nariño

Risaralda

Tolima

Valle

Santander





PRIMER CAPÍTULO

GOBIERNO CORPORATIVO

1.1. ¿QUIÉNES SOMOS?

La Cámara Colombiana de la Construcción – Camacol, es una asociación gremial sin ánimo de lucro, creada en Medellín el 14 de septiembre de 1957, que integra empresas y personas naturales relacionadas con la cadena de valor de la construcción en todo el país. Tiene presencia en casi todo el territorio colombiano, a través de 16 regionales y 2 seccionales. Cuenta con más de 1.700 afiliados agrupados en cinco categorías:



CONSTRUCTORES Y PROMOTORES INMOBILIARIOS

Empresas y profesionales independientes dedicados a la construcción de edificaciones, promoción, gerencia y ventas de las mismas.



CONTRATISTAS Y CONSULTORES

Especialmente dedicados a la interventoría y construcción de obras de infraestructura.



INDUSTRIALES

Empresas encargadas de la manufacturación de insumos del sector.



COMERCIANTES

Empresas y profesionales independientes que comercializan insumos finales de construcción.



ENTIDADES FINANCIERAS, FIDUCIARIAS Y OTROS

Son aquellas entidades financieras que tienen vinculación con el sector de la construcción.

Misión

Representar y articular la cadena de valor de la Construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de Colombia.

Visión

Liderar el desarrollo urbano responsable y sostenible, la disminución del déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocio y nuevos mercados.

Valores Corporativos

Ética, Responsabilidad, Solidaridad, Objetividad, Independencia, Respeto, Confianza y Combatividad.

1.2. ¿CÓMO TRABAJAMOS?

POLÍTICA DE CALIDAD

Para cumplir las metas establecidas anualmente en la planeación estratégica, mejoramos continuamente los procesos y los soportamos en una organización calificada y efectiva, ofreciendo gestiones, servicios y productos altamente valorados que responden a las necesidades de nuestros clientes.

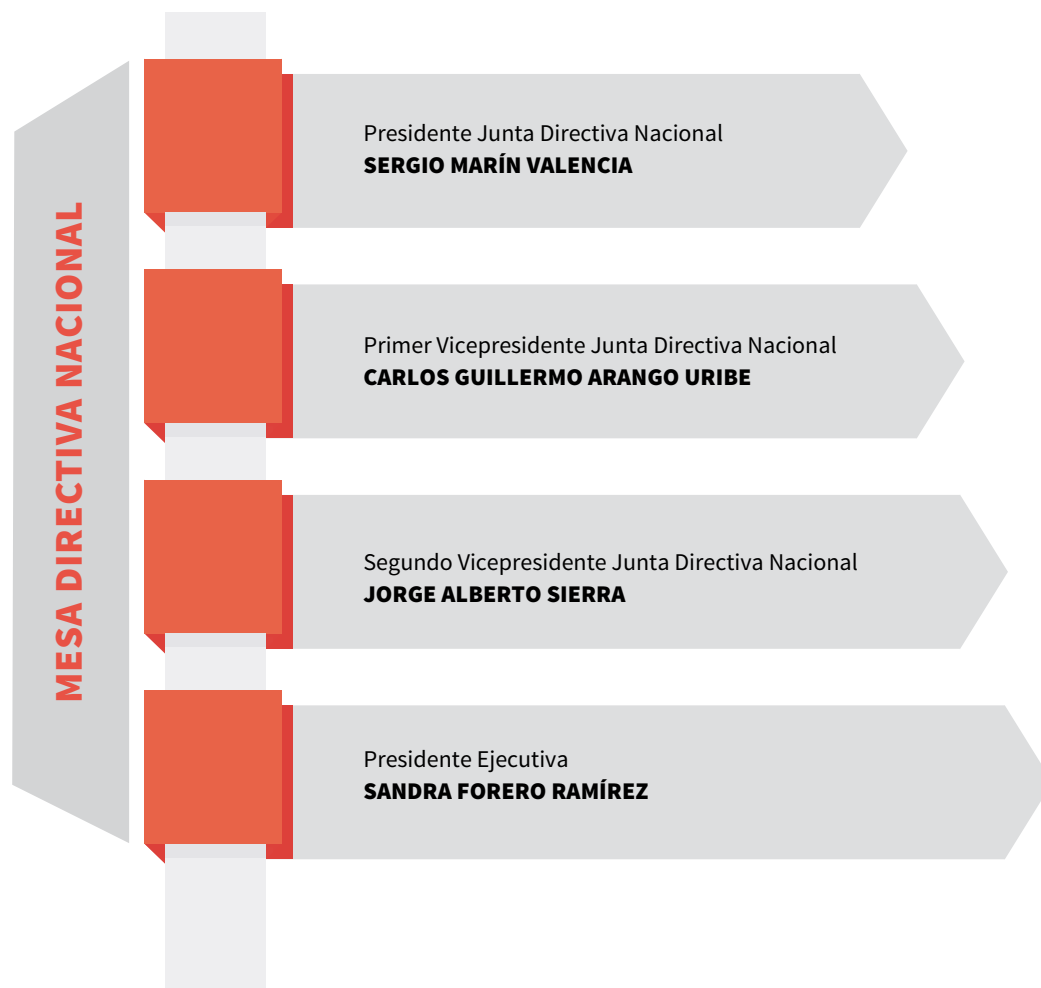
OBJETIVOS DE CALIDAD

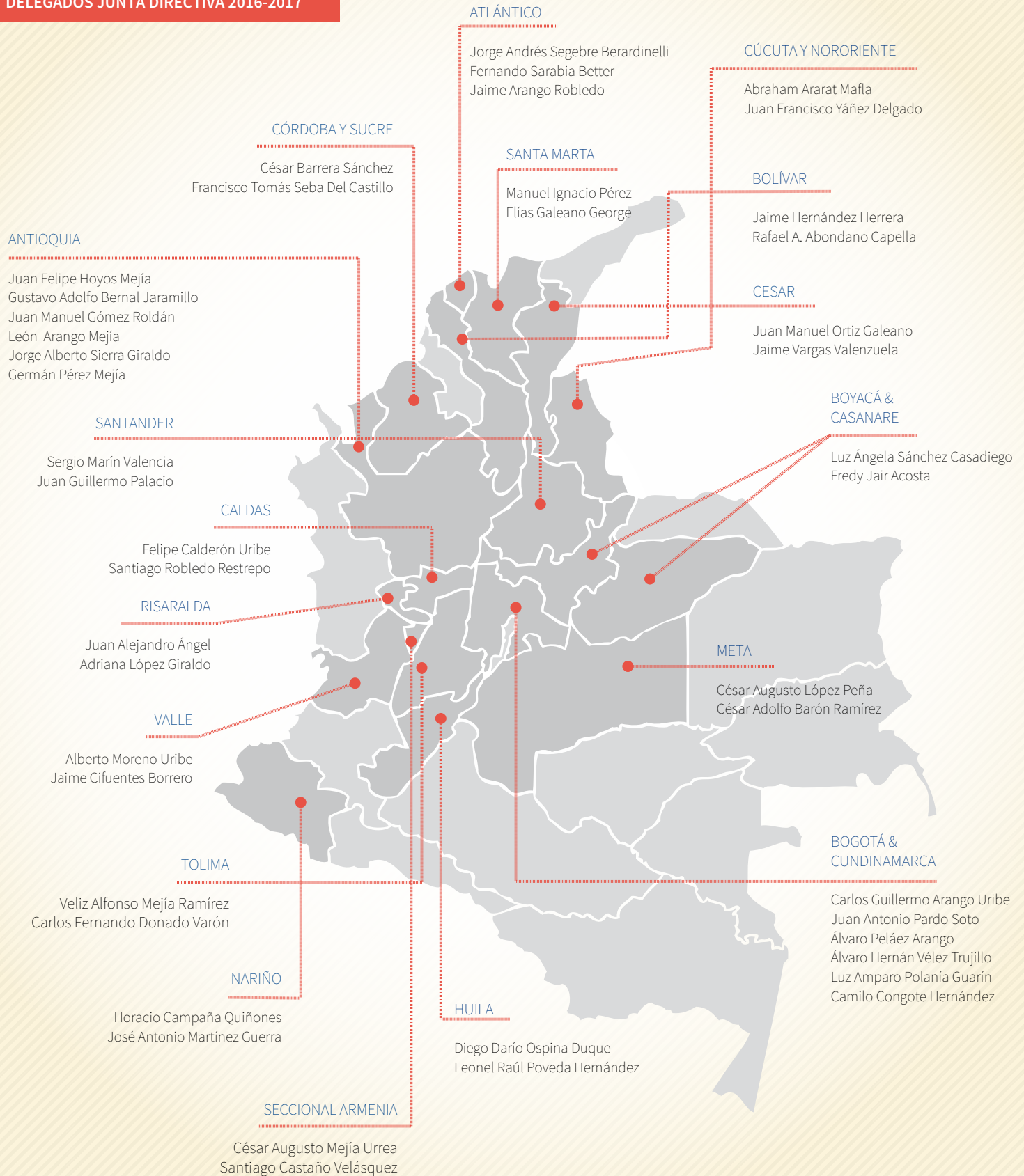
1. Mejorar la gestión del conocimiento que hace la organización.
2. Fortalecer los medios de comunicación con los clientes externos de la organización.
3. Mejorar continuamente la eficacia y la eficiencia de los procesos internos.
4. Afianzar la cultura del mejoramiento y aprendizaje continuo, mediante el fortalecimiento de las competencias del recurso humano.
5. Mantener el nivel de satisfacción de los afiliados de todos los sectores de la cadena de valor de la construcción con las gestiones, productos y servicios que ofrece la organización.

ESTRUCTURA DE GOBIERNO

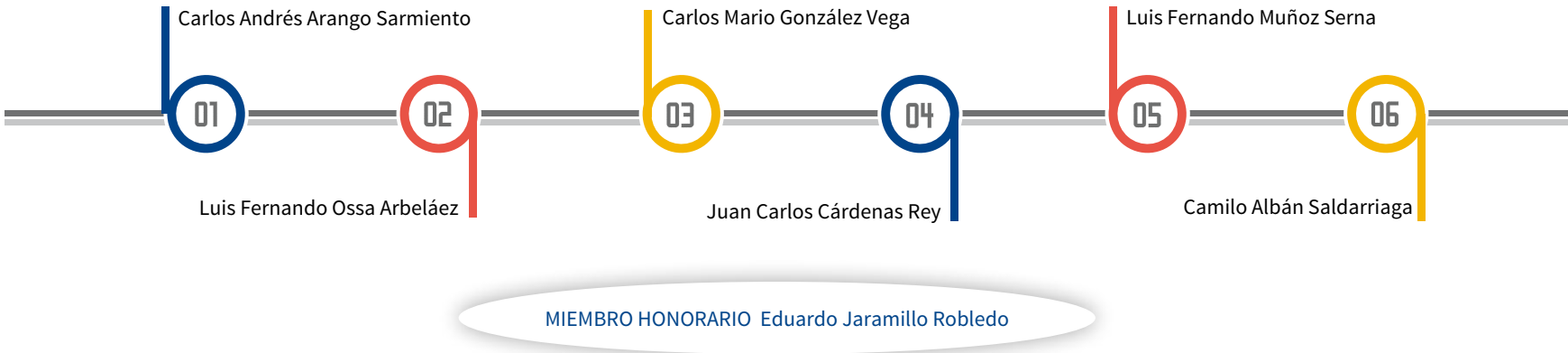
La estructura de gobierno de Camacol Presidencia se encuentra conformada por los siguientes órganos: Asamblea Nacional de Afiliados, Junta Directiva Nacional y Presidente Ejecutiva.

JUNTA DIRECTIVA NACIONAL DE CAMACOL

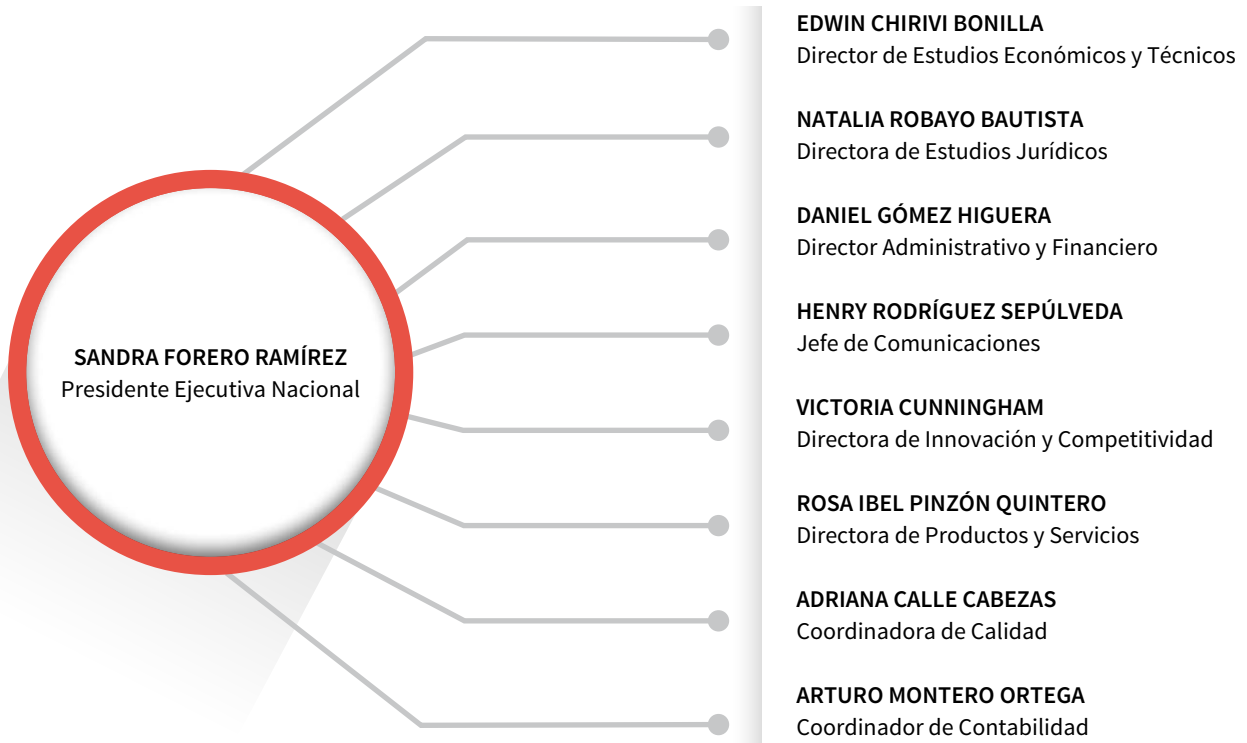




REPRESENTANTES DE LOS AFILIADOS A NIVEL NACIONAL



CAMACOL PRESIDENCIA NACIONAL



La estructura de las regionales está integrada por: Asamblea Regional de Afiliados, Junta Directiva Regional y Gerente.

REGIONAL	GERENTE	N. DE AFILIADOS	N. DE MIEMBROS EN LA JUNTA
ANTIOQUIA	EDUARDO LOAIZA POSADA	382	17
ATLÁNTICO	MARÍA ELIA ABUCHAIBE CORTÉS	145	12
BOGOTÁ & CUNDINAMARCA	MARTHA CECILIA MORENO MESA	404	15
BOLÍVAR	PATRICIA HELENA GALINDO SALOM	77	12
BOYACÁ & CASANARE	MARTHA ESPERANZA GARCÍA	30	14
CALDAS	ANGÉLICA MARÍA OROZCO GIRALDO	68	12
CESAR	MIGUEL ENRIQUE VILLAZÓN BLAY	25	5
CÓRDOBA & SUCRE	ELSA DEL ROSARIO BALOCO GÓMEZ	38	5
CÚCUTA & NORORIENTE	MARGARITA MARÍA CONTRERAS DÍAZ	56	11
HUILA	ANA MARÍA GUTIÉRREZ QUINTERO	37	15
META	SANDRA PATRICIA CELIS LOZANO	37	7
NARIÑO	ALEXANDRA LOZANO DÍAZ DEL CASTILLO	43	8
RISARALDA	YAMIL CHUJFI LA ROCHE	107	9
SECCIONAL ARMENIA	GLORIA MILENA ARANGO	26	7
SECCIONAL SANTA MARTA	LIANE SAUMET MENDINUETA	20	6
SANTANDER	SERGIO LUNA NAVAS	84	16
TOLIMA	NANCY PULIDO CORRAL	55	16
VALLE	ALEXANDRA SOFÍA CAÑAS MEJÍA	116	16

1750

No. AFILIADOS

Ferrasa ahora es Ternium

El acero que hace fuerte a Colombia



Más de 55 años del mejor servicio, se unen a la experiencia, calidad e innovación de la empresa de acero más fuerte de América Latina. Unidos hacemos presencia en todo el país para darle fuerza a su industria, acercarnos a su gente y ofrecer el más amplio portafolio de productos y servicios.

Ternium, el acero que hace fuerte a Colombia.



www.ternium.com.co



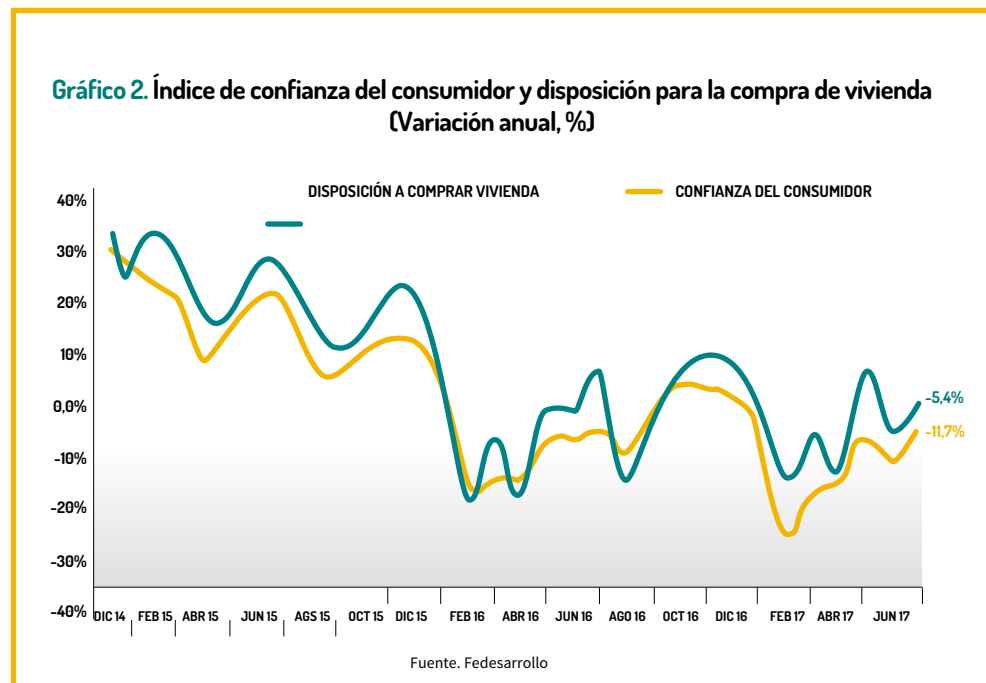
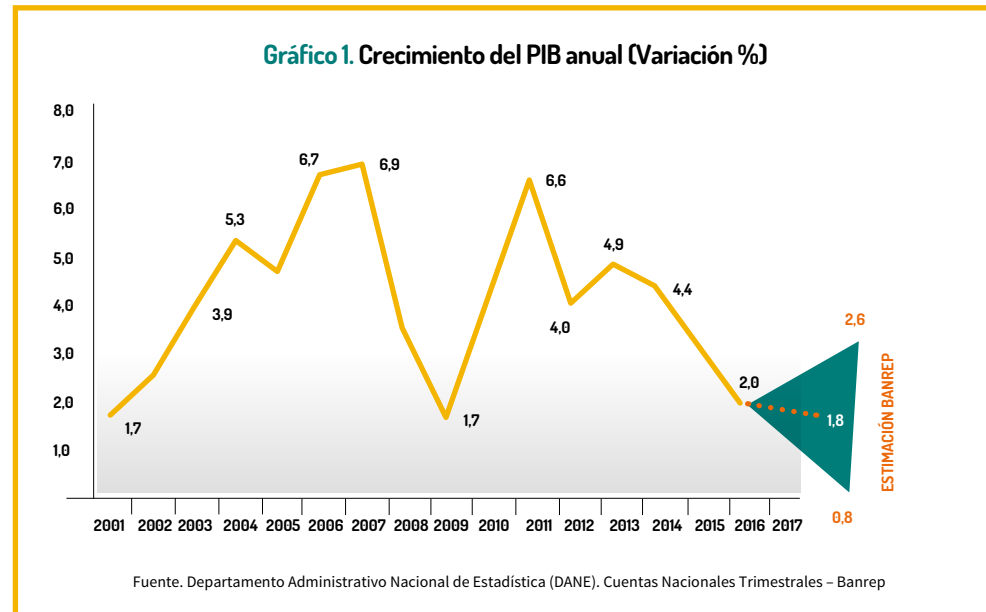
| SEGUNDO CAPÍTULO

DIAGNÓSTICO SECTORIAL

ENTORNO MACROECONÓMICO

En los años recientes, el país ha venido enfrentando diversos choques económicos de origen interno y externo que han generado un panorama macroeconómico y sectorial más complejo. La reducción en el ingreso nacional, la moderación del gasto público y las acciones de política fiscal y monetaria orientadas a conducir el ajuste de la economía, han estado acompañados de debilitamiento de la demanda interna, que, sumado a la fragilidad de la demanda mundial, han llevado a la economía colombiana por una senda de desaceleración y menor crecimiento (Gráfico 1).

Bajo este contexto, la confianza de los consumidores (medida a través de la encuesta de opinión mensual de Fedesarrollo) ha estado en terreno negativo por cerca de año y medio, no obstante, los resultados recientes marcan una tendencia del indicador con signos de recuperación. De igual manera, la disposición a comprar vivienda se ha visto afectada por la nueva realidad económica en la que se encuentra el país, donde es importante destacar que la intención de adquirir vivienda ha sufrido deterioros menos pronunciados a los que se reflejan en el índice compuesto que mide la confianza del consumidor. Este deterioro en las condiciones y en las expectativas económicas de los consumidores se vio fuertemente influenciado por un panorama de crédito restrictivo que se vivió con mayor intensidad durante el 2016. No obstante, con la corrección en los niveles de precios observada desde finales del año pasado, el Banco de la República ha retomado una postura menos contractiva en la política monetaria y ha llevado la tasa de interés de referencia en una senda que

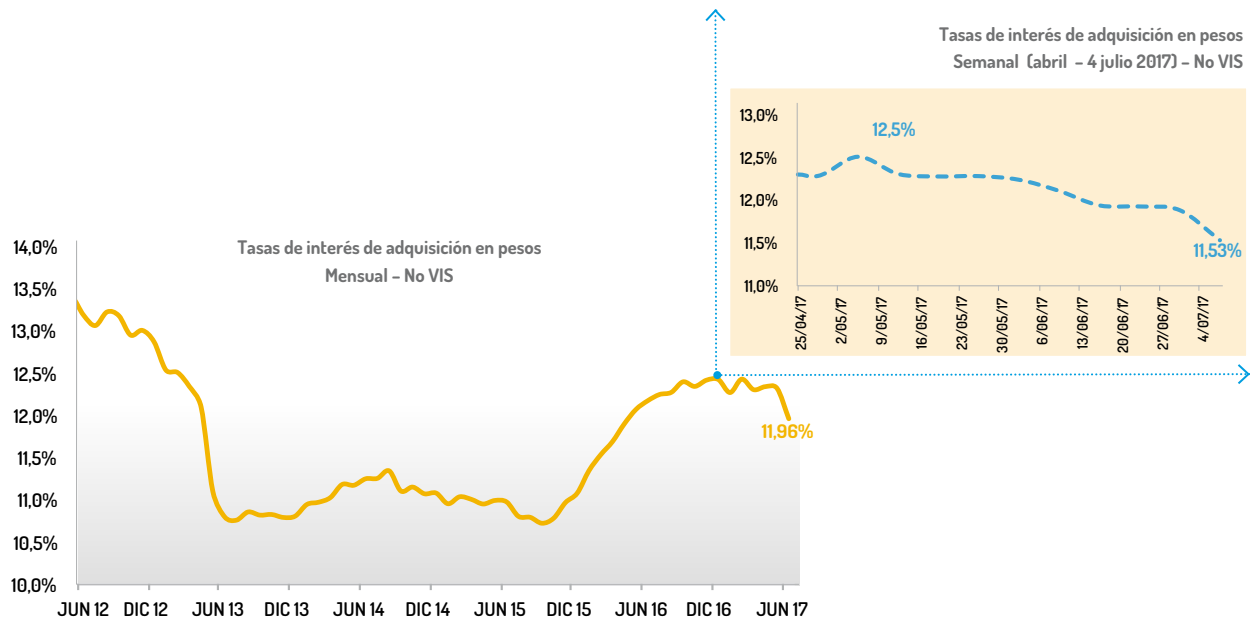


describe oportunidades para impulsar la demanda interna durante la segunda mitad de 2017. Así, desde el mes de diciembre de 2016 se han realizado reducciones sucesivas de la tasa de

referencia hasta llegar a 5,5% en el mes de junio de 2017. En esa dirección, la tasa de interés de crédito hipotecario ha presentado reducciones importantes desde el segundo trimestre

del 2017, lo cual constituye una condición necesaria para las perspectivas de recuperación de la inversión en vivienda durante el segundo semestre del año (Gráfico 3).

Gráfico 3. Tasas de interés de adquisición en pesos / mensual – No VIS



BALANCE DEL MERCADO DE VIVIENDA

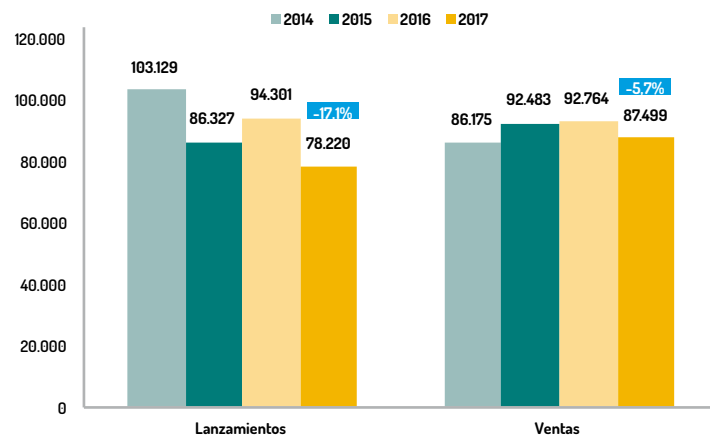
El mercado de vivienda nueva se adapta ante un contexto económico que continúa dando señales de ajuste. En medio de esta coyuntura, el segmento de vivienda social se consolida con cifras de generación de oferta y comercialización que crecen a tasas del orden del 17,1% y 17,9% anual en lo corrido del año al mes de junio de 2017, mientras tanto, los segmentos medio y alto muestran una tendencia a la baja (Gráfico 4).

El repunte del mercado de vivienda social se soporta en la continuidad de los programas de Mi Casa Ya y del subsidio a la tasa de interés - FRECH, los cuales han incrementado los niveles de accesibilidad de los hogares al mercado de vivienda y el crédito de largo plazo. De otro lado, los anuncios del Gobierno Nacional sobre las nuevas condiciones para acceder a subsidios a la tasa de interés para la vivienda del rango medio, que ahora cubre las viviendas con precio de venta entre los 135 y los 435 smmlv y sobre el cual se ha

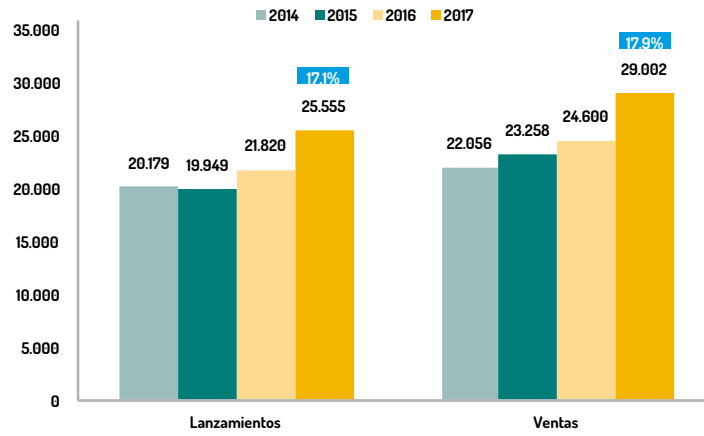
ampliado su vigencia hasta el año 2019, adicionando 40 mil nuevas coberturas de 2.5 puntos porcentuales sobre la tasa de interés de crédito hipotecario, describen oportunidades de recuperación en el futuro próximo.

Gráfico 4. Lanzamientos y Ventas año corrido a junio de 2017

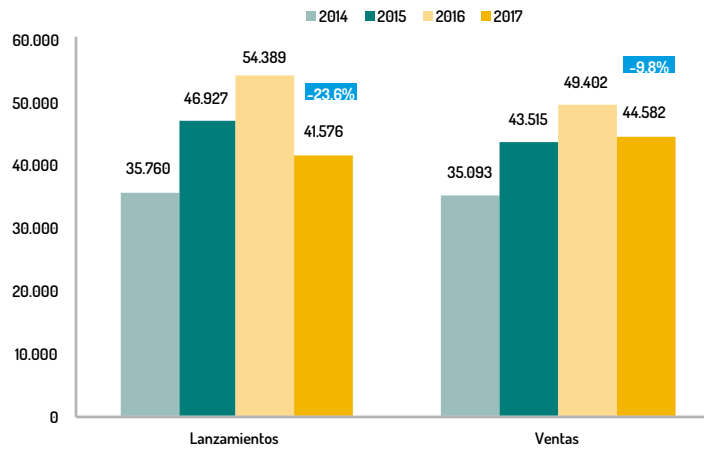
Total mercado



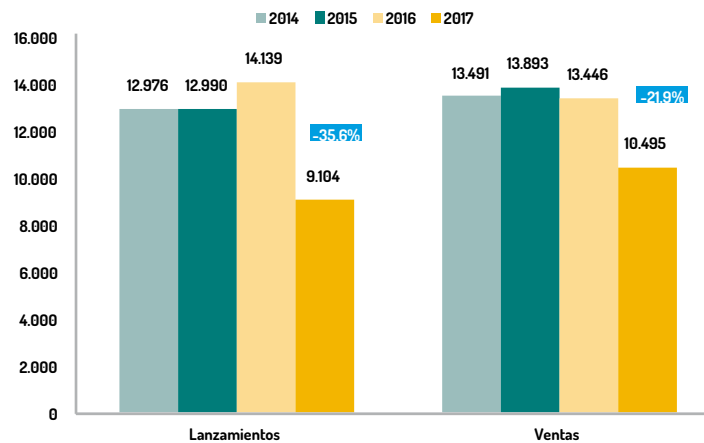
Segmento VIS (70-135 smmlv)



Segmento Medio (135-435 smmlv)



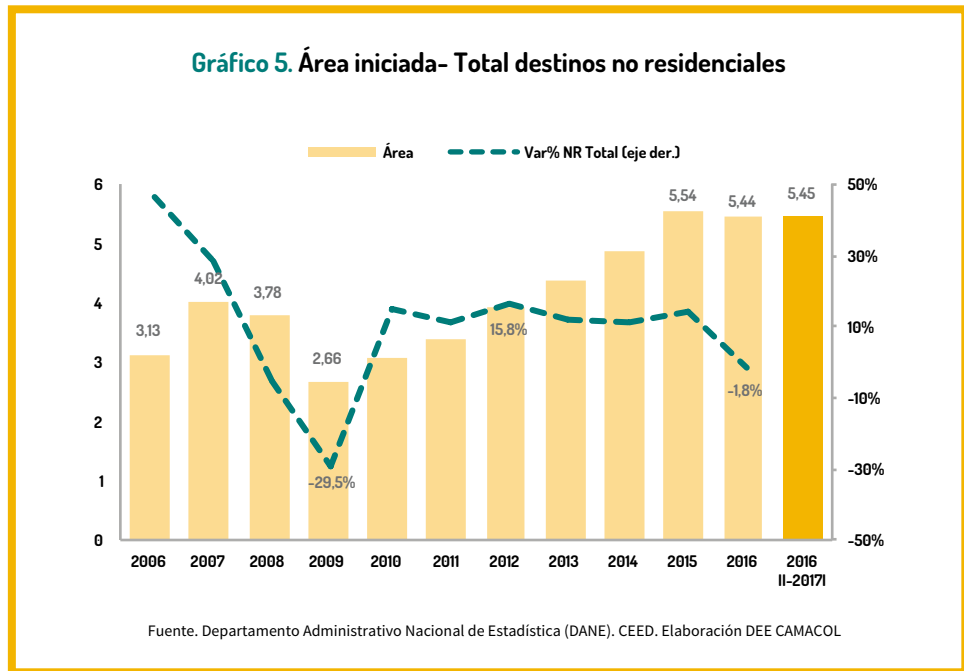
Segmento Alto (Más de 435 smmlv)



Fuente. Coordinada Urbana

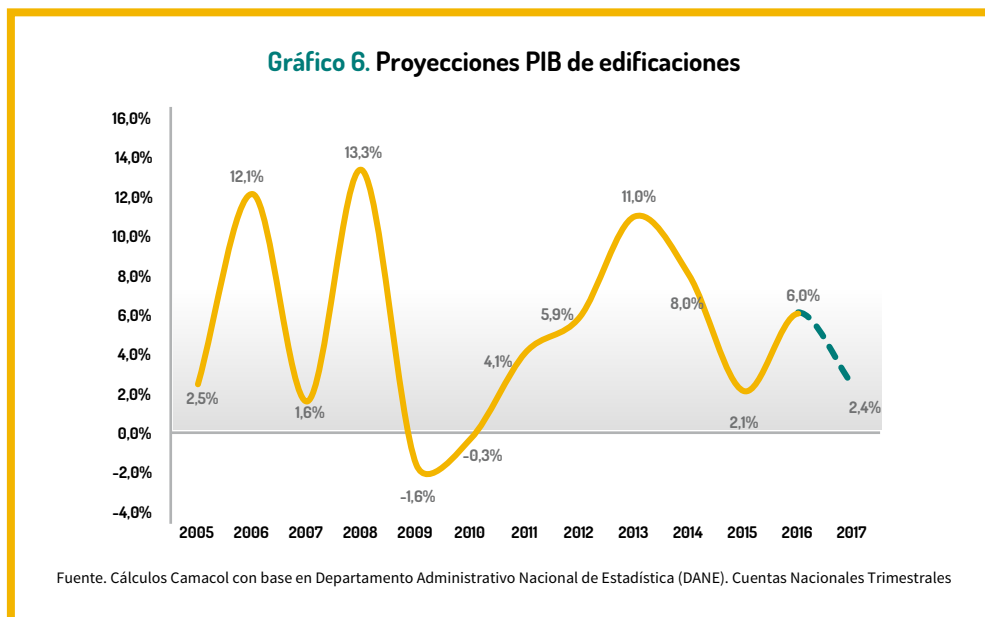
CONSTRUCCIÓN NO RESIDENCIAL

En línea con lo evidenciado en el segmento residencial, los volúmenes de construcción en proyectos no residenciales han tenido una moderación en su tasa de crecimiento. Luego de seis años de crecimiento consecutivo en el área iniciada niveles del 15% en promedio, el acumulado 12 meses al primer trimestre de 2017 (5,45 millones de m2) describe un crecimiento anual de 1,5%. Pese a las diferencias regionales, en esa lógica se destaca el dinamismo en la construcción de bodegas y algunos destinos institucionales, frente a una reducción en el desarrollo de nuevas áreas comerciales y de oficinas en algunos mercados.



PROYECCIÓN 2017

Es importante reconocer el cambio en el ciclo económico, hecho que puede traducirse en oportunidades y un nuevo balance de riesgos para el mercado. En ese sentido, es de la mayor importancia continuar monitoreando los indicadores líderes de la actividad edificadora bajo la actual coyuntura y con una visión de largo plazo, que permita a las empresas estar preparadas para asumir nuevos retos (Gráfico 6).



La proyección de crecimiento de la actividad edificadora se ha ajustado a la nueva realidad económica donde, pese a la revisión a la baja, existen una serie de factores que soportan de manera importante las potencialidades de generación de valor agregado del sector. Entre estos se destacan el descenso de la inflación y tasas de interés más bajas; el repunte en la iniciación de obras; los 150 mil subsidios disponibles para vivienda; el Plan Nacional de Infraestructura Educativa; y la inversión pública derivada de los Planes Municipales de Desarrollo que entrarán en su segundo año de vigencia.



TERCER CAPÍTULO

GESTIÓN GREMIAL PRESIDENCIA

COMPETITIVIDAD

CONSTRUCCIÓN DE CIUDADES DE CALIDAD

Durante 2016 y en línea con la estrategia gremial de construir ciudades de calidad, Camacol sirvió de canal para dar a conocer a las autoridades municipales la oferta de instrumentos con los que cuenta el Gobierno Nacional en pro de impulsar el desarrollo urbano con una visión de largo plazo, una gestión oportuna y efectiva del suelo que promueva la producción de vivienda para todos los segmentos de la población, y que garantice los equipamientos sociales requeridos, en un marco de seguridad jurídica. Participaron entidades como la Vicepresidencia de la República, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, el Departamento Nacional de Planeación (DNP), la Financiera Nacional de Desarrollo y Findeter, quienes en un diálogo con los gobiernos municipales evidenciaron las necesidades y los recursos existentes para atender las mismas. Como resultado, se priorizaron los temas que se deben abordar tanto desde el ámbito nacional como el local, y se suscribió en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción

el Acuerdo por la Construcción de Ciudades de Calidad. El Acuerdo se ha venido desarrollando a través de la realización de talleres a nivel regional con entidades como la Financiera Nacional de Desarrollo, el DNP y los Ministerios de Vivienda, Hacienda y Transporte, sobre la estructuración de proyectos a través de asociaciones público - privadas, los diferentes mecanismos de financiación del desarrollo urbano, entre otros.

CAMACOL INNOVA 2020

Innova 2020 es el programa que tiene como objetivo generar cultura de innovación en la cadena de valor de construcción para aumentar la productividad, impulsar el crecimiento y la sostenibilidad de las empresas. Con ese propósito se ha fortalecido su estructura organizacional, sus frentes de trabajo de fomento y servicios en torno a cinco ejes temáticos: A través de Innova 2020, Camacol ha venido trabajando tanto a nivel nacional como regional en el frente de FOMENTO en las siguientes acciones:

Taller de Innovación – Camacol Risaralda: Se realizó el taller de Fortalecimiento de la Cultura Empresarial para la Gestión de la Innovación para fomentar la gestión de la innovación, dar a conocer



la oferta de convocatorias de Innpulsa, e identificar las principales brechas para innovar y las iniciativas que se pueden liderar.

Conversatorio de Beneficios Tributarios por inversiones en Ciencia Tecnología e Innovación (CTI):

Con la participación de afiliados de distintas regionales, en alianza con Colciencias, se llevó a cabo un encuentro para conocer los beneficios tributarios por inversiones en Ciencia, Tecnología e Innovación.

Foros: Desde el Gremio se aportó para la estructuración de las agendas académicas del Foro Internacional de Innovación realizado en el marco de ExpoCamacol, el Foro de Innovación de la Regional Cúcuta, Tecnoconstrucción 2016, Biocasa 2017 y Seminario Construye Verde en Cúcuta.

Webinars de innovación:

Con el fin de dar a conocer a los distintos profesionales del sector de la construcción experiencias exitosas y tendencias de innovación, en lo que corrido del 2017 se han realizado seis webinars que han contado con la participación de 220 personas.

Estrategia Camacol Innova para el fomento y uso de BIM en Colombia:

El objetivo es promover la masificación y el buen uso de BIM en el sector de la construcción en Colombia como estrategia para la mejora de la productividad. En este proceso se han suscrito convenios con diversas entidades que buscan generar tarifas diferenciales para los

afiliados al gremio en el alquiler de licencias del software y acceso a servicios de formación.

En el frente de SERVICIOS se han suscrito convenios con distintas entidades para brindar a las empresas afiliadas mecanismos que aporten a la gestión de la innovación y desarrollo de proyectos acorde con sus focos de interés:

- **Convenio Inventta:** Busca ofrecer formación y acompañamiento en temas relacionados con implementación de sistemas de gestión de innovación, estructuración de unidades de I+D+I, formulación de proyectos para acceder a beneficios tributarios por inversiones en Ciencia, Tecnología e Innovación, así como la identificación de oportunidades de financiación para proyectos de innovación con Camacol.
- **EPMI Capítulo Bogotá:** Convenio que tiene por objeto promover la gestión y gerencia integral de proyectos de construcción, a través de actividades de formación y documentación.
- **ANKA:** Convenio que busca promover el uso de la robótica aérea (drones) y análisis geo espacial con el fin de mejorar e incorporar tecnologías innovadoras a sus procesos.

Para fortalecer la estrategia para el fomento y madurez del uso de BIM en Colombia se han firmado dos convenios hasta el momento y se están identificando nuevos aliados:

- **Zigurat Global Institute of Technology:** Ofrece servicios de formación, y difusión de contenidos técnicos del sector de la construcción y la ingeniería, a través de webinars mensuales sobre BIM.
- **Nexys (Autodesk):** Desarrolla actividades para la promoción del uso del software y metodología BIM para incrementar la productividad de las empresas a través de las siguientes áreas de trabajo: descuento en la adquisición de licencias del software y desarrollo de eventos de difusión del software y de la metodología de trabajo BIM asociada.



Certificación en construcción sostenible- Excellence in Design for Greater Efficiencies (EDGE):

Camacol firmó el Licensing of Agreement con la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial, para ser los socios locales para la promoción e implementación de la certificación en Colombia. Para ello Camacol contará con el soporte técnico de SGS/ thinkstep, expertos en procesos de certificación y auditoría en el mundo. Este proceso soporta una transformación del sector de la construcción en torno a elecciones en el diseño, dispositivos ahorradores, selección de materiales con prácticas de producción ambientalmente responsables, todo con el objetivo de



Encuentro con los Líderes de la Construcción



Foro Construcción de Ciudades de Calidad



construir edificaciones de bajo consumo energético para un futuro sostenible. La meta a siete años es que uno de cada cinco edificaciones estén certificadas, esto equivale a cerca de 4 millones de metros cuadrados certificados que impactarán positivamente el medio ambiente y serán parte del aporte del sector constructor para el cumplimiento de las metas de Colombia en el COP 21.

ESPACIOS DE DEBATE

Encuentro con los Líderes de la Construcción: En el portafolio de servicios de los afiliados nacionales se incorporó un espacio de acercamiento con expertos en temas económicos, líderes de opinión y Alto Gobierno, por tal razón, se realizó el Primer Encuentro Estratégico con los Líderes de La Construcción, donde el codirector del Banco de la República, Carlos Gustavo Cano, dialogó con los empresarios sobre la inflación y las perspectivas de los tipos de interés en el país.

Foro Construcción de Ciudades de Calidad: Camacol y Asofiduciarías realizaron el Foro Económico Nacional, donde la DIAN y expertos tributaristas debatieron los aspectos más importantes de la Reforma Tributaria y su impacto en el sector edificador. Así mismo, fueron

presentados por parte de la Administración Distrital los proyectos Metro y Lagos de Torca, como ejemplos de sistemas de financiación del desarrollo urbano que se van a canalizar a través del vehículo fiduciario. Al evento asistieron representantes de la DIAN, el Gobierno Distrital, Asofiduciarías y afiliados al Gremio.

INTERNACIONALIZACIÓN DEL SECTOR

Misión Camacol USA 2016: Directivos de Camacol y empresarios de la cadena de valor del sector de la construcción viajaron a Chicago, Boston y New York para conocer entre otros temas algunas de las tendencias más recientes en la estructuración, financiación y participación del sector privado en proyectos de desarrollo urbano, logrando identificar diferentes mecanismos de planificación y ejecución de importantes proyectos ícono del país norteamericano que son ejemplo de renovación y desarrollo urbano.

Feria Dónde Vivir e Invertir en Colombia: Con el respaldo del Ministerio de Relaciones Exteriores, se realizaron las Ferias Dónde Vivir e Invertir en Colombia en diferentes ciudades del mundo como Madrid, Miami, Nueva Jersey y Santiago de Chile, donde las constructoras dispusieron de la oferta de aproximadamente 600 proyectos inmobiliarios en las diferentes regiones del país. En estos eventos, más de 7.500 colombianos conocieron la oferta de proyectos inmobiliarios localizados en Cundinamarca y el centro del país, el Valle del Cauca, la Costa Caribe, Antioquia y el Eje Cafetero.

Federación Interamericana de la Industria de la Construcción: En Guatemala se realizó la reunión del LXXIV Consejo Directivo de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), donde Camacol como coordinador de la Comisión de Vivienda, presentó un informe a través del cual evidenció la oportunidad para la inversión en vivienda que representan las remesas que ingresan a la región. Adicionalmente, participó activamente en las Comisiones de Infraestructura, Responsabilidad Social, Medio Ambiente e Inconet.

Así mismo, en Asunción (Paraguay) se presentó por parte de Camacol el marco general de los elementos de la oferta, vistos desde la perspectiva del trabajo que viene desarrollando bajo el eje “El poder de construir ciudades de calidad”. De esta manera se dio a conocer a los asistentes el marco conceptual y las acciones que han surgido como consecuencia del programa, las deficiencias y oportunidades que se identificaron y por las que cobra relevancia la construcción de ciudades de calidad. Camacol, representada por la Directora Jurídica, lideró la Comisión de Vivienda y Desarrollo Urbano del Consejo Directivo de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC) que sesionó en Brasilia, en el que se presentó una aproximación sobre los mecanismos de financiación del desarrollo urbano en América Latina. Entre los compromisos generados, se dará continuidad al análisis de los diferentes mecanismos de financiación para identificar soluciones transversales a la problemática y la exploración de nuevos instrumentos.

Cuarto Encuentro Inmobiliario Perú-Chile-Colombia: El 27 y 28 de junio en Arequipa, Perú, se realizó el IV Encuentro Inmobiliario Perú-Chile-Colombia, que tuvo como tema principal “Metrópolis Regionales y su rol en el desarrollo de los países”, donde analizaron las perspectivas del sector y las oportunidades de inversión. El evento organizado por la Cámara Peruana de la Construcción (Capeco), conjuntamente con la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y Camacol, abordó el tema de las metrópolis regionales, desarrollo inmobiliario y estrategia urbana para la competitividad nacional.

ARTICULACIÓN DE ACTORES

MARCO NORMATIVO Y LEGAL

ASPECTOS TÉCNICOS

Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas - RETIE:

Después de los análisis que evidenciaron impactos negativos al sector por cuenta de la actualización del reglamento técnico, Camacol realizó mesas técnicas de discusión con el Ministerio de Minas y Energía y representantes de empresas afiliadas, donde se logró la modificación de los principales elementos solicitados por Camacol.

Reglamento Técnico para Redes Internas de Telecomunicaciones - RITEL:

La Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC) realizó un estudio de costos asociados a la implementación del RITEL y su impacto en la construcción de diferentes tipos de viviendas en el país. En el marco de un comité técnico que contó con la participación de constructores, diseñadores, industriales y Camacol, se analizó el contenido del estudio al cual se presentaron observaciones a la mesa técnica que está realizando el Departamento Nacional de Planeación frente al tema. Igualmente, teniendo en



cuenta que el Reglamento está dispuesto para entrar en vigencia en septiembre de 2017, Camacol ha realizado reuniones con el DNP, Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo con el objetivo de ampliar la suspensión del reglamento, hasta tanto se desarrollen mesas de trabajo que, con la participación de todos los actores involucrados, logren un reglamento útil y viable técnica y financieramente.

Reglamento de Bomberos: Camacol elaboró una propuesta para solucionar la problemática en materia de competencias atribuidas por la Ley a los Curadores Urbanos y a los Bomberos en la revisión de diseños de elementos de protección contra el fuego. Así mismo, en el marco del trámite legislativo de la Ley 1796/16 presentó una propuesta modificatoria de la Ley de Bomberos-Ley 1575/12- para precisar las competencias en los siguientes términos: i) Revisión de diseños: El Curador Urbano o la entidad encargada de la expedición de licencias urbanísticas, es el competente para realizar la revisión de los diseños ii) El supervisor técnico independiente es el responsable de certificar el cumplimiento de las normas de

protección contra el fuego en la edificación. Las propuestas presentadas por el Gremio fueron incorporadas en el artículo 7° de la Ley 1796/16.

Reglamento Técnico de Construcciones Sismo Resistentes –NSR-10:

Como miembro activo de la Comisión Asesora Permanente para el régimen de Construcciones Sismo Resistentes (CAP), Camacol recibió de la Asociación Colombiana de Ingeniería Sísmica (AIS) el documento modificador del título J de la NSR-10. Al respecto, se conformó una mesa de trabajo con expertos de las empresas afiliadas, con el fin de adelantar el análisis de la propuesta, cuyo resultado se presentó al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Sello Ambiental Colombiano: Ante la expedición de la NTC 6112 asociada al sello ambiental colombiano para la construcción de edificaciones sostenibles para uso diferente a vivienda, y la circular 8000-2-6836 del Ministerio de Ambiente, en donde se generan criterios ambientales para materiales de construcción, Camacol en conjunto con Asocreto y otros gremios de materiales enviaron documentos y realizaron reuniones tanto con el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo como el Icontec exponiendo su total desacuerdo con el contenido de la NTC y la circular, demostrando el incorrecto procedimiento en la emisión de la norma técnica así como los impactos negativos sobre la dinámica sectorial.

Reglamentación de Construcción Sostenible: El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, el IFC y Camacol realizaron la segunda fase de talleres de divulgación de la Resolución 0549 de 2015 y de la Guía de Construcción Sostenible, en las cuatro ciudades en que entró en vigencia el reglamento: Barranquilla, Bogotá, Cali y Medellín.

ACTIVIDAD LEGISLATIVA

Durante la legislatura 2016 – 2017 en el Congreso de la República se radicaron alrededor de 500 proyectos de ley, tanto de iniciativa gubernamental como legislativa, de los cuales el Gremio monitoreó permanentemente un promedio de 200 proyectos y se realizaron las respectivas intervenciones ante los congresistas y el Gobierno Nacional.

A lo largo del periodo, tanto en el Senado de la República como en la Cámara de Representantes, se realizó seguimiento a los debates de control político sobre temas como la Reserva Forestal Tomas Van Der Hammen; la ejecución presupuestal de la inversión en materia de vivienda, agua potable y saneamiento básico; la moción de censura contra el Ministro de Hacienda y Crédito Público; el plebiscito; el presupuesto 2017; el presupuesto de las regalías; los impactos de la minería; el programa POT Modernos; la ejecución presupuestal del Fondo Nacional del Ahorro; la creación de la RAP Pacífico; los proyectos de ley sobre calidad de la vivienda de interés social, horas extras, cabildeo y la reforma tributaria.

Ahora bien, frente a los proyectos de ley de interés prioritario del sector edificador, la agenda legislativa presentó una dinámica marcada por la discusión de las iniciativas sobre seguridad en edificaciones, calidad de la vivienda de interés social, parqueaderos para discapacitados, subsidios, la reforma tributaria estructural, piscinas, cerramientos, la creación de los consejos territoriales de planeación ambiental, concertación minera, horas extras y la modificación a la ley de propiedad horizontal.

Frente a las iniciativas legislativas de interés prioritario para el sector, luego de la participación del gremio a través de la socialización y discusión de los argumentos de carácter técnico en relación con cada uno de los proyectos, el cierre de la legislatura concluyó con la sanción de la ley de edificaciones seguras, la reforma tributaria estructural y la modificación a las horas extras; el archivo de los proyectos de ley de criterios de calidad de la vivienda de interés social, cerramientos, creación de los consejos territoriales de planeación ambiental, y concertación minera. Por su parte, frente a las iniciativas de subsidios, modificación a la ley de propiedad horizontal y piscinas se seguirán presentando las propuestas del Gremio, para lograr que las leyes que se expidan estén acordes con el ordenamiento jurídico y promuevan la construcción de ciudades de calidad.



ASPECTOS REGLAMENTARIOS

Negocios Inmobiliarios a través de vehículo fiduciario: Después de dos años de discusión entre la Superintendencia Financiera, Asofiduciarias y Camacol, se expidió la Circular 024 de 2016 (a través de la cual reglamenta la información y publicidad en materia de negocios inmobiliarios desarrollados a través de esquemas fiduciarios, así como la rendición de cuentas periódica que deben hacer las entidades fiduciarias de los negocios a su cargo), incorporando obligaciones que podrían llegar a vulnerar la reserva financiera, así como las competencias asignadas a otras autoridades de control. Por solicitud de los gremios, el ente de control expidió la Circular Externa 056 de 2016, por medio de la cual se ajustó la Circular 024 de 2016, en aspectos relacionados con la entrada en vigencia de las modificaciones relacionadas con la rendición de cuentas e informes periódicos de los negocios fiduciarios; así mismo, realizó algunas precisiones sobre la entrada en vigencia de la Circular en materia de contratos e

información; y se comprometió a dar continuidad a las mesas de trabajo. Como conclusión de las mesas de trabajo, y en virtud del impacto y el desincentivo al vehículo fiduciario que la aplicación de las disposiciones contenidas en la Circular generaría, la Superintendencia mediante Circular Externa 007 de 2017, realizó una serie de modificaciones en materia de rendición de cuentas, a fin de dar claridad sobre la información que se debe revelar según el tipo de negocio, sin menoscabo de la reserva de la información de los constructores.

Patrimonio arqueológico y Desarrollo Urbano: Con el objetivo de buscar solución a la problemática que se viene presentando en torno a la exigencia del Programa de Manejo Preventivo en proyectos de urbanización y construcción de más de una hectárea, Camacol solicitó la modificación al Decreto 763/09 fundamentada en un desborde de la potestad reglamentaria, así como el desarrollo de mesas técnicas para definir un procedimiento ágil, expedito y que tenga en cuenta el desarrollo constructivo.

En el mismo sentido, se remitieron observaciones al proyecto de decreto por medio del cual se pretendía modificar el trámite de licenciamiento, con el fin de introducir un requisito para la radicación de licencias relacionado con la presentación de una certificación bajo la gravedad de juramento donde se acredite que en el predio objeto del trámite y su área de influencia no existen hallazgos arqueológicos. Camacol resaltó además de la ilegalidad de la exigencia de los Planes de Manejo Arqueológico (PMA), la inconveniencia de un nuevo requisito para el trámite y reiteró la solicitud de hacer mesas de trabajo con arqueólogos y constructores para construir unos términos de referencia claros, objetivos y que señalen el procedimiento, tiempos y responsables para proteger el patrimonio, sin afectar el cabal desarrollo del trámite de licencias y de la construcción.

GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL

Reforma Tributaria: Con fundamento en el estudio realizado por el consultor Hernando José Gómez sobre la incidencia tributaria en la actividad edificadora, previo a la radicación del texto ante el Congreso de la República, Camacol adelantó mesas de trabajo con la DIAN, los Ministerios de Vivienda y Hacienda, y afiliados, a fin de presentar los resultados del estudio y las propuestas gremiales en la materia. Se trataron las siguientes prioridades para el sector:

- IVA No VIS y destinos no residenciales: mantener la exclusión de la vivienda nueva y los destinos no residenciales como sujetos de IVA.
- Beneficios VIS desarrollo y financiación: mantener la devolución de IVA, la exención de renta para patrimonios autónomos y la exención de renta en créditos VIS.
- Fiducia Inmobiliaria y patrimonios autónomos: mantenerlos fuera de la categoría de sujetos pasivos.
- Avalúo como costo fiscal: mantenerlo para la determinación de la ganancia ocasional o renta bruta.
- Subcapitalización: generar una excepción para su aplicación en los casos de financiación de proyectos de vivienda de interés social, o ampliar la proporción del monto de deuda deducible.



Durante el trámite legislativo, Camacol presentó sus propuestas y consideraciones a los congresistas ponentes, obteniendo los siguientes logros en la expedición de la Ley 1819/16:

- Permanencia de las exenciones en materia de renta para la producción de VIS/VIP.
- IVA del 5% única y exclusivamente para la vivienda de más de 26.800 UVT (\$853.848.000). El impuesto solo podrá contabilizarse en el período fiscal correspondiente a la fecha de su causación o en cualquiera de los dos períodos inmediatamente siguientes, y solicitarse como descontable en el período fiscal en el que ocurra la escrituración de cada unidad inmobiliaria privada gravada con dicho impuesto.
- Permanencia del auto-avalúo/auto-estimación como costo fiscal.
- El IVA en la venta o cesiones de derechos sobre activos intangibles, únicamente aplica a los asociados con la propiedad industrial.

Seguridad Jurídica, Ética y

Probidad: Para promover la garantía de estabilidad jurídica en el desarrollo de la actividad edificadora, así como la ética y probidad que debe irradiar la actuación de los agentes tanto públicos como privados que intervienen en la cadena, Camacol ha adelantado gestiones en varios frentes:

1. Agenda con la Procuraduría General de la Nación:

Con el objetivo de contrarrestar la situación que en materia de suspensión de licenciamiento se presentó en los municipios de la Sábana de Bogotá en el 2016, Camacol solicitó la intervención de la Procuraduría. Como resultado de la gestión, el entonces Procurador Delegado para la Descentralización y las Entidades Territoriales-Dr. Carlos Augusto Mesa- expidió un oficio, mediante el cual exhorta a las autoridades territoriales para tener en cuenta que el otorgamiento de licencias urbanísticas

constituye un servicio público esencial y que por esa razón está sujeto al cumplimiento de los principios de continuidad y eficacia. Además, les recuerda que la omisión de los deberes constitucionales y legales puede generar conducta irregular de acuerdo con el Código Disciplinario Único. Así mismo, una vez posesionado el Procurador Fernando Carrillo Flórez, se continuó el trabajo conjunto con la Procuraduría. En dicho marco Camacol fue designado como miembro del Consejo Asesor de la Sociedad Civil – Seguridad Jurídica, productividad y ética, espacio en el que se pusieron de presente las dificultades que se presentan en materia de seguridad jurídica, necesaria para la inversión en la actividad edificadora, por la forma en que los municipios vienen ejerciendo la función pública del ordenamiento territorial. En efecto, se esbozaron algunos lineamientos generales sobre la perspectiva sectorial de una intervención del Ministerio Público en la materia.

En tal sentido, se presentaron las acciones de intervención de la Procuraduría, que el Gremio considera pueden ser efectivas para promover la transparencia.

a. Preventivo:

- Emisión de circulares frente a: control urbano, licenciamiento, concertación ambiental, modificación POT, Planes parciales, plusvalía, y FIC.
- Acompañamiento preventivo en modificación de POTS.
- Acompañamiento preventivo a concursos para designación de curadores en curso.
- Revisión de municipios con curadores en interinidad a fin de que se inicien los respectivos concursos.
- Acompañamiento preventivo a cada una de las territoriales del IGAC en los municipios donde Camacol tiene presencia, para evaluar la situación actual, y en conjunto con el DNP, adelantar un plan de choque que permita evacuar trámites represados.
- Racionalización de trámites sectoriales (componente tecnológico).

b. Disciplinario: Generar mecanismos para la canalización de denuncias.

Complementariamente, la Presidente Ejecutiva suscribió la “Declaración conjunta por la transparencia y la integridad”, acuerdo que busca impulsar los principios de actuación y transparencia público – privada, así como fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y penalización de la corrupción, liderada por el Procurador General de la Nación y firmada además por representantes gremiales y empresariales.

- **Apoyo a acciones adelantadas por la Fiscalía General de la Nación:** En diferentes escenarios, el Gremio ha manifestado total apoyo a la gestión que viene adelantando el ente acusador en la lucha contra la corrupción que empaña el cabal ejercicio de la actividad edificadora.
- **Código de Ética Gremial:** Camacol se encuentra estructurando el Código de Ética Gremial, en dos componentes: Principios generales y Buenas Prácticas y Régimen disciplinario.



3. Lucha frontal por el respeto a los Derechos Adquiridos:

En virtud de los argumentos esbozados por la Corte Constitucional en Sentencia C-192/16 relacionados con los derechos adquiridos originados en licencias urbanísticas, el Gremio manifestó la necesidad al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio de definir una línea de ruta en pro de preservar la seguridad jurídica requerida para la inversión en el sector. En efecto, el Ministerio expidió Circular mediante la cual fija los lineamientos que deben ser tenidos en cuenta por los municipios y distritos en materia de ordenamiento territorial y licencia-

miento urbanístico, resaltando que las licencias urbanísticas generan situaciones jurídicas consolidadas que confieren a su titular derechos de construcción y desarrollo, los cuales cuentan con respaldo constitucional y legal frente a los cambios en la normatividad urbanística, por lo cual no pueden ser revocados sin el consentimiento expreso de su titular, ni suspendidos por las administraciones municipales, salvo que medie autorización judicial.

4. Demanda de nulidad simple: A mediados del año pasado se radicó una demanda de nulidad simple contra los decretos municipales 015 del 3 de marzo de 2016 y 024 del 28 de marzo de 2016 expedidos por la Alcaldía Municipal de Cajicá, y se solicitó la suspensión provisional con el objetivo de sentar un precedente en pro de la protección de la seguridad jurídica y evitar la proliferación de situaciones como la presentada en el municipio y en otras zonas del país. La demanda se fundamenta en las siguientes causales: falta de competencia y falsa motivación e infracción de normas de orden superior. A la fecha, el expediente se encuentra al Despacho para fallo de primera instancia.

Política de Vivienda: (programas de vivienda) Dando continuidad a la agenda de trabajo trazada con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, la gestión adelantada se focalizó en los siguientes temas:

- a. Programa de Vivienda Mi Casa Ya:** Con el fin de promover la dinámica en la ejecución de cupos del programa, se plantearon modificaciones sobre las condiciones de acceso a Mi Casa Ya, donde se resaltan: los nuevos montos de subsidio, la eliminación de las restricciones de los segmentos para acceder tanto a VIP como a VIS y la inclusión de leasing dentro de las formas de financiación contempladas en el programa.
- b. Programa de Vivienda Gratuita Fase II:** Se identificaron los aspectos problemáticos que no permitieron una participación masiva de constructores en las primeras convocatorias. Luego de un análisis, se evidenciaron temas relacionados con experiencia, capacidad financiera, pólizas, trámite de devolución de IVA, causales de terminación anticipada sin causas imputables al constructor, obras complementarias por parte de los municipios, recibo de zonas de cesión, aspectos técnicos, entre otros. En el marco de los plazos estipulados en las diferentes convocatorias, Camacol radicó las observaciones y propuestas correspondientes, a fin de que los Términos de Referencia respondieran a condiciones viables técnica y financieramente, en el marco de altos estándares de calidad. Las propuestas gremiales fueron acogidas en un alto porcentaje.
- c. Ley 1796/16 -Ley de Edificaciones Seguras:** En el marco de un trabajo conjunto con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio:



- Se realizó gestión ante el Congreso de la República durante el trámite legislativo.
- Se estructuró el abecé de la Ley 1796/16.
- Se realizaron talleres de divulgación de la Ley en 13 ciudades del país (Medellín, Bogotá, Cali, Cartagena, Barranquilla, Cúcuta, Bucaramanga, Tunja, Valledupar, Villavicencio, Santa Marta, Montería y Pereira). En los eventos se recogieron inquietudes de los afiliados y se resolvieron dudas y consultas, con el fin de identificar aquellos aspectos que deben ser precisados en el marco de la reglamentación que debe expedir el Gobierno Nacional para su implementación.
- En el marco de la Comisión Asesora Permanente para el Régimen de Construcciones Sismo Resistente se evidenció la necesidad de un régimen de transición para la aplicación de las medidas adoptadas por la Ley de Edificaciones

Seguras (Ley 1796/16), teniendo en cuenta que hay varios aspectos que deben ser objeto de reglamentación y que no se pueden aplicar hasta que la misma sea expedida. Así mismo, se revisaron los temas que debían ser objeto de reglamentación y aquellos que entran en vigencia de forma inmediata. Como resultado, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio expidió la Circular para la aplicación del régimen de transición de la Ley 1796 de 2016 frente al decreto 1077 de 2015 y la NSR-10.

- Camacol y el Ministerio de Vivienda han venido trabajando en la reglamentación de la ley:

Aspectos Técnicos: Presentación de observaciones ante la Comisión Asesora Permanente –CAP– y el Ministerio, resaltando las siguientes, las cuales fueron incorporadas en el Decreto 945/17:

- Régimen de responsabilidades de los profesionales: Vinculación de todos los profesionales que realicen labores de diseño, revisión, construcción y supervisión técnica en el evento que por su acción u omisión, la edificación perezca o amenace ruina, en todo o parte, en los diez años subsiguientes a su entrega, no sólo en asuntos disciplinarios, sino también en aspectos de carácter civil, patrimonial y penal.
- Normas Técnicas Exigibles: Teniendo en cuenta que en algunos municipios del país se están exigiendo normas técnicas de orden local que no sólo vulneran la compe-



tencia otorgada por el legislador para la expedición de este tipo de normas, sino que además van en contravía de las disposiciones contenidas en la Ley 400 de 1997 y su norma reglamentaria; con el objetivo de evitar los conflictos normativos que se están presentando, se reitera que las autoridades municipales y distritales no podrán expedir ni exigir el cumplimiento de normas técnicas o de construcción diferentes a las contempladas en la ley 400 de 1997 y en las disposiciones que la reglamenten.

- Obligatoriedad de revisión independiente de diseños estructurales y voluntariedad de revisión de diseños de elementos no estructurales y estudios geotécnicos.
- Presentación de planos récord solo con aspectos de construcción asociados a la construcción de cimentación y estructura de las edificaciones.
- Delimitación en alcance de funciones de la figura de supervisión técnica independiente en aspectos relacionados a elementos no estructurales (Se excluyen acabados y elementos decorativos y se incluyen expresamente elementos de protección contra el fuego).
- Modificación de la definición del grado de supervisión técnica independiente incorporando aspectos adicionales al área de desarrollo, como grados de complejidad por procesos constructivos especiales o materiales especiales empleados en la construcción de edificaciones.

De otro lado, se presentaron observaciones al proyecto de decreto que modifica el régimen de licencias urbanísticas, así como al proyecto de decreto que reglamentará el resarcimiento de los perjuicios patrimoniales.

Aplicación de la exención en renta para VIS: Debido a las múltiples interpretaciones que se vienen presentando en torno a la aplicación de la exención en renta para VIS/VIP que se desarrolla a través de patrimonios autónomos, Camacol solicitó a la DIAN precisar el alcance de la exención con el objetivo de contar con normas tributarias claras y objetivas frente a los componentes de la vivienda para la procedencia de la exención. Como resultado de la gestión, la Dirección de Gestión Jurídica de la DIAN emitió un oficio por medio del cual precisa el concepto, señalando que “los proyectos cuya unidad habitacional y servicios conexos o complementarios (parqueaderos, depósitos, buhardillas, terrazas, antejardines o patios, acabados, etc.) superen los toques máximos establecidos legalmente en SMLMV para vivienda de interés social y prioritaria, no tendrán el tratamiento de renta exenta de que trata la ley.”

Destinación del FIC: Camacol presentó propuestas y observaciones al proyecto de resolución que pretende modificar la liquidación y recaudo del FIC, haciendo especial énfasis en la necesidad de precisar los sujetos pasivos de la obligación, las metodologías de liquidación, la inexistencia de solidaridad entre constructor/contratista, y la homogeneización de criterios a nivel nacional.

De otro lado, para evidenciar la destinación efectiva de los recursos recaudados, las Regionales de Camacol radicaron antes las territoriales derechos de petición, solicitando información detallada sobre los montos, destinación, etc., de los recursos aportados por los constructores durante los últimos cinco años, como insumo para fundamentar propuestas que el Gremio se encuentra trabajando, a fin de lograr una reinversión efectiva y eficiente de los aportes en la capacitación de los trabajadores.

Por último, Camacol presentó al entonces director del Sena, Alfonso Prada, y su equipo de trabajo, las observaciones y propuestas frente al proyecto de decreto,-ley que buscaba que los recursos del Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción (FIC) se focalizaran en especial en las zonas rurales para mejorar la empleabilidad y la reincorporación productiva de los excombatientes y las personas víctimas del conflicto armado, relacionadas básicamente con la definición de un porcentaje determinado de los recursos recaudados en el FIC para el pos-conflicto, y de un porcentaje determinado para la administración e inversión directa por parte de Camacol. El decreto-ley no se encontraba en las prioridades de la agenda del Gobierno nacional, por lo cual no fue adoptado.

Gestión por la mejora del servicio catastral prestado por el IGAC: En el marco de la agenda de trabajo que viene desarrollando Camacol en pro de la mejora del servicio que presta el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), se adelantaron las siguientes actuaciones:

- a. Mesas de trabajo entre el Dpto. Administrativo de la Función Pública, el IGAC, constructores y Camacol, a fin de realizar mejoras al procedimiento de los trámites de conservación que se surten ante el Instituto.
- b. Solicitud de intervención a la Alta Consejera Presidencial para el Sector Privado, Competitividad y Equidad.
- c. Solicitud de intervención a la Procuraduría Delegada para la vigilancia administrativa de la función pública.
- d. Solicitud de intervención al Departamento de Planeación Nacional en virtud de las acciones del proyecto del Catastro Multi-propósito.
- e. Definición de alternativas judiciales/administrativas que pueden adelantar las Regionales de Camacol a nivel territorial.
- f. Presentación a la Dirección General del IGAC de la cartilla

elaborada por la regional Bogotá & Cundinamarca y la Territorial Cundinamarca del IGAC.

Comité Nacional de Exportadores:

Para retomar la agenda de trabajo que se venía desarrollando entre el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, y Camacol, se realizó el Primer Comité Nacional de Exportadores en Medellín, cuya agenda temática se enfocó en los retos y oportunidades del sector de la construcción para la exportación, y la estrategia para el impulso a las exportaciones, donde se presentó el Catálogo de Exportadores.

En este evento, en el que participó la ministra de Comercio, Industria y Turismo, María Claudia Lacouture, se contó con la participación de 35 representantes de la



industria nacional y permitió priorizar las estrategias y áreas de trabajo para potencializar el acceso a los mercados internacionales de los insumos y materiales de construcción.

Modelo de Actuaciones

Urbanas Integrales: Camacol expuso al DNP el contenido y alcance del Modelo de Actuaciones Urbanas Integrales contenido en el Plan Nacional de Desarrollo, la gestión realizada ante diferentes entidades del Gobierno Nacional (MVCT, Financiera de Desarrollo, ANI) para la implementación efectiva del mismo y la necesidad de la articulación de diferentes factores (Sistema de Ciudades, inversión en infraestructura, participación privada, función territorial en la reglamentación del uso del suelo, entre otros), a través de un CONPES. El DNP informó sobre un trabajo que viene realizando en Buenaventura y Urabá, donde se busca la interrelación directa entre ordenamiento territorial y competitividad, bajo unos lineamientos muy similares a los planteados en el Modelo de Actuaciones Urbanas Integrales, por lo cual, se analizará la figura y los elementos generales que debería contener el CONPES. Por su parte, Camacol puso a disposición de la entidad su conocimiento y experiencia, tanto a nivel nacional como regional para apoyar la implementación del modelo.

Agenda con Ministerio de

Minas: Camacol se ha reunido con el Ministerio de Minas y Energía para abordar los

siguientes temas: el programa Excellence in Design for Greater Efficiencies (EDGE); la estabilidad jurídica relacionada con la minería y las atribuciones entregadas a los departamentos; las observaciones frente al Retie y la propuesta de modificación, especialmente solicitando a la cartera realizar un trabajo para formular el reglamento, para lo cual el Gremio ha ofrecido su acompañamiento.

Comisión Mixta Tributaria: Los Gremios que hacen parte de la Comisión Mixta Tributaria (Analdex, Asobancaria, ANDI, FITAC y Camacol), definieron una agenda de trabajo permanente sobre temas transversales que deben ser objeto de tratamiento por parte de la Comisión Mixta Tributaria. Al respecto se resaltaron temas como el Acuerdo 1035/15 de la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales (UGPP), liquidación del Ingreso Base de Cotización (IBC) para independientes, evasión tributaria, fortalecimiento del Defensor del Contribuyente, entre otros.

Junta Directiva Nacional: Durante 2016, la Junta Directiva Nacional de Camacol fue escenario de importantes discusiones en temas de actualidad, en las que participaron:

- Vicepresidente de la República – Germán Vargas Lleras
- Ministra de Vivienda, Ciudad y Territorio – Elsa Noguera de La Espriella
- Codirector del Banco de la República – Francisco César Vallejo Mejía
- Superintendente Financiero – Gerardo Hernández Correa
- Secretario de Transparencia – Camilo Enciso Vanegas
- Director del SENA – Alfonso Prada Gil
- McKinsey
- Abogados Tributarios – Juan de Dios Bravo, Camilo Caycedo
- Abogado constitucionalista – Carlos Eduardo Medellín Becerra



Consejo Gremial Nacional: En el marco del Consejo Gremial Nacional en el que la Presidencia de Camacol participó activamente, se discutieron los principales temas que afectan a los empresarios del país. Entre los temas tratados están: Reforma Tributaria Estructural, socialización de los principales resultados del informe presentado por la comisión de expertos para la competitividad y equidad tributaria; principales implicaciones del Acuerdo 1035 de la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales –UGPP; proyectos normativos sobre tercerización y liquidación del IBC para independientes; mecanismos legislativos y normativos otorgados al Presidente de la República para la implementación de los acuerdos de paz; estrategia frente al creciente número de iniciativas legislativas en materia laboral (modificación régimen de horas extras, aumento licencia de maternidad, disminución aporte pensionados), entre otros.



Consejo Empresarial y Social por una Paz Sostenible:

Con el fin de participar de manera activa y oportuna en la implementación de los Acuerdos de Paz a través del Fast-track y la expedición de normas con fundamento en facultades extraordinarias, así como en la solución de problemas transversales que afectan al sector productivo, Camacol hace parte del Consejo Empresarial y Social por una Paz Sostenible, conformado por gremios, empresarios, academia y centros de pensamiento, en el que se analizan los proyectos y se presentan observaciones y propuestas en pro de la legalidad, la democracia, la institucionalidad, la propiedad privada y la economía de mercado, entre otros. Así las cosas, además de las discusiones en torno a las diferentes temáticas, Camacol ha participado activamente mediante la presentación de

observaciones y propuestas, en las iniciativas referentes a:

- **Catastro Multipropósito:** Resaltó la necesidad de ampliarlo al suelo urbano, bajo la premisa de tener en cuenta la vocación del suelo y las diferentes variables que en su definición convergen.
- **Obras por impuestos:** Se hizo énfasis en la búsqueda de mecanismos que hagan viable y eficiente su aplicación.
- **Modificación destinación aporte FIC:** Se puso de presente la contradicción e ineficiencia que podía generar la focalización de los recursos aportados por los constructores al FIC, en zonas con bajos niveles de actividad edificadora en las que no se tiene un diagnóstico real sobre la población beneficiaria. Así mismo, se propuso la destinación de un porcentaje de los recursos para la

administración e inversión por parte de Camacol.

- **Sistema Nacional de Vivienda de Interés Social Rural:** Se resaltó que, si bien dicho sistema implementará los mecanismos generados por la Ley 1537/12 para la VIS Urbana, debe tener claras sus fuentes de recursos a fin de que no se genere incertidumbre frente a los recursos de la VIS en suelo urbano. De otro lado, se recalcó la importancia de que las casas cuenten con los permisos y autorizaciones de las viviendas formales: licencias urbanísticas, permisos ambientales, etc.
- **Plan de Electrificación Rural:** Se planteó la falta de visión de largo plazo en la propuesta de plan planteada, con los efectos que en materia de implementación y obras ello genera. Lo anterior,

sumado a la evidencia de falta de instrumentos de financiación del mismo. Actualmente, Camacol hace parte de una mesa que está estructurando una iniciativa para presentar al Gobierno Nacional en materia de competencias para el ordenamiento territorial en materia de suelo y sub-suelo; y, en relación con los diferentes mecanismos de participación ciudadana: consultas populares, consultas previas, protesta, entre otros.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

CENSOS DE ACTIVIDAD EDIFICADORA – COORDENADA URBANA

Se realizó exitosamente la depuración y migración de la información y se perfeccionó el desarrollo de la nueva versión de la plataforma web. Se llevaron a cabo las pruebas unitarias del sistema por parte de los equipos de cada regional y las pruebas integrales en conjunto y lideradas por Camacol Presidencia.

El proceso de puesta en marcha de la nueva versión se llevó a cabo en dos fases, inicialmente con los usuarios internos haciendo la recolección por primera vez a través de aplicación móvil y en una plataforma web amigable e intuitiva que agiliza los tiempos de captura y digitación del censo, y posteriormente se habilitó el acceso para afiliados y clientes de la información de Coordinada Urbana, quienes ahora podrán hacer uso de la información a través de dispositivos móviles en una plataforma moderna, robusta y sostenible, con consulta de información de proyectos a través de mapas interactivos y reportes consolidados para el seguimiento y el análisis oportuno y ágil de la información.



ESTUDIOS ECONÓMICOS Y JURÍDICOS

Estudio de Productividad y Riesgos: Con el propósito de aunar esfuerzos para la generación de un documento que analice de manera detallada el estado de la productividad y el mapa de riesgos de la actividad edificadora, Camacol y 14 empresas líderes del sector emprendieron el Estudio de Benchmark de Desempeño y Estrategias de Riesgo del Sector, que está siendo elaborado por la firma consultora Mckinsey. El objetivo principal del estudio es analizar la productividad, rentabilidad y eficiencia de cada compañía frente a sus pares y frente a la industria nacional de construcción. De otro lado, mediante el mapeo integral de riesgos se logrará una clasificación y priorización de riesgos a partir de lo cual se definirá una estrategia de mitigación para desarrollar una agenda de trabajo especializada entre el sector privado y el sector público.

Durante el primer semestre del año 2017 se ha adelantado una serie de actividades con los presidentes de las compañías y sus equipos directivos, que van desde talleres de productividad y detección de causas raíz de riesgos sectoriales, hasta la recolección de información en cerca de 400 proyectos para la elaboración de 47 indicadores que serán la base para construir el primer benchmark de productividad para el sector edificador en Colombia.

1 Atlas Edificador: En el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2016 se hizo entrega del Atlas Edificador: Coyuntura e Información Estratégica Sectorial. Este documento contiene una caracterización socioeconómica y una descripción georreferenciada de los indicadores líderes de la actividad en las 18 regionales donde tiene presencia el censo Coordinada Urbana.

El libro fue socializado con los alcaldes y secretarios de planeación asistentes al congreso, además, fue entregado a los gerentes regionales para que en su interlocución con los gobiernos departamentales sea utilizado como una fuente de información en el seguimiento del mercado regional, y para el apoyo en la formulación de políticas públicas en el marco de la construcción de ciudades de calidad.



2 Tendencias de la Construcción: Cada trimestre se siguieron publicando los boletines que presentaron un análisis de los determinantes de la tasa de interés de crédito hipotecario: contexto de política monetaria y perspectivas para Colombia, un diagnóstico del entorno socio-demográfico en las principales ciudades del país. Además, incluyó análisis del comportamiento de la actividad edificadora no residencial y las proyecciones del Gremio para 2017. Se presentó la novena edición con los principales resultados para el sector en materia de ventas y lanzamientos de vivienda nueva, así como un análisis sobre los determinantes de la actividad regional.

4 Informes Económicos y Jurídicos: Los departamentos Jurídico y Económico de Camacol, publicaron de manera periódica informes detallados con análisis de temas coyunturales. Estas publicaciones son un insumo fundamental para la toma de decisiones de los afiliados, así como una herramienta de información oportuna. Algunos de los títulos de los informes económicos abordaron las siguientes temáticas:

- Determinantes macroeconómicos de la actividad edificadora residencial: aproximación empírica desde un enfoque regional.
- Carencias habitacionales en zonas urbanas: Una caracterización a partir de las condiciones socioeconómicas de los hogares y una aproximación al déficit cualitativo y cuantitativo.
- Evolución del impacto comercial de los proyectos de edificaciones: un indicador líder.
- “Panorama Macroeconómico 2016 – 2017: una visión de lo global a lo local”.
- Situación del crédito en Colombia: Comportamiento reciente ante condiciones económicas cambiantes.
- La construcción alrededor del mundo ¿Qué ha pasado y qué podemos esperar?
- Diagnóstico de la oferta de vivienda: Indicadores complementarios para entender el potencial de los mercados regionales - tendencias y perspectivas de la economía mundial: ¿Cuál será el papel de Colombia?
- Radiografía del mercado laboral en Colombia: una aproximación integral a la dinámica reciente.
- Efectos de la coyuntura económica sobre la financiación de vivienda en Colombia: contexto de política monetaria y perspectivas.

También se registró la Agenda Legislativa del Congreso de la República, tanto de la Cámara de Representantes como de Senado, enfocándose en los temas que interesan al gremio y que, por lo tanto, están relacionados con la cadena de valor de la construcción.

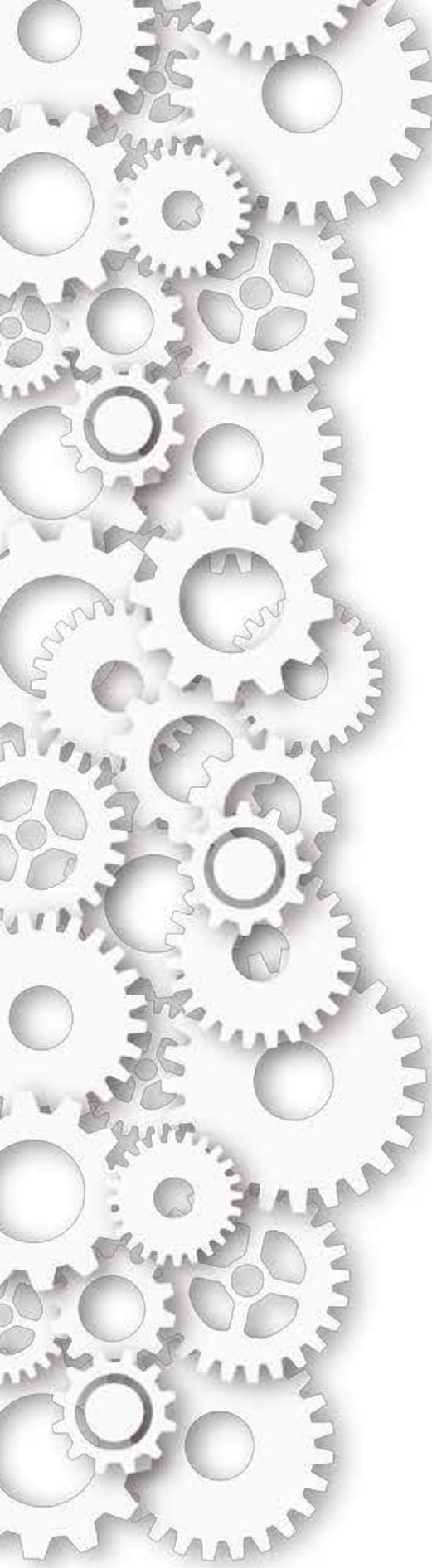


3 Prospectiva Edificadora – Segunda edición:

Como parte de la publicación bienal del libro Prospectiva Edificadora: una visión de corto y mediano plazo, en el último trimestre del año 2016 fue publicada la segunda edición de este documento. Las temáticas del libro contemplaron análisis e información de las perspectivas económicas a nivel mundial; tendencias demográficas y mercado inmobiliario; necesidades habitacionales; y proyecciones de los indicadores líderes de la actividad para los próximos dos años.



Fondo Monetario Internacional: La presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez, y los economistas del Departamento Económico de la Presidencia, recibieron una visita de los representantes del Fondo Monetario Internacional que se encontraban en misión oficial en el país, para conocer la situación actual del sector edificador en Colombia y el modelo bajo el cual se estructura la política de vivienda en el país. El propósito de esta mesa de trabajo fue incluir dentro de los informes para América Latina información sobre los avances en materia de desarrollo habitacional que ha tenido la región.



PROCESOS INTERNOS

FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN CON LAS REGIONALES

Para lograr la articulación y la cohesión del Gremio, se desarrollaron las siguientes actividades:

- Participación activa de la Presidencia de Camacol en todas las asambleas regionales.
- Se realizaron cuatro reuniones de gerentes.
- Se logró el fortalecimiento de la Seccional Montería al punto que la Junta Directiva Nacional aprobó su conversión en Regional Córdoba & Sucre.

CREACIÓN DE NUEVAS SECCIONALES

I Asamblea de Afiliados Seccional Camacol Armenia: Contó con la participación del Carlos Mario Álvarez Morales, alcalde de Armenia, y su gabinete; Patricia Aguilar, arquitecta urbanista de la firma Pinilla, González y Prieto Abogados; afiliados y el equipo de Camacol Presidencia, en la que se trataron temas asociados al desarrollo urbano de la ciudad y se eligió a la Junta Directiva Seccional, que quedó conformada así: por parte de los constructores Edgar Aristizábal de Arquitectura Civil SAS, César Augusto Mejía de Constructora y Comercializadora CAMU SAS, Santiago Castaño de Proyectos e Inversiones SAS y Juan Diego Gómez Londoño de Concretar Ingeniería SAS; de los industriales y comerciantes fueron elegidos Julieta Castro Henao de Construpunto y Viviana Álvarez de Ladrillera La Campana.



Reunión de empresarios Camacol

Seccional Popayán: Se realizó una reunión en Popayán con empresarios del sector de la construcción, autoridades locales y la Presidente de Camacol, donde se abordaron las oportunidades que tiene la región con una actividad edificadora competitiva que promueve el empleo, la vivienda y el desarrollo urbano. La reunión se constituyó en el primer paso para la creación de la seccional de Camacol en Popayán, que tendrá como misión representar y articular la cadena de valor de la construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de la región.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

PACTO POR LA FORMALIZACIÓN

En el 2016 finalizó el periodo establecido con el Ministerio de Trabajo para el Pacto de Formalización, en ese sentido Camacol envió el informe final de actividades y resultados. Dado que la formalización es un tema estratégico para la gestión del gremio, se elaboró un documento de ABC de la Formalización dirigido a las regionales con recomendaciones para desarrollar procesos de fortalecimiento empresarial a los contratistas del sector de la construcción y la gestión de

alianzas con el Sena y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, para realizar jornadas de sensibilización y acompañamiento a los contratistas del sector.

CONVENIO SENA

Se generó un convenio marco con el fin de trabajar en conjunto los temas de formalización, capacitación y certificación por competencias a través de las distintas regionales de Camacol, para especializar a la mano de obra y en consecuencia mejorar la competitividad del sector.



PREMIO A LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CAMACOL

Se realizó la convocatoria a la primera versión del Premio Nacional a la Responsabilidad Social Camacol, el cual tuvo una primera fase de premiación en las regionales que

participaron (Caldas, Bogotá, Huila, Santander, Valle, Armenia y afiliados nacionales a través de Camacol nacional), y cuyos ganadores en cada categoría compiten por el premio nacional que es entregado en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción. Las categorías del premio son: Mejor programa de gestión con la comunidad, Mejor experiencia ambiental y Mejor práctica de gestión sociolaboral con las personas que integran la organización.



EDIFICARTE

Durante 2016 se entregaron 11 viviendas a nivel nacional a policías heridos en el cumplimiento del deber o a familias de policías asesinados. Las entregas se hicieron en Bogotá, Barranquilla, Medellín, Sincelejo y Montería, lo cual representa un aporte de 535 millones de pesos aproximadamente.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

EVENTOS NACIONALES

Expoconstrucción & Expodiseño: Expoconstrucción & Expodiseño, una de las plataformas comerciales más importantes para la industria de la construcción, cerró su XIV versión con más de 61.000 visitantes, una expectativa de negocios por más de US\$ 100 millones y la realización de más de US\$ 8 millones efectivos durante la rueda de negocios. Además, se logró la participación de 600 expositores, 135 de ellos provenientes de 21 países y una muestra comercial de casi 25.000 metros cuadrados.

En el marco de Expoconstrucción & Expodiseño, se desarrolló el Foro Económico Internacional- 60 años de Construcción e Industria, que contó con una agenda académica a nivel nacional e internacional en la que participó Daniel Arango Ángel, viceministro de Desarrollo Empresarial del Ministerio de Comercio Industria y Turismo; José Luis Suárez Barragato, director académico del Centro de investigación Financiera del IESE Business School de la Universidad de Navarra; Victor Pavón Villamayor, presidente Ejecutivo Oxford Competition Economics; Natalia Salazar de Fedesarrollo, y Sandra Forero Ramírez, presidente Ejecutiva de Camacol.

Congreso Colombiano de la Construcción: Se llevó a cabo el Congreso Colombiano de la Construcción -El Poder de Construir Ciudades de Calidad: Desarrollo Formal y Competitividad-, entre el 8 y el 10 de junio en Cartagena, contando con la asistencia de 1.560 personas vinculadas a la cadena de valor de la actividad edificadora, 1.060 metros cuadrados de muestra comercial, más de 100 patrocinadores y 24

conferencistas, que consolidaron el evento como el más importante del sector constructor. Un suceso importante fue la firma del Acuerdo por la Construcción de Ciudades de Calidad entre Gobierno, Alcaldes y sector privado, quienes se comprometieron a trabajar conjuntamente por la transformación de los centros urbanos en ciudades más competitivas y que ofrezcan mejor calidad de vida a sus habitantes y visitantes.

En el evento Camacol y la Corporación Financiera Internacional (IFC) firmaron un memorando de entendimiento para poner en marcha el Programa EDGE -Excellence in Design for Greater Efficiencies- en Colombia, a través de Camacol como socio local. Además, se llevó a cabo el lanzamiento de Coordinada Urbana 2, Sistema Georreferenciado de Camacol.



ExpoCamacol - XXII Feria Internacional + Construcción + Arquitectura + Diseño:

Evento que se realizó en Medellín en el que participaron 450 expositores de 21 países, 58.506 visitantes de los cuales 1.591 fueron internacionales, y donde se generaron 250 millones de dólares en expectativas de negocio. La Presidente de Camacol participó en la instalación oficial de la feria, acompañada del Vicepresidente de la República, Germán Vargas Lleras; la Ministra de Comercio, Industria y Turismo, María Claudia Lacouture; las autoridades locales y representantes de la regional Antioquia. Así mismo el equipo de Camacol Presidencia participó



en la agenda académica de ExpoCamacol a través del Foro Internacional de Innovación y del Foro Oportunidades en infraestructura vial y urbana.

Tecnoconstrucción: Más de 250 empresarios del sector constructor de todo el país se dieron cita en Cali el 2 y 3 de noviembre de 2016 durante Tecnoconstrucción, el Encuentro Internacional de la Innovación y Avances Tecnológicos que contó con la participación de más de 10 expertos de Chile, México, China, Brasil, España y Colombia. En el marco del evento académico liderado por Camacol y operado por la regional Valle, la Presidente del Gremio presentó el proyecto Camacol Innova 2020.

Primera Misión Internacional de Gerentes de Camacol: En el marco de la primera Misión Internacional de Gerentes, Camacol asistió a la Edición número 20 de Barcelona Building, Construmat, y participó en el Primer encuen-

tro Europa – Latinoamérica de organizaciones nacionales de la industria de la construcción, así como en el Panel “Cómo hacer negocios en: Colombia, Cuba, Chile, Ecuador y Perú”.

Asambleas Regionales 2017: En febrero, marzo y abril se realizaron 18 asambleas anuales de afiliados de las regionales y seccionales de Camacol, eventos que contaron con la participación de la presidente Ejecutiva del Gremio, Sandra Forero Ramírez. En estos espacios la Presidente presentó un balance del desempeño sectorial en 2016 y una prospectiva para este año, además ha destacado el potencial que tienen las regiones para el desarrollo de proyectos de vivienda.

En las asambleas, la Dirigente Gremial presentó un recorrido por los 60 años de Camacol y los eventos para conmemorarlos. Además, cada uno de los Gerentes expuso su informe de gestión durante 2016. En estos eventos participó también la entonces ministra de Vivienda, Ciudad y Territorio, Elsa Noguera, o un representante del Ministerio quienes comprometieron a los constructores presentes a iniciar 149.500 unidades de VIS y VIP para el programa Mi Casa Ya en todo el país.



EVENTO DE CONMEMORACIÓN DE LOS 60 AÑOS DEL GREMIO

Camacol conmemoró sus 60 años, con una cena de gala que contó con la asistencia de cerca de 400 personas entre representantes de las empresas afiliadas al Gremio, empresarios, personajes destacados del sector e invitados especiales, así como personalidades como el presidente de la República, Juan Manuel Santos; la ministra de Vivienda Ciudad y Territorio, Elsa Noguera, y el ministro de Hacienda y Crédito Público, Mauricio Cárdenas, además durante el evento se premió a los ganadores de la primera versión del Premio Nacional de Periodismo Camacol y se conmemoró a los héroes de la construcción, los trabajadores que día a día hacen posible el desarrollo de la actividad edificadora.



MEDIOS DE COMUNICACIÓN

REVISTA URBANA

Se publicaron seis ediciones de la Revista Urbana (de la 68 a la 73), publicación de circulación trimestral especializado en noticias y análisis del sector constructor. Trata temas de coyuntura, actualidad, tendencias, innovación, negocios y todo lo relacionado con la actividad edificadora.



REDES SOCIALES

Para mantener interacción con los diferentes públicos y hacer promoción de las actividades y los mensajes gremiales, Camacol cuenta con las diferentes redes sociales:



FACEBOOK

4.001

SEGUIDORES, **33% MÁS**
QUE EN JUNIO DE 2016

TWITTER:

8.605

SEGUIDORES, **26% MÁS**
QUE EN JUNIO DE 2016

PÁGINA WEB

Un promedio de

45 MIL

USUARIOS

consultaron el principal canal de comunicación de Camacol, que tiene como objetivo mantener actualizados a los afiliados, los actores de la cadena de valor de la construcción, los medios de comunicación y demás audiencias del Gremio.

RELACIONAMIENTO CON LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

En 2016 y primer semestre de 2017,

2.562

NOTICIAS

que mencionaron a Camacol en los medios de comunicación continúan reflejando el poder del Gremio como generador de opinión. Durante este tiempo, 10 columnas de opinión de la Presidente fueron publicadas.





Nuestro más sincero agradecimiento por su apoyo incondicional en la gran celebración de estos 60 años Construyendo Colombia



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA





CUARTO CAPÍTULO

GESTIÓN ORGANIZACIONAL

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO-INDICADORES

Se realiza con el fin de guiar y hacer seguimiento al desempeño de los colaboradores de forma objetiva, teniendo en cuenta el plan estratégico de Camacol, a partir del planteamiento de soluciones oportunas y/o herramientas que contribuyan al mejoramiento de las metas fijadas.



PRINCIPALES LOGROS:

- Se construyó la línea base de medición para iniciar la comparación de años posteriores.
- Se definieron criterios de evaluación acordes con la gestión específica de cada área.
- La evaluación de desempeño es más objetiva generando un mayor grado de confiabilidad en los resultados.
- Se integró la función de cada cargo con los componentes de la planeación e indicadores estratégicos.
- Los colaboradores identificaron que la gestión del cargo incide en la gestión del área y el resultado de la organización directamente.

TELETRABAJO

Mejora la calidad de vida de los colaboradores, promueve la autogestión, incrementa la productividad y aporta al mejoramiento de la movilidad de Bogotá.



PRINCIPALES LOGROS:

El 22% de la población se encuentra vinculada al programa teletrabajo.

De los resultados de la encuesta de satisfacción se evidenció:

- El 20% de los teletrabajadores indica que la comunicación con el jefe inmediato aumentó.
- El 93,3% de los colaboradores percibe que el nivel de estrés disminuyó durante los días de teletrabajo.
- El 40% de los teletrabajadores manifestó que aumentó la disponibilidad para atender obligaciones personales o familiares durante el teletrabajo.
- El 26,7% de la población de teletrabajadores evaluada comentó que aumentó la comunicación con el equipo de trabajo.
- El 93,3% de los teletrabajadores indica que su productividad aumentó.
- El 66,7% de los colaboradores en condición de teletrabajo percibe que la calidad de los resultados mejoró.
- La calidad de las herramientas tecnológicas estuvo entre buena-excelente (correo electrónico, chat corporativo, carpetas de usuarios, llamadas telefónicas).

ECOCAMACOL

Proyecto que incentiva en los colaboradores el sentido de pertenencia y cuidado del medio ambiente, promoviendo el uso adecuado de los recursos (papelería, insumos cafetería, servicios públicos etc.). Cuenta con un programa de reciclaje que permite el manejo apropiado de los residuos y aporte al cuidado del medioambiente a través de buenas prácticas que contribuyan al desarrollo y construcción de ciudades de calidad.

PRINCIPALES LOGROS:

- Medición y compensación de la Huella de Carbono.
- Implementación de política de reciclaje.
- Adquisición de contenedores de basura.
- Campañas de sensibilización por medio de Ecotips y obsequio a los colaboradores (bolsas de tela).



CAMACOL, UNO DE LOS MEJORES LUGARES PARA TRABAJAR

El objetivo es hacer de Camacol una organización reconocida como un lugar agradable para trabajar a partir de la confianza, el orgullo de la labor que se desempeña y la armonía con los compañeros.

PRINCIPALES LOGROS:

- Construcción plan de desarrollo individual y corporativo para mejorar las habilidades y competencias necesarias por cargo.
- Medición del clima laboral y cultura organizacional con la herramienta Great Place to Work encontrándose como aspectos más destacados los siguientes:

Celebración de eventos especiales:

96%

Nuestras instalaciones contribuyen a que haya un buen ambiente de trabajo:

77%

Un despido masivo sería lo último que pasaría en esta empresa:

89%

Tengo los recursos y equipos necesarios para realizar mi trabajo:

83%

FLUJOS DE TRABAJO

Optimiza los procesos internos de correspondencia, contratación y facturación, garantizando la eficiencia y trazabilidad a través de un software que permite atender las necesidades de gestión documental de forma integral.

PRINCIPALES LOGROS:

- Mejoramiento en los tiempos de las actividades asignadas, agilizando el trámite de revisión y aprobación de contratos.
- Control de la trazabilidad y avances de cada flujo.
- Revisión y aprobación de los flujos fuera de las instalaciones de la empresa.
- Aporte a la reducción de la huella de carbono con menos uso de papel.
- Seguimiento de indicadores de cumplimiento.
- Implementación del flujo Orden de Facturación.
- Implementación del flujo Orden de Anulación.



CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Dar cumplimiento a las actualizaciones normativas emitidas por entes nacionales y territoriales.

PRINCIPALES LOGROS:

- Culminación del proceso de implementación de Normas Internacionales de Contabilidad para Pymes, con la emisión del balance bajo esta norma a diciembre 31 de 2016.
- Participación en debates relacionados con lo propuesto en la Reforma Tributaria Estructural con relación a la modificación del régimen tributario para las ESAL.
- Se expuso a los Gerentes Regionales los principales cambios presentados en la reforma tributaria de 2016 con relación a los temas de Entidades sin Ánimo de Lucro y renta de personas naturales.
- Se inició el proceso de implementación de factura electrónica con el fin de poder replicarlo en las Regionales.







QUINTO CAPÍTULO

GESTIÓN GREMIAL EN LAS REGIONES



ANTIOQUIA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Desarrolló actividades como charlas, foros, eventos y capacitaciones, que ayudan a potenciar la actividad de las empresas afiliadas. Adicionalmente, el Gremio asumió su deber como representante, defensor y acompañante ante las autoridades e instituciones con el fin de buscar estrategias y alianzas que permitieron fomentar la construcción en la ciudad y en la región.
- Las alianzas públicas fueron determinantes para el acercamiento a temas de gran coyuntura como los cobros arbitrarios efectuados por Medellín, de las obligaciones urbanísticas con avalúos elaborados sin sujeción al mapa de zonas geoeconómicas homogéneas.
- Participó activamente en un trabajo intergremial con la SAI y la Lonja de Propiedad Raíz en alianza con la Dirección de Planeación Municipal, asistiendo a las diferentes reuniones interdisciplinarias y aportando a la revisión de los valores del mapa. El 24 de noviembre de 2016 se publicó el decreto 1760 mediante el cual se adoptó en Medellín el mapa de zonas geoeconómicas homogéneas para el suelo urbano y para las zonas generadoras de derechos de construcción y desarrollo ubicadas en suelo rural.
- Conformó una mesa de trabajo con EPM y sus líderes de los negocios de agua, energía y gas, para discutir problemas que afectan al Gremio para el suministro y la conexión de los proyectos de construcción a las redes de servicios públicos, como disponibilidad de agua potable en el Oriente cercano y Urabá, la legalización de servidumbres, los procesos de aprobación de proyectos de redes y factibilidad, y la disponibilidad de servicios de acueducto y alcantarillado en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, trabajo del que se presentaron avances y retos importantes.

- Las alianzas privadas permitieron aportar al desarrollo ambiental y sostenible a través del proyecto de investigación sobre el cálculo de las emisiones de gases de efecto invernadero, con el fin de determinar las oportunidades de mitigación y compensación de la actividad edificadora en el Valle de Aburrá.

COMPETITIVIDAD

- Realizó más de cien actividades, entre las que destaca ExpoCamacol, la feria internacional de la construcción, la arquitectura y el diseño. Con 24.000 m² de exhibición se posicionó como la feria más importante que organiza Camacol y opera la Regional Antioquia, espacio ideal para fomentar la sana competencia, formación y crecimiento de los agremiados. También se realizó el Encuentro Técnico de la Construcción, que reunió a más de 400 profesionales del sector alrededor de una agenda de 30 conferencias sobre construcción sostenible, innovación, investigación, reglamentos técnicos y visitas técnicas a proyectos de construcción.
- Con el fin de incentivar una recuperación de la actividad edificadora en Medellín y generar espacios para los empresarios, la reglamentación del POT de Medellín se convirtió en una prioridad en la agenda jurídica y gremial. Se hizo un acompañamiento permanente a las autoridades municipales para temas de gran relevancia como las normas básicas de construcción, operadores urbanos, compra de derechos de construcción, compra de derechos fiduciarios, macro proyectos y planes parciales, manual del espacio público, pago por servicios ambientales, transferencia de derechos de construcción y desarrollo ambiental.
- Entre las publicaciones de la regional destacaron los estudios de Demanda de Vivienda del Valle de Aburrá, Oriente Cercano y Urabá, y el estudio de Oferta y actividad edificadora residencial y no residencial en el Valle de Aburrá, Oriente Cercano, Occidente Medio y Urabá, en cuya presentación pública se compartieron los principales hallazgos que mostraron un sector con enormes retos pero a su vez con un sinnúmero de oportunidades y grandes expectativas, entre otros, por la política de vivienda del Gobierno Nacional.



PIB TOTAL MILES DE MILLONES DE PESOS	PIB EDIFICACIONES MILES DE MILLONES DE PESOS	PESO EDIFICACIONES /PIB TOTAL
119.946	6.948	5,8%

RESPONSABILIDAD SOCIAL

- Desarrolló los programas suscritos con Corantioquia, Cornare y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, para el Crecimiento Verde y Desarrollo Compatible con el Clima, programas que han permitido mitigar los impactos ambientales en las obras y proyectos de construcción en el departamento, capacitar a gestores ambientales de las empresas y tener un acompañamiento de las autoridades ambientales para el desarrollo de la actividad en mayor sintonía con el medio ambiente.
- Obras Escuela, programa que en 2016 y primer semestre de 2017 graduó a 341 trabajadores de la construcción, adscritos a 18 empresas afiliadas al Gremio.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Entre los eventos de la Regional se destacan Expocamacol, Expoinmobiliaria, Salón del Inmueble, Ferias Internacionales

de la vivienda para colombianos radicados en el exterior, Encuentro Técnico de la Construcción, Foro Económico Sectorial, Día del trabajador de la construcción y su familia y las más de 50 actividades académicas y de capacitación que involucraron a todos los públicos cercanos al Gremio.

- Se llevó a cabo el lanzamiento del Catálogo de Exportadores, un producto nacional que reúne la oferta de las empresas afiliadas con capacidad exportadora y que se hizo en convenio con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, MINCIT, con el fin de promover las exportaciones de productos, insumos y servicios de las empresas pertenecientes al sector de la Construcción. En junio de 2016, se publicó la primera edición con 34 empresas participantes, enfocada en el mercadeo de América Latina. Se generaron contactos con potenciales compradores y el catálogo fue distribuido en los 500 proyectos de construcción más importantes de E.U, México, Perú, Chile, Ecuador y Centro América y en las oficinas de Procolombia que se encuentran en toda América Latina.

19,0%

**POBLACIÓN OCUPADA EN CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (MEDELLÍN)**





ATLÁNTICO

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Apertura de espacios con el Ministerio de Trabajo sobre el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, el Reglamento Técnico para Trabajo Seguro en Alturas y el Impacto Financiero y Legal por Accidentes de Trabajo y Enfermedades Laborales. El Gremio a nivel departamental fue invitado a ser parte del Comité Local de Seguridad y Salud en el Trabajo de Barranquilla. Se sensibilizaron 87 funcionarios de empresas afiliadas y la certificación/recertificación de 1.352 personas en Trabajo Seguro en Alturas, formación que en lo que va corrido del año 2017 registra 128 funcionarios certificados/recertificados.
- Formalizó el contrato con Corferias, cuyo propósito es la realización de la Vitrina Inmobiliaria del Caribe, VIMO, con una periodicidad anual, y de Construferia del Caribe, cada dos años. La feria VIMO contó con una asistencia de 5.362 visitantes y Construferia del Caribe con una asistencia de 4.000 profesionales del sector.
- Construyó la Matriz de Temas Críticos del Sector de la Construcción, que contempla lo tributario, la regulación y las normas que cobijan al sector ante diferentes autoridades.

- Conformó una mesa de trabajo con el Ministerio del Trabajo, ARLS, Sena y la Sociedad Colombiana de Ergonomía, como parte de la gestión adelantada en el Comité Local de Seguridad y Salud en el Trabajo de Barranquilla.
- Realizó la presentación y socialización del Proyecto de Revisión del Plan Básico de Ordenamiento Territorial – “PBOT” del Municipio Puerto Colombia, donde se atendieron preguntas e inquietudes de los 40 asistentes de empresas afiliadas.
- En alianza con Cementos Argos, se han venido realizando todos los jueves de 2017 siete charlas con diferentes temáticas que permiten mantener actualizados a los asistentes.

COMPETITIVIDAD

Con la Secretaría de Hacienda Departamental, se realiza una labor importante para la defensa de los afiliados frente a las liquidaciones de impuestos de registro y otros. Se organizaron varias mesas de trabajo con los equipos legales y técnicos de afiliados interesados y se preparó una comunicación dirigida a Juan Carlos Muñiz, Secretario de Hacienda del Atlántico, resumiendo la problemática que enfrenta el sector. La gestión continúa.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

EVENTOS

- Feria VIS 2016 (I Y II) y 2017 (I)
- Foro Económico Regional
- VIMO 2016
- Construferia del Caribe 2016

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

- Alianza Sena – Camacol Atlántico
- Capacitaciones Camacol Atlántico
- Maratón Académica
- VII Congreso Caribe de Construcción Sostenible
- Capacitación el ABC de “Mi Casa Ya”
- Asesorías jurídicas y técnicas
- Seminario en Dirección, Orientación y Coaching de fuerza de ventas

PUBLICACIONES

- Revista Construcaribe
- Revista Construcaribe VIS
- Revista Construnoticias
- Boletín Electrónico Construmail

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Además de los informes económicos mensuales, durante 2016 y lo corrido de 2017 se entregaron cinco informes especiales para Constructores, Proveedores y Entidades Financieras, con el objetivo de presentar un balance de los principales indicadores del sector.



17,1%

**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (BARRANQUILLA)**

- Desde el 2016, se ha desarrollado un informe para afiliados que muestra el comportamiento de la actividad inmobiliaria en Barranquilla y su Área Metropolitana para hacer un análisis de la oferta y la demanda por estratos socio económicos, rangos de precios, tamaño de las viviendas e indicadores de riesgo. Adicionalmente, se envía periódicamente el Boletín de Licencias de Construcción, para dar a conocer a los afiliados el comportamiento del área aprobada para construcción de viviendas y edificaciones no residenciales en Colombia y en el Atlántico.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- Fundación Construtecho
- Mi Casa Ya – Ahorradores
- Programa Obras Escuela
- Graduaciones- Básica Primaria 2016
- Programa de Validación en Educación Básica Secundaria
- Talleres de Formación Complementaria
- Pacto por la Formalización
- Contratistas Formalizados en la Construferia del Caribe 2016
- Donaciones
- Grados Secundaria Fundación Construtecho 2017



PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

36,211

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

2.533

**PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL**

7,0%



ARMENIA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Se llevaron a cabo las Mesas de Trabajo con los departamentos de planeación de los 12 municipios del Quindío, con el propósito de desarrollar un proyecto productivo alrededor de la puesta en marcha de la Resolución 472 de febrero de 2017, “Sobre manejo, aprovechamiento y disposición final de residuos de construcción y demoliciones”.
- Se conformó el clúster de construcción e infraestructura y se logró agrupar y consolidar un grupo de empresarios de la cadena de valor comprometidos, cuyo propósito fundamental es la generación de confianza para emprender proyectos y aplicar a convocatorias nacionales, que contribuyan a la competitividad del sector.

COMPETITIVIDAD

La seccional aplicó a la convocatoria de Innpulsa, para mejorar la competitividad del sector desde la figura del Clúster con la formulación del proyecto “Procesos para la sostenibilidad de la cadena de valor del sector de la construcción” y se obtuvo la certificación EDGE para la cadena de valor.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

La seccional participó en las mesas de trabajo para el Plan de Gestión Integral de Cambio Climático del departamento del Quindío.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- El 9 de diciembre de 2016 se realizó el foro “Una mirada a la reforma tributaria”, donde la conferencista fue la directora de gestión organizacional de la DIAN, Natasha Avendaño García. El evento contó con la participación de 62 personas.
- El 26 de abril de 2017 se llevó a cabo la Asamblea Anual de Afiliados.
- Del 28 al 30 de abril de 2017 se realizó la feria de vivienda Raíz Quindiana, que contó con la participación de 37 expositores, constructoras, bancos, cajas de compensación y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.
- El 28 de mayo de 2017 se llevó a cabo la conferencia “Reforma al decreto Mi Casa Ya, con la participación de más de 100 personas con perfiles comerciales de constructoras y el sector financiero. El evento contó con el apoyo del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

19,4%

**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017**



PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

6.788

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

726

**PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL**

10,7%



CESAR

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Con la Alcaldía de Valledupar y la Gobernación, la Regional ha venido trabajando en la revisión y modificación del POT que fue aprobado en el 2015 debido a que se ha visto afectada la competitividad del sector constructor por las cargas impuestas. Desde el sector público existe la voluntad de corregir los errores que posiblemente se cometieron en la formulación. Se espera que este año comience la revisión.
- Con los aliados del sector privado ha comenzado la tarea de retomar el comité intergremial del departamento.
- Formalización del convenio entre el Ministerio de Trabajo, Fenalco, Camacol, centrales de trabajadores y gobierno departamental para promover buenas prácticas en el desarrollo de las actividades en la actividad con una mayor seguridad y bienestar.
- Trabajó con la Alcaldía Municipal en la formulación del proyecto sobre la caracterización de demanda y oferta de vivienda en el municipio de Valledupar, para identificar la problemática de déficit en la que se encuentra el municipio y, a partir de ello, promover la formulación de instrumentos que orienten la política pública de vivienda en el municipio.

14,9%

**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017
(VALLEDUPAR)**



358

**MIL MILLONES DE PESOS
PIB EDIFICACIONES**

COMPETITIVIDAD

Durante 2016 y lo corrido del 2017, la regional adelantó diferentes talleres y charlas con los afiliados y algunos actores de la cadena de valor del sector de la construcción, entre las que se destacan:

- Conferencia sobre la Ley 1796 de 2016 “Vivienda segura” y la charla técnica sobre “El uso de mallas electrosoldadas certificadas en proyectos de construcción.
- Taller sobre ventas inmobiliarias dirigido a todo el sector de la construcción y firmas inmobiliarias del municipio.
- La IV Versión de ExpoUpar, que contó con récord de asistencia y ventas.
- XI Congreso Internacional sobre Seguridad y Salud en el trabajo.

Entre otros eventos, en los que participó en conjunto con otros gremios que trabajan en el territorio.



BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Estudio de Planes Parciales:** Realizó el monitoreo de los procesos de habilitación de suelo en 22 municipios estratégicos de la sabana. Se encontró que existían 58 planes parciales, 35 de los cuales habían sido aprobados y adoptados mediante decreto, 15 se encontraban en fase de estudio y 8 se presentaron como planes parciales, pero eran de otro tipo.
- **Cadena de trámites de urbanismo y Construcción:** Proyecto que busca realizar una intervención de corto plazo para articular y focalizar las acciones de todos los actores que participan en el proceso de los 68 trámites de urbanización y construcción. La Regional ha venido trabajando con la Gerencia de Modernización de la Secretaría de Gobierno y otras 19 entidades distritales, las curadurías, Gas Natural, Codensa y otros empresarios.
- **Domo Sostenible:** Esta pieza inmobiliaria nació como una iniciativa dentro del Acuerdo Empresarial de Construcción Sostenible, y reunió las alternativas de sostenibilidad en cuanto a materiales, diseño y elementos constructivos. La construcción fue liderada por Camacol B&C y contó con el apoyo de 62 compañías del sector, 32 profesionales y 50 trabajadores. Se convirtió en uno de los atractivos de Expoconstrucción.

COMPETITIVIDAD

- **Determinantes legales ambientales (DLA):** Estructuró la herramienta cartográfica DLA, que permite hacer el análisis técnico y jurídico para el seguimiento del suelo con condiciones ambientales en Bogotá y otros 21 municipios de Cundinamarca. Gracias a la herramienta, se presentaron observaciones a la modificación del POMCA del río Bogotá.
- **Acuerdo Empresarial de Construcción Sostenible:** 28 empresas afiliadas a la Regional firmaron, en septiembre de 2016, la iniciativa que busca contribuir al desarrollo de competencias en construcción sostenible y la competitividad del sector, mediante el intercambio de conocimiento y consolidación de esfuerzos en pro de la eficiencia de las empresas y la sostenibilidad para la construcción de regiones de calidad.
- **Lagos de torca:** Realizó el análisis y recomendaciones al Decreto de Plan Zonal de Norte, denominado Ciudad Lagos

de Torca, por considerar que se trata de una intervención de vital importancia para la ciudad. Para su estudio se realizaron cuatro mesas de trabajo integradas por 144 representantes de empresas afiliadas, Camacol B&C y asesores externos.

- **Decreto 621 de 2016 – Renovación Urbana:** Hizo aportes y seguimiento al decreto que permite la renovación urbana sobre ejes de malla vial arterial cercanos a troncales de Transmilenio, y participó en sesiones de trabajo en las que se produjo el análisis cartográfico de los corredores Calle 80 y Carrera 30, donde se aplica el decreto. En la formulación, la Administración Distrital acogió 11 de las 18 observaciones presentadas.
- **Seguimiento sentencia Río Bogotá:** Continúa haciendo seguimiento permanente al cumplimiento de la sentencia sobre el río Bogotá, así como a su Comité de Verificación. En los municipios de Madrid, Anapoima, Cajicá, Cota y Zipaquirá se realizaron mesas de trabajo y se presentó la posición gremial.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Indicadores urbanísticos:** En el proyecto de Indicadores Urbanísticos para los 10 municipios de mayor actividad edificadora en la Sabana, se adelantó el piloto en Mosquera y Chía, que sirve de insumo para la construcción de los POTs de esos municipios, además se firmó un convenio con la Gobernación de Cundinamarca para avanzar en los indicadores.
- **Estudios de Oferta y Demanda de la Actividad Edificadora:** En 2016 presentó los resultados de dos estudios de oferta y demanda en Bogotá y Cundinamarca. Uno expuso la demanda de destinos no habitacionales, donde se concluyó que 2,7% de las empresas tienen planes de adquirir nuevas áreas para espacios comerciales; y el otro, la demanda de vivienda, que dejó en evidencia la intención de 933.000 hogares de comprar vivienda en Bogotá.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

LA SEGURIDAD HACE MAESTROS

- 208 trabajadores se capacitaron en temas de identificación y prevención de riesgos.
- 700 trabajadores participaron en II Olimpiadas de la Seguridad Hace Maestros.

OBRAS ESCUELA

16 estudiantes graduados en los ciclos I, II y III; 71 estudiantes en cinco nuevos ciclos iniciaron clases y nueve empresas vinculadas.

FORMALIZACIÓN DE CONTRATISTAS

- 75 contratistas recibieron formación y asesoría empresarial a través de la alianza con la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.
- 10 contratistas participaron como expositores en Expoconstrucción & Expodiseño, dejando expectativa de negocios por más de 300 millones de pesos.
- 35 contratistas participaron en el taller sobre Obligaciones Laborales y Garantías con los Clientes, dictado por el Ministerio de Trabajo.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

EVENTOS

- Conociéndonos: 3 jornadas 339 personas 47 empresas constructoras 36 actores industriales, financieros y consultores.
- Foro Regional: 140 asistentes.
- Seminarios de Actividad Edificadora I y II Semestre: 318 asistentes.
- Conversatorios: 1.711 personas.

- Encuentro de perspectiva económica: 300 asistentes.
- Asamblea Anual de Afiliados 2017: 547 asistentes.
- Feria Vuelve la Vivienda a Bogotá: 62.000 asistentes, 196 proyectos de vivienda, 30 empresas participantes.
- Vive en tu Casa Vive Cundinamarca: Más de 9.300 asistentes en tres ferias realizadas en los municipios de Madrid, Girardot y Zipaquirá.

PUBLICACIONES

- Boletín Técnico de Norma Urbana: 3 ediciones con las novedades en normatividad urbana.
- Gestión Gremial: 18 publicaciones con la gestión de la regional.
- Boletín Construnota: 8 ediciones con el análisis de las cifras sectoriales y los eventos.
- Razón de Ser: Segunda edición con información de las buenas prácticas de las empresas del sector.



**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (BOGOTÁ)**



PIB TOTAL (BOGOTÁ)
MILES DE MILLONES DE PESOS

221.756

PIB EDIFICACIONES (BOGOTÁ)
MILES DE MILLONES DE PESOS

11.112

**PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL**

5,0%



BOLÍVAR

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Adelantó conversaciones con la Superintendencia de Notariado y Registro para brindar apoyo a la gestión de la Oficina de Instrumentos Públicos de Cartagena, a través de un contrato de comodato para el préstamo de equipos, que permita agilizar y optimizar el servicio para los usuarios.
- Promovió en diferentes espacios la construcción de la vía Campaña, obra de gran relevancia para el desarrollo de la ciudad en la zona periférica, para mejorar sustancialmente la movilidad en la zona suroccidental de la ciudad, donde se encuentran grandes proyectos de construcción de diferentes estratos, especialmente de viviendas de interés social.
- Participa activamente en el cambio de la vocación del proyecto de construcción que tenía planteada la Agencia Inmobiliaria Virgilio Barco, la cual pretendía vender los predios donde actualmente funciona la Base Naval, para poder financiar el traslado de sus instalaciones a unas de mayor extensión y que se ajusten más a las necesidades actuales de esta institución. Gracias a la oposición del Gremio, finalmente la entidad rediseñó el proyecto y presentó una obra que contempla el desarrollo de un proyecto inmobiliario con espacios que privilegian la conectividad con el centro histórico a través de recorridos peatonales, ciclorrutas, parques lineales, así como un muelle, un acuario, un museo, un centro de convenciones, un hotel y hasta un parque de diversiones.
- Adelantó una alianza estratégica con Aseo Urbano que busca aunar esfuerzos para mejorar la disposición final de los residuos sólidos del Gremio de la construcción y el aprovechamiento, siempre que sea viable, de los residuos de construcción y demolición. Es importante resaltar que uno de los compromisos derivados de esta alianza es la puesta en marcha del comité ambiental, a través del cual se abordan temas relacionados con la sostenibilidad ambiental.

COMPETITIVIDAD

- Trabajó en la demanda de nulidad de una circular emitida por la Secretaría de Planeación Distrital, que cambiaba los lineamientos en la interpretación de la reglamentación en las áreas de actividad residencial para multifamiliares tipo B, C y D previamente definidas en un cuadro del POT, afectando proyectos que ya se encontraban en preventa. Recientemente se recibió una notifica-

ción del juzgado encargado del caso en la cual suspenden el recurso, permitiendo a los constructores terminar de cerrar negociaciones con los diseños realizados con la medida anterior.

- Ha participado activamente en las mesas técnicas de energía creadas para hacer seguimiento a la problemática de Electricaribe. De la mano con el Consejo Gremial de Bolívar, se ha venido trabajando en propuestas conjuntas para buscar que la empresa ofrezca un mejor servicio, a pesar de encontrarse intervenida. Como producto de esta gestión, Electricaribe realizará una inversión en la reubicación y modernización de la subestación que se encuentra actualmente ubicada dentro de las antiguas instalaciones de la Gobernación de Bolívar, la cual demandó una inversión de más de 1.000 millones de pesos.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Brindó apoyo en la asesoría y acompañamiento, en la prefactibilidad y estructuración de un proyecto de vivienda de interés social. Una empresa constructora afiliada a la regional logró participar y ganarse una convocatoria del programa de Vivienda Gratuita para Privados fase II, contribuyendo con la construcción de 212 viviendas en el municipio de Turbaco.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

Obtuvo la certificación de calidad en la norma ISO 9001, versión 2008, mejorando de esta forma el servicio a sus afiliados. Se realizaron dos ferias inmobiliarias, la primera feria virtual de empleo, diversos cursos de capacitación y comités de recursos humanos, entre otros.

17,8%

**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017
(CARTAGENA)**



HUILA

ARTICULACION DE ACTORES

Viene trabajando con la Gobernación del Huila, los Municipios de Neiva, Pitalito, La Plata, Garzón, Fonvihuila, la caja de compensación familiar Comfamiliar, en la firma del Acuerdo Marco para implementar la política de vivienda en el departamento del Huila. Durante el segundo semestre de 2016 y lo corrido de 2017, ha dado cumplimiento a las obligaciones impuestas en el acuerdo marco las cuales son: difundir entre sus afiliados el contenido de este acuerdo, buscando que presenten una oferta apropiada de proyectos orientados a cumplir las metas establecidas; promover la sana competencia entre sus afiliados para que estos participen en el desarrollo de instrumentos y oferta de proyectos en Neiva y el Departamento del Huila; buscar que sus afiliados participantes en la oferta de proyectos cumplan con todos los requerimientos establecidos por la ley y por las normas de orden territorial sobre la materia; y contribuir a través de sus afiliados con la oferta de suelo urbanizable que se incorpore al desarrollo de proyectos en Neiva y otros municipios.

COMPETITIVIDAD

Para el segundo semestre del 2017 trae como proyecto innovador en sus actividades la suscripción del convenio con la universidad del Rosario para dictar en Neiva, en una intensidad de 80 horas, el diplomado en Derecho Urbano.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Camacol Huila para el segundo semestre de 2017 tiene dos proyectos que reforzarían las actividades de la regional:

1. Vitrinas inmobiliarias en los centros comerciales de Neiva y Pitalito. Las vitrinas inmobiliarias son el abre bocas para la feria Expovivienda que organiza la regional.
2. Revista virtual, la cual estaría direccionada desde la página web de la regional.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- El evento de mayor relevancia fue la feria Expovivienda que se llevó a cabo los días 5, 6, y 7 de mayo de 2017, en el recinto ferial la vorágine en Neiva. Se obtuvieron como resultados más de 219 unidades inmobiliarias vendidas, se contó con 6.400 visitantes, se realizaron ventas por más de \$38.571 millones.
- Los productos que desarrolla la regional para su público son la Revista Donde Vivir y la Feria Inmobiliaria Expovivienda.



16,3%

**POBLACIÓN OCUPADA EN CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (NEIVA)**



PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

15.441

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

861

**PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL**

5,6%





BOYACÁ & CASANARE

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Participó activamente en la evaluación y seguimiento de los planes de desarrollo municipal y departamental. Tomaron la vocería del sector en temas como los Planes de Ordenamiento Territorial (POT).
- Organizó el desayuno de trabajo con constructores y los seminarios de actividad edificadora, cumpliendo los siguientes objetivos:
 1. Acercamiento e interlocución directa con los constructores de la ciudad para conocer sus necesidades e inquietudes.
 2. Presentación de los estudios económicos del mercado de vivienda de la región.
 3. Venta de espacios de patrocinio con los cuales los industriales, comerciantes o entidades bancarias pueden presentar sus productos y servicios a los constructores.
- Llevó a cabo su programa de capacitación Aprendamos en Construcción. Este evento contó con la participación de 120 trabajadores en Tunja, 53 en Duitama y 62 en Sogamoso. Las empresas patrocinadoras fueron Corona y EBSA.
- Realizó el seminario para vendedores de bienes inmuebles y se capacitaron 25 directores y asesores comerciales de empresas constructoras del departamento.

COMPETITIVIDAD

- Llevó a cabo Expovivienda y Construcción, donde se concretaron 102 negocios por un valor total de 11.891 millones de pesos y quedó una expectativa de más negocios por valor de 32.283 millones de pesos. Las entidades financieras participantes reportaron la colocación de 1.900 millones de pesos en créditos hipotecarios, cifra que posteriormente pudo ascender a 3.400 millones de pesos. En los ocho días de la feria asistieron más de 2.134 visitantes.
- Un grupo de publicistas de la región participó en la renovación de la revista “Dónde Vivir” en su edición No. 18.

El resultado fue una imagen más moderna, llamativa y fresca para los lectores. En esta edición se publicitaron 15 proyectos de construcción de Tunja, Sogamoso y San Gil, y se incluyeron artículos especiales para informar a los lectores acerca de los beneficios del Gobierno Nacional para la compra de vivienda.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Con el objetivo de facilitar la labor de los afiliados y de mitigar situaciones que dificultan su labor, en especial los trámites que desbordan la capacidad de operación eficiente de los constructores, suscribió un acta de compromiso y un acuerdo con el IGAC, que agiliza los trámites y procedimientos para los constructores. De esta gestión se logró que de 4.503 PH incorporadas en el año 2016, 2.081 correspondieran a los afiliados.
- Gracias a la gestión, el SENA certificó 120 trabajadores de las empresas Cano H Ingeniería y Constructora Hayuelos en trabajo seguro en alturas.
- Estudio de oferta y actividad edificadora: el Departamento de Estudios Económicos recolecta, analiza y procesa la información del mercado de vivienda en la región. Mensualmente mantiene actualizados a los afiliados sobre el comportamiento de la economía tanto regional como nacional, por medio del Informe de Actividad Edificadora.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

Ofreció un auxilio a los hijos de los soldados en las actividades navideñas. Tiene como propósito primordial para el 2017, la creación de la fundación CAMACOL BOYACÁ con el fin de ayudar a solucionar necesidades de los sectores más vulnerables de la región.



BOYACÁ / PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

25.002

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

1.309

PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL

5,2%

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- **Feria Inmobiliaria Expovivienda & Construcción:** Calificada como una de las mejores ferias del sector constructor en la región, logró reunir a 23 constructores de 34 proyectos de vivienda, tres inmobiliarias, dos entidades financieras y dos industriales, con una oferta de 1.480 unidades: 1.332 apartamentos, 115 casas y 33 lotes, ubicados en 5 diferentes ciudades.
- **Feria Inmobiliaria Expovivienda Sogamoso:** Se desarrolló en Sogamoso la feria Expovivienda y Construcción, la cual tuvo lugar en el centro comercial IWOKA. Este evento

reunió a 15 constructores, entre ellos representantes de los proyectos más importantes de las tres ciudades principales del departamento, así como dos entidades financieras y dos Industriales.

- **Asamblea Regional de Afiliados:** En el centro de convenciones de la Cámara de Comercio de Tunja, se llevó a cabo la XX Asamblea Regional de Afiliados, dejando un balance muy positivo. El evento reunió a 40 personalidades de la región entre ellos constructores, representantes de las entidades financieras, los industriales y comerciantes más importantes del sector. El evento contó con la participación especial del alcalde de Tunja, Pablo Emilio Cepeda y otros líderes gubernamentales.



**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (TUNJA)**



CALDAS

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Realizó el análisis de la propuesta de Revisión y Ajuste del POT (Versión 2016) para conocer los principales cambios introducidos respecto al plan vigente y a la propuesta 2015. Desarrolló sesiones de trabajo con el Comité Técnico en las que se efectuó el análisis de los cambios propuestos a las normas urbanísticas. Finalmente, se construyó un documento con observaciones y recomendaciones para mejorar los contenidos normativos. Con esta gestión se lograron precisiones importantes en normas de parqueaderos y tipologías de vivienda, entre otros.
- Propuesta para la agilización del desarrollo del Macroproyecto de Interés Social Nacional San José enviada al Viceministro de Vivienda, Ciudad y Territorio. Como resultado, la propuesta del POT para Manizales está dando la posibilidad que los constructores adquieran en el macroproyecto los predios para compensar el 20% de la VIP de las licencias de urbanización.
- Ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio promovió que el municipio Villamaría ajuste su Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT) a las normas nacionales sobre licenciamiento urbanístico. Como resultado de la gestión se logró un comunicado del Ministerio solicitando la modificación de la norma, la cual fue ajustada en el mes de junio.
- **Observatorio Económico de Caldas -OEC:** Una iniciativa interinstitucional que nace de la alianza de Camacol, la Cámara de Comercio de Manizales, Confa y la Alcaldía de Manizales, con el interés de suplir las necesidades de información estratégica del municipio de Manizales y los 26

municipios restantes del departamento, cuya finalidad es analizar las principales variables económicas y producir investigaciones de alto impacto a nivel local y regional, que contribuyan a la toma de decisiones y formulación de proyectos de desarrollo en beneficio del territorio de los entes públicos y privados. Como resultado, en el 2016 se obtuvo la ampliación de la serie del PIB de los 27 municipios de Caldas 2000-2014, la realización de la matriz insumo-producto con el vector empleo y la elaboración del índice de coyuntura económica.

- **Centro de Observación para la Infraestructura de Caldas:** Proyecto interinstitucional que nace de la alianza entre Camacol, la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, ANDI y el Comité Intergremial de Caldas. Como resultado en el 2016 se obtuvo el seguimiento de seis proyectos de infraestructura que son de importancia estratégica para la competitividad de la región.

COMPETITIVIDAD

- Brindó una oferta académica compuesta por un diplomado, un curso, siete seminarios, cuatro conferencias, y una jornada de actualización, que atendió las necesidades de formación de los diferentes grupos objetivos.
- **Club Maestros a la Obra:** Este programa busca profesionalizar y especializar a los ayudantes, oficiales y maestros de obra que se desempeñan en la construcción de edificaciones en Manizales y Villamaría. Durante el año 2016 se realizaron 11 conferencias de actualización, un seminario, cinco formaciones complementarias, una formación titulada y un proceso de certificación por competencias.



PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

12.992

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

757

PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL

5,8%

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Realizó el Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda Nueva en los Municipios de Manizales y Villamaría, el censo de lotes disponibles para la construcción, el censo de ferreterías de Caldas, el censo de copropiedades y el censo de inversión en infraestructura de Caldas.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

En Alianza con los gremios locales: ACOPI, ANDI, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, FENALCO, Alcaldía de Manizales, Gobernación de Caldas, CONFA y Camacol, se pusieron en marcha los Juegos Deportivos Empresariales con el objetivo de

generar espacios de integración y aprovechamiento del tiempo libre para empresarios, comerciantes y empleados de las empresas de la región entorno a la actividad recreativa y deportiva. En el año 2016 se realizó la tercera versión de los juegos.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- **Foro:** Situación Actual, Perspectivas y Determinantes del Desarrollo en la Economía de Caldas.
- **Revista Construoferia:** La 9ª revista más leída a nivel nacional. Cuenta con APP y página web.
- Boletín Construyendo Oportunidades.
- Vitrina Inmobiliaria.
- Vitrina Inmobiliaria Virtual.



**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (MANIZALES)**



CÓRDOBA & SUCRE

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- El 19 de abril de 2016, la Seccional Montería se convirtió en Regional Camacol Córdoba & Sucre y ha trabajado en acercamientos con diferentes entidades públicas, con el ánimo de ocuparse conjuntamente en los temas más importantes para el sector.
- Participó en la creación de políticas públicas enfocadas en temas fundamentales para el desarrollo urbano de Córdoba y Sucre, que permitan el crecimiento sostenido del sector y contribuyan a disminuir el déficit habitacional.
- Concretó encuentros con entidades públicas como el Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC, y las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos, para buscar mecanismos tendientes a agilizar los trámites en las entidades.
- En alianza con el SENA, capacitó 285 personas en las formaciones complementarias de Trabajo Seguro en alturas y otros cursos.
- Mantuvo un acercamiento con la Secretaría de Planeación de Sincelejo, con el fin de socializar y sensibilizar a los afiliados con respecto al acuerdo por medio del cual se adoptó la revisión del POT y las normativas que rigen al sector de la construcción.
- Se realizó acercamiento con la Secretaría de Educación Municipal de Montería, con el ánimo de buscar estrategias en el acompañamiento para la formación primaria de los trabajadores de la construcción y poder implementar el programa Obra Escuela, en la ciudad.

COMPETITIVIDAD

- Para lograr una mayor competitividad en el sector, trazó como meta principal la construcción de ciudades con calidad como eje central de la actuación gremial y las propuestas de política pública.

- Desarrolló el Foro Procedimientos para la adopción de los POT, cuyo objetivo central fue tratar temas relacionados con las condiciones, estructura y procedimiento que se debe surtir para la adopción de los planes de ordenamiento territorial.
- En mayo 2016 realizó la reunión y capacitación con Supernotariado y Registro para secretarios de planeación municipales, incoder, CVS, empresarios constructores e inmobiliarios de Córdoba, donde se trataron temas como licencias urbanísticas y Ley 160 de 1994, entre otros.
- Desarrolló el curso corto para vendedores del sector construcción, dirigido a personal del departamento de ventas de las empresas afiliadas de la Regional, con el fin de sensibilizarlos sobre la concepción de ventas, el manejo de objeciones y las fallas en las negociaciones.
- Con el apoyo de Camacol Presidencia, la ANDI y el Ministerio de Vivienda, se llevó a cabo la conferencia Ley de Edificaciones Seguras y se explicó a los empresarios del sector de la construcción en la región los cambios que trae la Ley 1976 de 2016.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATEGICO

- Con el apoyo de Camacol Presidencia y otras fuentes de información elaboró mensualmente un informe acerca del contexto de la actividad edificadora en la región, que se convierte en una herramienta valiosa para la toma de decisiones empresariales.
- Realizó, en el marco de la vitrina inmobiliaria 2017, un estudio de Demanda de Vivienda en el Municipio de Sincelejo como herramienta básica para la toma de decisiones de los constructores y como argumento del Gremio, sobre la necesidad de generar suelo urbanizable. En este estudio se determinó la demanda potencial y déficit habitacional.
- Informe mensual de actividad edificadora: Resumen mensual de la actividad edificadora en Montería. Se hace llegar de manera virtual a los afiliados del Gremio.



CÓRDOBA / PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

15.201

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

670

PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL

4,4%

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- Se creó el club de maestros Camacol, que tiene como objetivo promover en los trabajadores de obras de construcción, el uso adecuado de productos, materiales y sistemas constructivos a través de jornadas de capacitación.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Primera Feria Inmobiliaria y de la Construcción: Este evento se llevó a cabo del 29 al 31 julio de 2016 en Montería. En esta primera versión se contó con la participación de 42 stand entre los que se encontraban constructoras, inmobiliarias, empresas de materiales y equipos, entidades financieras, empresas de asesoría jurídica relacionadas con el sector. Entre las actividades complementarias de este evento se desarrolló una agenda académica.
- En el marco de la II Asamblea Regional de Afiliados realizada el 25 de abril 2017 se desarrolló el Foro “Camacol, el poder de construir un gremio unido en Colombia” en el que se firmó el compromiso con el gremio constructor y los alcaldes presentes, la construcción de 4.000 viviendas en el programa

Mi Casa Ya. Se contó con la participación de Elsa Noguera, ministra de Vivienda; Sandra Forero, presidente Ejecutiva de Camacol, y los alcaldes de Montería y Sincelajo.

- I Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción Sincelajo: Del 12 al 14 de mayo de 2017 se llevó a cabo la primera versión de la Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción Sincelajo. Este evento contó con la participación del alcalde del Municipio de Sincelajo, Jacobo Quessep, y el Ministerio de Vivienda. En este evento participaron 15 empresas como expositoras con proyectos de tipo residencial y comercial de la ciudad de Sincelajo.

12,8%



**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (MONTERÍA)**



CÚCUTA Y NORORIENTE

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- La Regional creó el Observatorio de Dinámicas Urbanas de Cúcuta y Nororiente, con la tarea de construir y difundir información actualizada frente a los retos de la gestión y ordenamiento del territorio metropolitano.
- Con el propósito de continuar con el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo 'Un Norte Productivo Para Todos', la Gobernación de Norte de Santander inició labores en busca de la formulación exitosa de un Plan de Ordenamiento Departamental (POD).

COMPETITIVIDAD

- participó en el programa Alianzas para la innovación liderado por Colciencias y Confecámaras que busca promover el desarrollo de capacidades de innovación en el sector empresarial, como principal estrategia para incrementar la competitividad regional.
- En el marco de la VII Feria Inmobiliaria llevó a cabo una agenda académica con el tema "La innovación en la construcción", dirigido a los diferentes actores del sector de la construcción y firmantes de pactos por la innovación, con el fin de impulsar la generación de más proyectos innovadores en la región.
- Organizó diferentes mesas de trabajo con los constructores, Junta Directiva, oficina de Registro de instrumentos Públicos, IGAC, Curadurías y Notarías para tener una posición como actores en la ciudad. El fin de la reunión era tener un frente común y definir unos conceptos y metodología clara, de cara al cobro que se estaba haciendo en la ciudad.



PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

14.663

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

1.207

PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL

8,2%

- En el Seminario “Instrumentos de gestión del suelo para ciudades de calidad”, la firma de abogados Pinilla, González y Prieto Abogados dio a conocer las posibilidades del desarrollo de los múltiples instrumentos de gestión y de financiación del desarrollo urbano contemplados en la Ley 388 de 1997, como resultado de su amplia experiencia en la capital del país.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Se llevó a cabo la presentación oficial del estudio ‘Cúcuta 2050: territorio futuro’, que fue el resultado de más de un año y medio de trabajo. Esta iniciativa desarrollada por la Regional y la Cámara de Comercio de Cúcuta tenía como propósito promover una reflexión acerca del futuro de Cúcuta y su área de influencia, además de contribuir a la elaboración de una visión a largo plazo.
- En alianza con la Cámara de comercio de Cúcuta, se realizó el estudio de Caracterización sociodemográfica del trabajador de la construcción en la región, con el fin de obtener información sobre la situación social, demográfica, laboral y económica de los trabajadores del sector de la construcción en el Área Metropolitana de Cúcuta.
- Actualmente se está desarrollando el Censo de Copropiedades para Cúcuta, con el objetivo de realizar una caracterización de los administradores, de la copropiedad y las necesidades de estas.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- Club de maestros: Promueve en los trabajadores de obra del sector constructor el uso adecuado de productos, materiales y sistemas constructivos, a través de jornadas de capacitación.
- Estudiante Camacol: Permite que los estudiantes universitarios conozcan el Gremio de la construcción y a su vez gocen de beneficios para alcanzar un mejor desempeño en sus actividades. Actualmente se están ofreciendo diferentes cursos con el apoyo del Sena como Autocad 2D y 3D, Revit, Costos y presupuestos, Project, etc.
- Certificación a plomeros: En alianza con Pavco y el Sena Norte de Santander, se está desarrollando un programa de



POBLACIÓN OCUPADA EN CONSTRUCCIÓN + ACTIVIDADES INMOBILIARIAS MARZO- MAYO 2017 (CUCUTA)

certificación por competencias como Plomeros profesionales y Fontaneros de Cúcuta y el Área Metropolitana, con el objetivo de mejorar las condiciones laborales de los trabajadores de la construcción a través de la formación técnica y de certificar las competencias o habilidades laborales obtenidas a través de los años desempeñando el oficio.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Octava Feria Inmobiliaria y de la Construcción: En esta versión se contó con la participación de 36 stands entre los que se encontraban constructoras, inmobiliarias, empresas de materiales y servicios, todas relacionadas con el sector. Se llevó a cabo la agenda académica y el segundo Torneo de golf patrocinado por Cerámica Italia.
- Il Vitrina Inmobiliaria: Reunió la oferta más amplia y segura de proyectos de vivienda para la venta en Cúcuta y su Área Metropolitana. Participaron entidades financieras, ofreciendo sus diferentes líneas de crédito y brindándole asesoría a los visitantes.
- Revista Dónde Vivir en Cúcuta y la Frontera: es una publicación en la que se promocionan los proyectos de construcción disponibles en la ciudad de Cúcuta y los municipios de Villa del Rosario y los Patios, también se dan a conocer los materiales y servicios relacionados con el sector de la construcción.



META

POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (VILLAVICENCIO)

19,8%



PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

28.693

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

736

PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL

2,6%

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Trabajó con el Banco de la República, sede Villavicencio, para la publicación de información económica y de mercado de edificaciones nuevas del municipio en los boletines económicos realizados trimestralmente por el Emisor.

COMPETITIVIDAD

- Activación del comité de veedurías de las curadurías a nivel regional conformado por un representante de la sociedad de ingenieros, la sociedad de arquitectos, Camacol Meta, personería municipal y secretario de control físico.
- Mesas de trabajo sobre las modificaciones del Decreto de Mayor Edificabilidad del municipio de Villavicencio referente a las restricciones de altura en las construcciones.
- Mesas de trabajo con el IGAC y Control Físico referentes al mejoramiento de procesos represados con las entidades en mención.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Proyecto: Cobertura de censo de edificaciones en los municipios de Restrepo y Acacias.
- Presentación del Balance Económico Regional: Mercado de vivienda del municipio de Villavicencio.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

Recuperación Parque Infantil: sitio histórico de Villavicencio recuperado por 13 empresas afiliadas a la regional, con acciones de ornato, pintura, limpieza, reconstrucción de sillas y algunas áreas de esparcimiento.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Feria inmobiliaria y de la Construcción ExpoMeta 2016 y 2017.
- IV Asamblea Regional de Afiliados.
- I Vitrina Inmobiliaria.



SANTA MARTA

COMPETITIVIDAD

- **Solución a la problemática por la falta de agua en Santa Marta:** se realizó el foro del agua, con el objetivo de obtener información respecto a los avances en las soluciones de corto, mediano y largo plazo, articular a los actores públicos y privados involucrados en dicha solución y contar con una agenda de trabajo y cronograma de inversión para hacer seguimiento a la problemática.
- **Construcción de los escenarios deportivos con ocasión de los juegos bolivarianos 2017:** Camacol como miembro del Comité Intergremial del Magdalena, manifestó junto a los demás gremios de la ciudad, el apoyo dada la importancia para mejorar la infraestructura pública, el paisajismo y la competitividad de nuestra ciudad. Los juegos Bolivarianos como evento ayudan a visibilizar la imagen de la ciudad y a Santa Marta como destino turístico, de inversión y negocios. Así mismo, se aprovechó esta coyuntura para acordar con la Alcaldía que se abrieran los espacios de participación a las empresas constructoras y proveedoras de material para la construcción.

POBLACIÓN OCUPADA EN CONSTRUCCIÓN + ACTIVIDADES INMOBILIARIAS MARZO- MAYO 2017

18,2%



INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

El principal logro es contar con el fortalecimiento de Coordinada Urbana en la ciudad, en el último año aumentaron las consultas y la solicitud de estudios sectoriales.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

Expoimmobiliaria y Construcción: no solo es un espacio comercial para facilitar la comercialización de vivienda e insumos para el hogar y la construcción, sino que es un espacio en el cual se realizan conferencias, se entrega información sectorial, se brindan capacitaciones y se articulan actores públicos y privados que están trabajando en beneficio de la ciudad.

MAGDALENA / PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

11.150

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

497

PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL

4,5%





NARIÑO

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- En el transcurso del último año, ha venido trabajando en el acercamiento con diferentes entidades públicas con el ánimo de articular conjuntamente los temas más importantes para el sector.
- Realizó un acercamiento con la actual administración del municipio con el objetivo de lograr la modificación excepcional a la norma urbanística en el POT propuesta por la regional, teniendo en cuenta el fracaso del actual Plan de Ordenamiento Territorial para el desarrollo del sector y de la región. La Regional está trabajando en la propuesta del Gremio, puesto que se logró el compromiso por parte de la Alcaldía para comenzar el proceso.
- Con el SENA de la regional se ha venido trabajando conjuntamente y de forma continua para lograr capacitación y certificación de nuestra mano de obra. En el transcurso del año se realizaron más de 30 capacitaciones y 4 certificaciones, para un total de 1.121 personas capacitadas y 240 certificadas.

COMPETITIVIDAD

Para lograr una mayor competitividad en el sector, la Regional se trazó como meta obtener la capacitación y certificación de la mano de obra en el Municipio de Pasto, así como realizar constantes reuniones con entidades públicas que tienen que ver directamente con el desarrollo de los proyectos de construcción, con el fin de mejorar los tiempos en obra y entrega del producto final.

Para este fin, se realizaron reuniones con Empopasto y Camacol Nariño hizo parte de su Junta Directiva, además se programaron diferentes reuniones para tratar el tema de la disponibilidad del servicio público de agua, Mesa Técnica – Acción Popular POT, para realizar los aportes respecto a las inconformidades con el Plan de Ordenamiento Territorial.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Realizó el Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda en el Municipio de Pasto, el cual contó con el apoyo del SENA en la ejecución del trabajo de campo. En este estudio se presentó la oferta de vivienda, la situación actual del sector y se determinó la demanda potencial, demanda efectiva y déficit habitacional. Este estudio sirve como herramienta básica para la toma de decisiones de los constructores y como argumento por parte del gremio sobre la necesidad de generar suelo urbanizable en el municipio de Pasto.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Llevó a cabo la segunda edición de la Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción Ipiales, que se realizó del 17 al 19 de junio en Ipiales. Además de la participación de constructoras de Cali, se contó con los principales constructores del departamento de Nariño. Se cerraron negocios por más de \$2.500 millones.
- **Del 1 al 4 de septiembre, organizó la octava versión de la Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción:** “El poder de construir el calor de tu propio hogar”. Este evento contó con la participación de la subdirectora de Promoción y Apoyo técnico del Ministerio de Vivienda, Sandra Vargas; el secretario de Gobierno de la Gobernación de Nariño, Mario Benavidez; el alcalde del municipio de Pasto, Pedro Vicente Obando; entre otros personajes de interés público. En este evento se cumplió la meta trazada en un 116%, se obtuvieron 2.579 contactos comerciales y se cerraron 269 negocios por valor de \$34.894 millones de pesos.
- En el marco de la XXXVIII Asamblea Regional de Afiliados de Camacol Nariño, se realizó el Foro Académico, cuyo objetivo fue presentar las cifras del sector, dar a conocer los aspectos más importantes de la nueva Ley de Vivienda Segura y el compromiso por parte del Gremio en la construcción de 7.500 viviendas del programa Mi Casa Ya. El evento contó con la participación del viceministro de Vivienda, Alejandro Quintero, la presidente Ejecutiva de Camacol Nacional, Sandra Forero, el secretario de Vivienda del departamento de

16,3%



POBLACIÓN OCUPADA EN CONSTRUCCIÓN + ACTIVIDADES INMOBILIARIAS MARZO- MAYO 2017 (PASTO)



PIB TOTAL MILES DE MILLONES DE PESOS	PIB EDIFICACIONES MILES DE MILLONES DE PESOS	PESO EDIFICACIONES /PIB TOTAL
13.902	909	6,5%

Nariño, Mario Enríquez Chenaz, y el secretario de Gobierno de la Alcaldía de Pasto, Carlos Eduardo Enríquez Caicedo. Además, se solicitó el apoyo técnico del Ministerio para la realización de la modificación excepcional a la norma urbanística del POT.

- **Revista Donde Vivir:** Publicación de Camacol Nariño en la que se promocionan los proyectos, productos y servicios del sector en la región, es la revista líder del sector. Tiene un tiraje de 50.000 unidades y se reparte en el municipio de Pasto, Ipiales, Tumaco, La Unión, Túquerres y Sandoná. Se publican cuatro ediciones en el transcurso del año: marzo, junio, septiembre y noviembre.

- **Actividad Edificadora:** Resumen mensual de la Actividad Edificadora en Pasto. Se presentan los informes de metros cuadrados construidos, tipo de licencia, tipo de construcción, acumulado, entre otras cifras. Es un informe que se distribuye de forma virtual a los afiliados del Gremio.
- **Licencias de construcción detalladas:** Es un cuadro resumen de las licencias de construcción detalladas, donde se registra el tipo de licencia, la modalidad, metros cuadrados, constructor responsable, dirección del proyecto y número de unidades. Este Informe se distribuye a las empresas comerciales e industriales afiliadas a Camacol Nariño.



RISARALDA

18,7%

**POBLACIÓN OCUPADA EN CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (PEREIRA)**



ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Con el municipio de Pereira y de Dosquebradas, Camacol Risaralda ha realizado un trabajo de revisión, aporte y estudio conjunto con las secretarías de Planeación, con el fin de buscar objetividad en el cumplimiento y aplicación de las normas frente a la formulación de los POT de estos municipios, generando en el corto y largo plazo construcción de ciudades de calidad.
- Debido a la decisión de trasladar el batallón San Mateo hacia las afueras de Pereira, y en vista que los gremios, diversos grupos colectivos y la comunidad en general quisieran buscar el uso más adecuado al lote para el bien de la ciudadanía, Camacol Risaralda desde su inicio está presente aportando y generando valor en las propuestas que se generan dentro de las mesas consultivas desde el sector privado y seguirá procurando aportar estudios, experiencia y la gran convicción de construir ciudad para que en el lote se tengan en cuenta los desarrollos viales, de espacio público, de vivienda, inversiones en infraestructura y equipamientos necesarios que la zona actualmente demanda y principalmente un gran espacio verde que genere a la ciudadanía un espacio como pulmón de la ciudad.

COMPETITIVIDAD

- La información es uno de los factores que fomenta la competitividad en el sector. El programa de Formación de Camacol Risaralda ha contribuido para que las empresas afiliadas a Camacol se fortalezcan y se actualicen en sus

procesos internos mediante los esquemas propuestos por Camacol Risaralda tales como el programa de especializaciones, diplomados, talleres cursos entre otros.

- La relación cercana con todos los actores de la cadena de la construcción ha permitido que Camacol contribuya para que los procesos técnicos, legales y operativos entre las empresas afiliadas y los actores externos tengan un mayor dinamismo generando eficiencia en los procesos.
- La incidencia que tiene Camacol Risaralda en el estudio, apoyo y posición en los procesos de formulación de POT de Pereira, Dosquebradas y Santa Rosa (cada uno en diferentes instancias) ha sido de gran importancia para Camacol y a su vez para la comunidad, ya que ha contribuido a conocer de antemano las posiciones y visiones de las administraciones y de esta manera buscar un acercamiento para que Camacol pueda apoyar los procesos de formulación mediante el estudio y revisión de los posibles cambios.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Estudio y diagnóstico de prefactibilidad predio del batallón San Mateo.
- Estudio incidencia económica y financiera de las cargas urbanísticas del sector edificador Pereira, POT, planes parciales y áreas de cesión, carga por mayor edificabilidad.
- Estudio y diagnóstico de la formulación del POT de Dosquebradas.



PIB TOTAL MILES DE MILLONES DE PESOS	PIB EDIFICACIONES MILES DE MILLONES DE PESOS	PESO EDIFICACIONES /PIB TOTAL
13.055	1.283	9,8%

RESPONSABILIDAD SOCIAL

- **Firma Agenda ambiental Carder - Camacol:** Se logró el fortalecimiento empresarial y a su vez se obtuvo la actualización de la información para el cumplimiento de la normatividad ambiental legal vigente.
- **Instructivo Aguas y Aguas para el sector constructor:** Se encuentra actualmente en proceso de construcción. Es un proyecto que generará mayor eficiencia en la tramitación frente a la entidad.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Asamblea de Afiliados 2016 - 2017
- XVIII Feria Expovivienda 2016
- XVIV Feria Expovivienda 2017
- 1er Encuentro Regional de Afiliados 2016
- XXV Feria Construexpo 2016
- 1er Foro Económico
- Junta Directiva Nacional
- Seis ediciones Revista Donde Vivir
- Especialización de Gerencia de Proyectos I Cohorte
- Especialización Derecho Urbano IV Cohorte
- Desarrollo Revista Donde Vivir Digital - En curso
- Boletín informativo - Información avance de gestión gremial a los afiliados
- Canal informativo de comunicación con el afiliado Construyendo Noticias



TOLIMA

PIB TOTAL
MILES DE MILLONES DE PESOS

18.812

PIB EDIFICACIONES
MILES DE MILLONES DE PESOS

1.226

PESO EDIFICACIONES
/PIB TOTAL

6,7%



ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Sostuvo reuniones con el alcalde Guillermo Alfonso Jaramillo, el Secretario de Planeación y la Dirección de Ordenamiento Territorial, donde expuso la necesidad del gremio de reglamentar los temas pendientes en el Plan de Ordenamiento Territorial aprobado en el año 2014 y se propuso hacer unas mesas de trabajo con Camacol y la Sociedad de Ingenieros y Arquitectos para trabajar los temas pendientes por reglamentar. De otro lado, se analizaron otros temas como la revisión de fichas normativas, las unidades de planificación zonal (UPZ), la resolución de rondas hídricas y plusvalía, entre otros.
- Así mismo, informó al Alcalde sobre la complejidad y demora en los trámites de los constructores en las diferentes entidades de la administración como: la Secretaria de Planeación, Gestora Urbana, Secretaría de Gobierno y el Instituto de Acueducto y Alcantarillado IBAL; a su vez le demostró la necesidad de acelerar estos procesos ya que esto influye en el retraso de entrega de los proyectos y en los costos financieros de los mismos.
- Producto de esto se organizaron reuniones entre los constructores afiliados al gremio y las mencionadas entidades, con el fin de exponer de parte de cada constructor los casos donde se tienen los cuellos de botellas en los trámites; a su vez se acordó que cada entidad dispondría de un día en la semana para atender las observaciones de los constructores.
- Camacol Tolima continuó trabajando en alianza con el Sena, en la formación y certificación de la mano de obra de las empresas afiliadas al gremio.

COMPETITIVIDAD

- Con la Corporación Autónoma Regional del Tolima - Cortolima, Camacol Tolima y los Constructores Afiliados sostuvieron

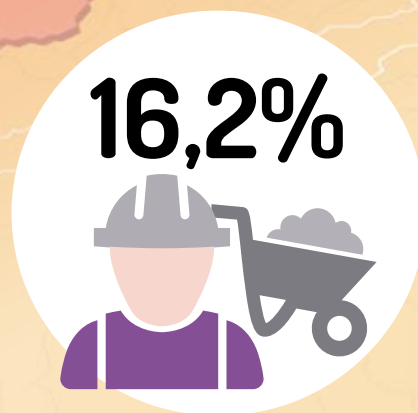
reuniones donde se manifestó la preocupación del gremio por la expedición de la Resolución 3793 de 2015, donde en sus apartes menciona que se debe solicitar permiso a la autoridad ambiental para la expedición de licencias de urbanismo, siendo que ya está aprobado el POT del Municipio de Ibagué; sin embargo y una vez hecha las consultas a la dirección jurídica de la Presidencia Nacional y al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, se concluye: “El respeto de las normas nacionales sobre rondas y recursos hídricos en los procedimientos de formulación o modificación de POT y en los trámites de licenciamiento urbanístico tampoco puede significar que se generen trámites adicionales ante las Corporaciones Autónomas Regionales. Así las cosas, la correspondencia entre la solicitud de licencia urbanística y las normas nacionales de protección de recursos hídricos debe ser verificada por el competente para resolver los trámites de licenciamiento urbanístico, a saber, el Curador Urbano o la oficina de planeación municipal según el caso.”

- La Regional continuó trabajando con la Oficina de Registro e Instrumentos Públicos de Ibagué, para apoyar a los afiliados constructores en los inconvenientes relacionados con la demora en el registro de las escrituras y los errores generados durante el registro de las mismas; se hicieron acercamientos con la Registradora Regional para informar sobre el tema y se expusieron casos puntuales de afiliados.
- Continuó haciendo acercamientos con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi en la territorial Tolima, con el fin de agilizar los trámites que se surten ante dicha entidad.
- En cuanto al trámite de permisos de ventas y ocupación, realizó seguimiento a los procedimientos adelantados por la oficina de Control Urbano y Espacio Público para los proyectos de vivienda. Así mismo, en reuniones sostenidas con el Director de Espacio Público el gremio manifestó la necesidad de agilizar las visitas a las obras y poder expedir de la manera más rápida los certificados.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- La Revista Donde Vivir promueve proyectos de vivienda y productos y servicios encadenados al sector de la construcción en el Tolima y su área de Influencia. El tiraje de las revistas es de 30.000 ejemplares que se distribuyen en salas de ventas, entidades financieras, cajas de compensación, hoteles, conjuntos residenciales, inmobiliarias, centros comerciales, constructoras y ferreterías, terminales aéreos y de transporte, hipermercados entre otros.
- Entregó a sus afiliados la información de proyectos de vivienda producida por la página de Coordinada Urbana, en el informe básico del Censo de Obras.
- A través de la plataforma de Coordinada Urbana se puede conocer el mercado de las edificaciones y las obras activas en las diferentes regionales del País, se puede consultar la información actualizada y relacionada con cada uno de los ítems que conforman los proyectos de vivienda, tipos, precios, áreas, ubicación, acabados, entre otros.
- Del 14 al 17 de octubre de 2016 llevó a cabo la feria inmobiliaria del sector de la construcción Expovivienda, evento que contó con la participación de 26 expositores. En el desarrollo de la Feria se continuó con la socialización del programa Mi Casa Ya por parte del Banco Davivienda y los constructores con proyectos de vivienda social, quienes divulgaron a los visitantes interesados de este tipo de vivienda las ventajas del programa.
- Desarrolló en octubre de 2016 el Seminario para Vendedores de Bienes Inmuebles, que brindaba herramientas para el éxito de un buen asesor. En noviembre del mismo año, se continuó con el programa de capacitaciones con el Seminario de Derecho Urbano, donde se abarcó todo el marco general del derecho urbano, con un conocimiento de la legislación urbanística y se concluyó la jornada con un caso práctico como lo fue Ciudad Verde en Soacha, que ha sido un ejemplo de gestión eficiente del suelo.
- Realizó su primer Foro Económico Sectorial, donde se presentó el estado actual de la economía del país y la política monetaria, así como proyecciones económicas del sector para el 2017 y el contexto tributario en la actividad edificadora.

**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017 (IBAGUÉ)**





VALLE DEL CAUCA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Con el apoyo de empresas afiliadas, trabajó en el diagnóstico de los trámites del sector constructor en Santiago de Cali. Se halló que son cerca de 40 trámites los que debe surtir el sector ante el municipio, de los cuales, el 70% no se encuentran registrados en el Sistema único de información de Trámites – SUIT.
- Con EMCALI, trabajó con el objetivo de garantizar la destinación de recursos al área de expansión de la ciudad, de acuerdo con el Conpes 3858 y lograr la viabilización de los recursos para la reposición de redes en las zonas de renovación urbana. Con Planeación Municipal, trabajó en tres temas centrales: Incorporación de suelo, circulares aclaratorias del Plan de Ordenamiento Territorial – POT y plusvalía.
- **Alianza para la Renovación Urbana de Cali:** Este proceso de cooperación público- privado avanzó en la formulación, gestión técnica, jurídica, social y financiera de los proyectos que buscan transformar sectores estratégicos del centro y norte de la ciudad. Uno de los principales resultados fue la puesta en marcha del Fideicomiso Derivado del Plan Parcial San Pascual, tras la vinculación de nueve empresarios y el Fondo Nacional del Ahorro.
- **Plan Jarillón del Río Cauca:** Con la concurrencia del Comité Intergremial y Empresarial del Valle del Cauca – CIEV, entre otras entidades, se conformó una mesa de trabajo para estructurar de manera conjunta proyectos integrales en Cali y los municipios vecinos, que permitan la reubicación de alrededor de 5.000 familias asentadas en esa zona.

COMPETITIVIDAD

- Mantuvo una interlocución activa como órgano consultivo para la revisión del Plan de Desarrollo Municipal de Cali 2016- 2019, en el cual fueron acogidos varios planteamientos.
- Realizó el ‘Segundo Encuentro Empresarial de Sector Constructor en el Valle del Cauca’, un espacio que congregó empresas industriales y constructoras para propiciar el fortalecimiento de sus relaciones comerciales y dinamizar la transacción de materiales de construcción. Durante el evento se realizaron más de 1.000 citas de negocios.
- Propuso la creación de dependencias especializadas en gestión del suelo y planificación del territorio al interior de la Alcaldía de Santiago de Cali. Tras la reforma administrativa, se creó, en la Secretaría de Vivienda, una subsecretaría de Gestión de Suelo, mientras que en el Departamento de Planeación Municipal se conformó la Subdirección de Planificación del Territorio. De igual manera, se creó el Departamento Administrativo de Desarrollo e innovación institucional que tiene una Subdirección de Trámites y Servicios.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Además de los reportes mensuales de licencias de construcción, boletines e índices de costos de la construcción, el Departamento Económico de Camacol Valle realizó las siguientes publicaciones:
- Estudio de Oferta de Vivienda en Cali y su Área de Influencia: Candelaria, Jamundí, Palmira y Yumbo- 2016.
- Estudio de Caracterización socioeconómica de los trabajadores del sector en Cali y su área de influencia 2016.
- Análisis de los proveedores del mercado regional del sector de la construcción en el Valle del Cauca.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Guía de Construcción Sostenible:** Con el apoyo del Comité de Medio Ambiente, se elaboró la Guía de Construcción Sostenible aplicada al clima Cálido – Seco.



POBLACIÓN OCUPADA EN CONSTRUCCIÓN + ACTIVIDADES INMOBILIARIAS MARZO- MAYO 2017 (CALI)

- **Club de Maestros y Obreros a la Obra:** Tiene como objetivo promover en los trabajadores de obra del Sector Constructor el uso adecuado de productos, materiales y sistemas constructivos. Entre abril de 2016 y mayo de 2017 se desarrollaron 16 jornadas de formación, en las que se capacitaron más de 3.200 trabajadores de obra.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

Más de 250 empresarios del sector constructor de todo el país se dieron cita en Cali el 2 y 3 de noviembre durante Tecnoconstrucción, el Encuentro Internacional de la Innovación y Avances Tecnológicos que contó con la participación de más de 10 expertos de Chile, México, China, Brasil, España y Colombia.

- **Ferias de la Vivienda:** dos versiones del evento que contó con más de 40 mil visitantes, más de 80.000 millones de pesos en créditos pre aprobados y negocios consolidados.
- **Foro Económico:** más de 100 empresarios se capacitaron en este evento, cuyo tema central fueron los Impactos de la Reforma Tributaria en el sector constructor.

- **Club de profesionales (Club Pro):** Entre abril de 2016 y mayo de 2017 se desarrollaron diez Jornadas de capacitación en temas de innovación y actualización tecnológica dirigida a profesionales del sector constructor.
- **Encuentro de Contratistas:** se realizó el primer Encuentro de Contratistas de la Construcción que capacitó a obreros y contratistas del sector en temas de impacto e importancia para su actividad. Se realizaron 24 conferencias simultáneas y workshops sobre temas técnicos, jurídicos, administrativos y de seguridad en el trabajo.
- **Revista Noticias de Construcción:** Se realizaron tres ediciones de la Revista Noticias de Construcción, publicación cuatrimestral, que cuenta con un tiraje de 3.000 ejemplares y tiene como objetivo informar acerca de la gestión gremial de la regional, el balance de la actividad edificadora, noticias relacionadas con el sector, los principales eventos organizados por el gremio, entre otros.
- **Boletín Económico:** Se desarrollaron cuatro ediciones de esta publicación trimestral en el que se presentaron cifras coyunturales para el sector constructor en Cali y el Valle del Cauca.

PIB TOTAL MILES DE MILLONES DE PESOS	PIB EDIFICACIONES MILES DE MILLONES DE PESOS	PESO EDIFICACIONES /PIB TOTAL
83.738	2.956	3,5%





SANTANDER

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Los municipios Floridablanca y Piedecuesta adelantan procesos de revisión y ajuste de su Plan de Ordenamiento Territorial. En el caso de Floridablanca, la Regional presentó un documento de observaciones del que se destacan la definición de zonas de expansión y su armonización con los perímetros de cobertura de servicios públicos, nuevas exigencias ambientales, entre otras. En el caso de Piedecuesta, el municipio ha dado inicio al proceso de concertación con la autoridad ambiental y a las reuniones con comunidad y grupos de interés.
- Hace parte de la iniciativa clúster de la construcción que lidera la Cámara de Comercio de Bucaramanga, que viene desarrollando actividades de apoyo a los empresarios en temas de competitividad e innovación.
- Ha conformado en conjunto con la Empresa Electrificadora de Santander ESSA – EPM, un comité dirigido a la mejora del clima de negocios en lo relativo a trámites ante la entidad y nuevas tecnologías.

COMPETITIVIDAD

- Como parte de la Iniciativa del clúster de la Construcción, la regional adelantó la Tercera Edición del Foro Constructor, una iniciativa que cuenta con el apoyo de la Cámara de Comercio de Bucaramanga. Esta edición estuvo enfocada hacia las nuevas tecnologías de construcción, sostenibilidad y

a las buenas prácticas en gestión de ciudad. La convocatoria reunió a cerca de 400 empresarios y profesionales del sector.

- La Regional hace parte del Comité Directivo del Centro de la Construcción, con el objetivo de apoyar la formulación de los programas de capacitación en temas que van desde la construcción, la topografía y la ofimática.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Con la información generada en Coordinada Urbana, la Regional genera mensualmente el Informe de Coyuntura. A partir del 2016 se han incorporado análisis de los indicadores líderes del sector decantados por segmentos, rangos de precio y zonas de la ciudad. Adicional a lo anterior se incluye el análisis de la actividad.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- **Vitrinas Inmobiliarias:** Un evento ferial creado para la promoción de los proyectos de vivienda que desarrollan nuestros afiliados. Con una participación de cerca de 25 constructoras y un aforo cercano a los 2.000 visitantes en cada edición.
- **Especialización en Derecho urbano:** En convenio con la Universidad del Rosario, se promueve la especialización en Derecho Urbano. A la fecha se han desarrollado tres cohortes con un número de graduados cercanos a las 80 personas.

17,4%

**POBLACIÓN OCUPADA EN
CONSTRUCCIÓN +
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
MARZO- MAYO 2017
(BUCARAMANGA)**



www.camacol.co

SÍGUENOS EN:



@CamacolColombia



CamacolColombia



Te ofrecemos
SOLUCIONES
para desarrollar
cada proyecto
que imagines

Soluciones que te ayudan a crear
lugares **confortables, iluminados**
y mucho mejores para vivir



Lugares con los que
siempre **has soñado**

Vidrio Andino 

 BienEstar

