

INFORME DE GESTIÓN 2017-2018



Ternium

El acero que hace fuerte a Colombia

Barra
Corrugada



El mejor servicio, la experiencia y la calidad están juntos en el acero con que se construye nuestro país. Acompañamos tu vida en cada momento y en cada proyecto para que el futuro del país sea tan fuerte y seguro como nuestro acero.

www.ternium.com.co





CAMACOL
CÁMARA COLOMBIANA
DE LA CONSTRUCCIÓN

DIRECCIÓN

Cra. 19 No. 90-10 Edificio Camacol, Bogotá – Colombia
PBX:(1) 7430265, Exts.1109/1310
www.camacol.co

EDICIÓN

Henry Rodríguez Sepúlveda

COORDINACIÓN EDITORIAL

Sharon Oyuela Rodríguez
Milena Martínez Sáenz

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Vilma Sánchez Delgado
vilsanchez@gmail.com

IMPRESIÓN

Printer Colombiana



MENSAJE DE LA PRESIDENTE

El año pasado se puso a prueba la hipótesis del carácter procíclico de la actividad edificadora a los cambios en la dinámica agregada de la economía, así como las respuestas del mercado de vivienda a las acciones de política económica y sectorial encaminadas a hacer frente a ese contexto. La conclusión: en la inversión en edificaciones se amplifica el ciclo económico, dada su dependencia estructural del contexto laboral, el canal de crédito, la inversión extranjera y la confianza de los agentes en la economía, y donde la política de vivienda juega un rol central en la sostenibilidad de los segmentos de actividad objetivo y la perspectiva de la industria.

De acuerdo con los datos del DANE sobre el desempeño de la economía en 2017, el PIB creció 1,8%. En ese resultado, la construcción de edificaciones presentó una reducción en el valor agregado de -10,4%. Al interior de la actividad edificadora, la construcción de vivienda registró una variación de -6,2% y en el desarrollo de proyectos no residenciales la reducción fue de -16,2%.

El resultado sobre el crecimiento del país evidencia las complejidades económicas del año pasado, en el que la menor generación de empleo y las mayores tasas de interés desestimularon el consumo y la inversión. Respecto al desempeño del sector edificador, el resultado observado era previsible teniendo en cuenta la menor velocidad en la comercialización de los proyectos de vivienda y el fuerte retroceso en el inicio de obras en edificaciones comerciales y de oficinas a lo largo del año.

Con este desempeño quedó en evidencia que el sector requiere de un mejor entorno para consolidar la recuperación, lo cual implica no solo un contexto económico de mayor crecimiento y generación de empleo que permita impulsar la inversión en edificaciones y vivienda, sino de un ambiente de certidumbre para el lanzamiento, comercialización y ejecución de los proyectos.

La proyección de crecimiento del Gremio para 2018 en relación con el sector de edificaciones es de 1,3%, una cifra que pone una alerta para que se adopten acciones contundentes en materia de seguridad jurídica, respeto a las licencias de construcción, claridad en las disposiciones ambientales, efectividad en la provisión de agua potable y saneamiento básico para los proyectos, y que el marco de las nuevas regulaciones contemple la naturaleza de las inversiones y el ciclo del sector.

Hay factores económicos muy favorables para mantener una lectura optimista y objetiva sobre el desempeño del sector, como la reducción de las tasas de interés, la recuperación gradual de la confianza de los consumidores, el desempeño de algunos sectores económicos, y el enorme aporte del Gobierno Nacional con los programas de vivienda para 2018 y 2019. No obstante, ese contexto y los esfuerzos fiscales del Gobierno Nacional pueden verse mermados por un negativo panorama de inestabilidad jurídica.

Desde Camacol seguiremos trabajando para que el sector sea visto de manera integral por sus aportes al empleo, el crecimiento económico y, sobre todo, en el acceso a la vivienda y el desarrollo urbano formal; en eso los municipios y la articulación de las decisiones sobre el territorio son fundamentales.

Sandra Forero Ramírez

CONTENIDO

MENSAJE DE LA PRESIDENTE

CAPÍTULO 1

GOBIERNO CORPORATIVO

- ¿Quiénes somos?
- ¿Cómo trabajamos?

CAPÍTULO 2

DIAGNÓSTICO SECTORIAL

- Tendencia macro-sectorial
- Balance del mercado de vivienda
- Construcción no residencial

CAPÍTULO 3

GESTIÓN GREMIAL DE LA PRESIDENCIA NACIONAL

- COMPETITIVIDAD
- ARTICULACIÓN DE ACTORES
- INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO
- RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL
- PRODUCTOS Y SERVICIOS
- PROCESOS INTERNOS
- MEDIOS DE COMUNICACIÓN

CAPÍTULO 4

GESTIÓN ORGANIZACIONAL

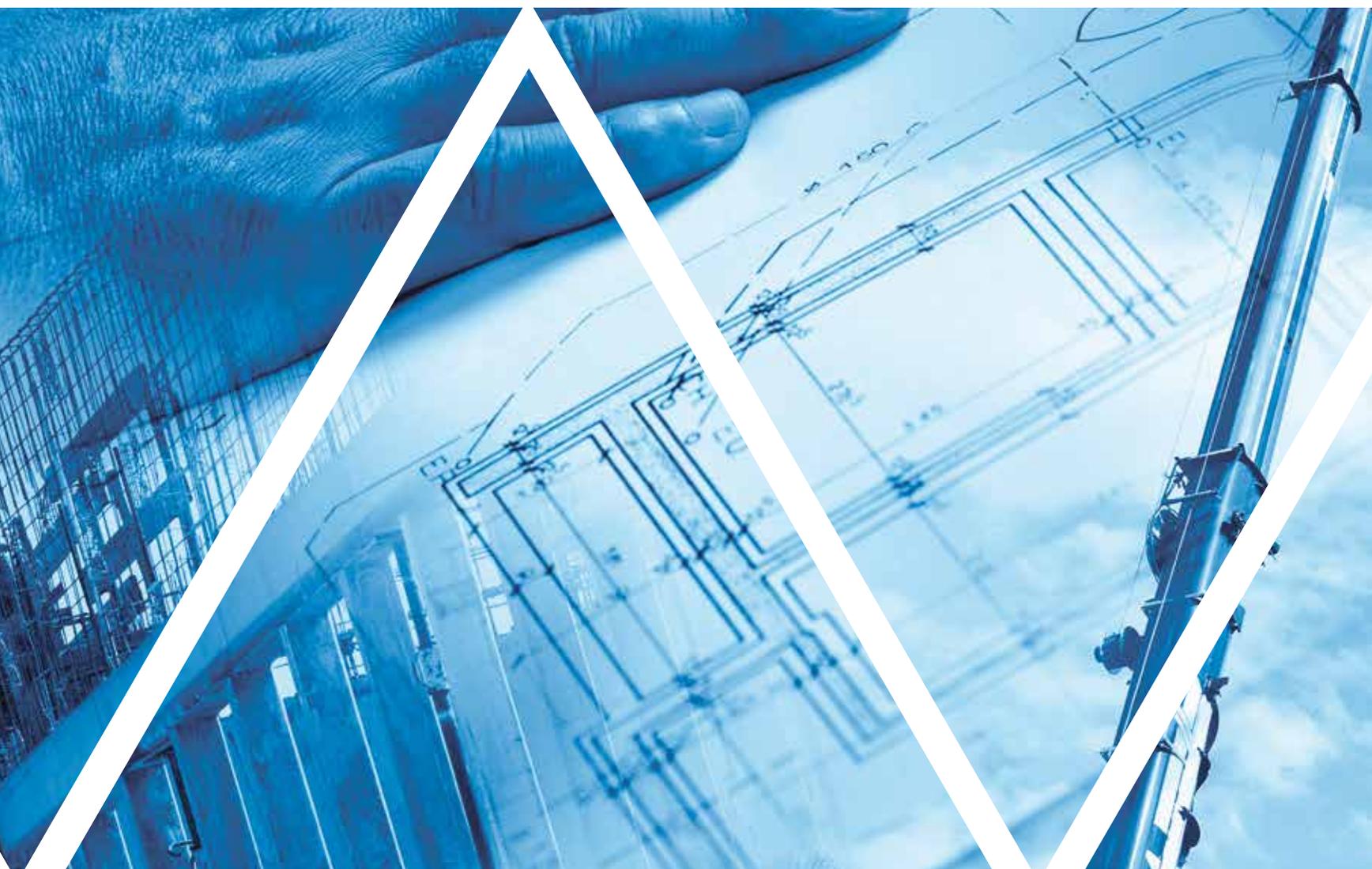
- Indicadores de gestión
- Fortalecimiento del bienestar y clima organizacional
- Teletrabajo
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)
- Facturación electrónica
- Herramienta de control presupuestal

CAPÍTULO 5

GESTIÓN GREMIAL EN LAS REGIONES

- ANTIOQUIA
- SECCIONAL ARMENIA
- ATLÁNTICO
- BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA
- BOLÍVAR
- BOYACÁ Y CASANARE
- CALDAS
- CESAR
- CÓRDOBA Y SUCRE

- CÚCUTA Y NORORIENTE
- HUILA
- META
- NARIÑO
- SECCIONAL POPAYÁN
- RISARALDA
- SECCIONAL SANTA MARTA
- SANTANDER
- TOLIMA
- VALLE



PRIMER CAPÍTULO

GOBIERNO CORPORATIVO

1.1. ¿QUIÉNES SOMOS?

La Cámara Colombiana de la Construcción – Camacol, es una asociación gremial sin ánimo de lucro, creada en Medellín el 14 de septiembre de 1957, que integra empresas y personas naturales relacionadas con la cadena de valor de la construcción en todo el país. Tiene presencia en casi todo el territorio colombiano, a través de 16 regionales y 2 seccionales. Cuenta con más de 1.700 afiliados agrupados en cinco categorías:



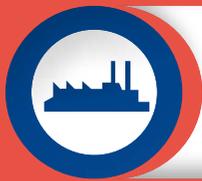
CONSTRUCTORES Y PROMOTORES INMOBILIARIOS

Empresas y profesionales independientes dedicados a la construcción de edificaciones, promoción, gerencia y ventas de las mismas.



CONTRATISTAS Y CONSULTORES

Especialmente dedicados a la interventoría y construcción de obras de infraestructura.



INDUSTRIALES

Empresas encargadas de la manufacturación de insumos del sector.



COMERCIANTES

Empresas y profesionales independientes que comercializan insumos finales de construcción.



ENTIDADES FINANCIERAS, FIDUCIARIAS Y OTROS

Son aquellas entidades financieras que tienen vinculación con el sector de la construcción.

Misión

Representar y articular la cadena de valor de la Construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de Colombia.

Visión

Liderar el desarrollo urbano responsable y sostenible, la disminución del déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocio y nuevos mercados.

Valores Corporativos

Ética, responsabilidad, solidaridad, objetividad, independencia, respeto, confianza y combatividad.

1.2. ¿CÓMO TRABAJAMOS?

POLÍTICA DE CALIDAD

“Somos un gremio que representa los intereses de la cadena de valor de la construcción, incidiendo eficazmente en las decisiones que conciernen al desarrollo y crecimiento del sector.

Para lograrlo, mejoramos continuamente nuestros procesos y los soportamos en una organización calificada y efectiva, ofreciendo productos y servicios altamente valorados que responden a las necesidades afiliados y partes interesadas.

Así mismo, garantizamos el cumplimiento de la legislación vigente en materia de Seguridad y Salud en el trabajo, tendientes a prevenir los accidentes y enfermedades laborales, promoviendo de forma continua las condiciones y los hábitos laborales para propender por el bienestar de los trabajadores.”

OBJETIVOS DE CALIDAD

1

Incrementar el desempeño de los procesos internos, garantizando la satisfacción de los clientes y partes interesadas con los productos y servicios, para el cumplimiento de los objetivos que orienten la gestión.

2

Fortalecer la competencia, el bienestar y la gestión del conocimiento de los colaboradores de la organización, mediante la cultura de aprendizaje y mejoramiento continuo.

3

Fortalecer la comunicación estratégica con las partes interesadas, asegurando que los mecanismos aporten valor y se encuentren articulados con el quehacer gremial.

4

Prevenir los accidentes y enfermedades laborales, evaluar y controlar los riesgos que puedan afectar la seguridad y la salud en el trabajo en los colaboradores de la organización.

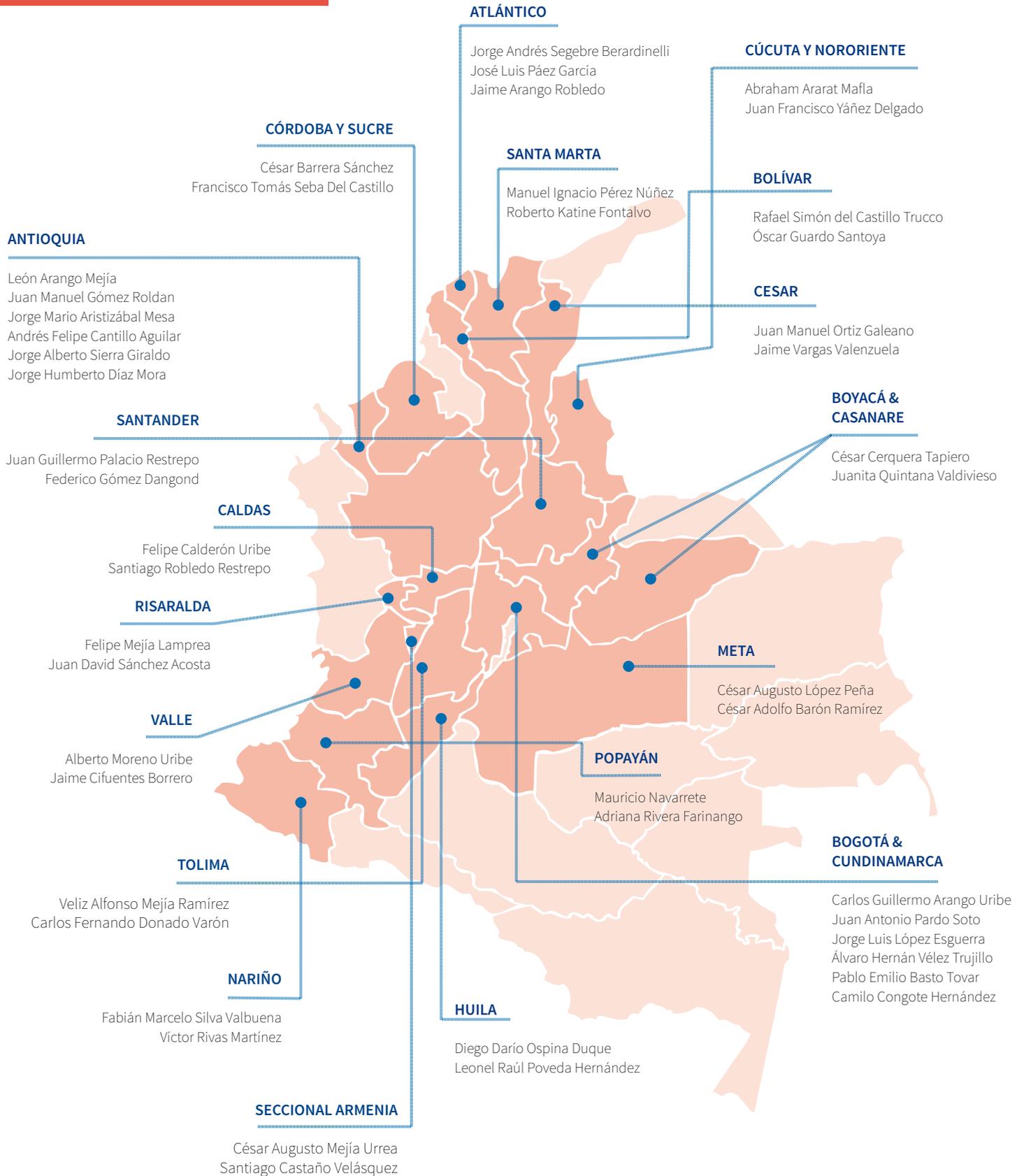
5

Asegurar la disponibilidad y el uso racional de los recursos, para garantizar la continuidad de la operación y la generación de proyectos y actividades estratégicas que impacten los objetivos que orienten la gestión.

ESTRUCTURA DE GOBIERNO

La estructura de gobierno de Camacol Presidencia se encuentra conformada por los siguientes órganos: Asamblea Nacional de Afiliados, Junta Directiva Nacional y Presidente Ejecutiva.





REPRESENTANTES DE LOS AFILIADOS A NIVEL NACIONAL

- 1** SERGIO MARÍN VALENCIA
- 2** LUIS FERNANDO OSSA ARBELÁEZ
- 3** CARLOS MARIO GONZÁLEZ VEGA

- 4** RICARDO GONZÁLEZ VILLEGAS
- 5** JORGE ANDRADE YANCES
- 6** CAMILO ALBAN SALDARRIAGA

MIEMBRO HONORARIO
Eduardo Jaramillo Robledo

CAMACOL PRESIDENCIA NACIONAL

SANDRA FORERO RAMÍREZ
Presidente Ejecutiva Nacional

EDWIN CHIRIVI BONILLA
Director de Estudios Económicos y Técnicos

NATALIA ROBAYO BAUTISTA
Directora de Estudios Jurídicos

DANIEL GÓMEZ HIGUERA
Director Administrativo y Financiero

HENRY RODRÍGUEZ SEPÚLVEDA
Jefe de Comunicaciones

VICTORIA CUNNINGHAM
Directora de Innovación y Competitividad

ROSA IBEL PINZÓN QUINTERO
Directora de Productos y Servicios

ADRIANA CALLE CABEZAS
Coordinadora de Calidad

ARTURO MONTERO ORTEGA
Coordinador de Contabilidad

MARIO ANDRÉS RAMÍREZ
Jefe de la Oficina de Regionales y Seccionales

La estructura de las regionales está integrada por: Asamblea Regional de Afiliados, Junta Directiva Regional y Gerente.

REGIONAL	GERENTE	N. DE AFILIADOS	N. DE MIEMBROS EN LA JUNTA
ANTIOQUIA	EDUARDO LOAIZA POSADA	391	17
ATLÁNTICO	MARÍA ELIA ABUCHAIBE CORTÉS	149	13
BOGOTÁ & CUNDINAMARCA	MARTHA MORENO MESA	372	15
BOLÍVAR	ANGELICA SALAS SALAS	76	12
BOYACÁ & CASANARE	MARTHA ESPERANZA GARCÍA	26	14
CALDAS	ANGÉLICA OROZCO GIRALDO	68	12
CESAR	MIGUEL VILLAZÓN BLAY	27	5
CÓRDOBA & SUCRE	ELSA BALOCO GÓMEZ	34	5
CÚCUTA & NORORIENTE	MARGARITA CONTRERAS DÍAZ	62	11
HUILA	ANA MARÍA GUTIÉRREZ QUINTERO	38	15
META	SANDRA CELIS LOZANO	33	7
NARIÑO	ALEXANDRA LOZANO DÍAZ DEL CASTILLO	44	7
SECCIONAL POPAYÁN	MÓNICA VALVERDE RODRÍGUEZ	11	N/A LA PRIMERA JUNTA FUE EN 2018
RISARALDA	YAMIL CHUJFI LA ROCHE	112	9
SECCIONAL ARMENIA	MILENA ARANGO PELÁEZ	3	7
SECCIONAL SANTA MARTA	JAVIER QUINTERO FRAGOZO	15	6
SANTANDER	SERGIO LUNA NAVAS	82	16
TOLIMA	NANCY PULIDO CORRAL	49	16
VALLE	ALEXANDRA CAÑAS MEJÍA	119	16

TOTAL 1738 203



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

TENDENCIA MACRO-SECTORIAL

Desde comienzos de este siglo, el valor de la producción de la construcción de edificaciones en Colombia ha mantenido una tendencia creciente que se acentuó durante los últimos cinco años, con un crecimiento promedio anual del 10% y con lo que alcanzó los 77,9 billones de pesos en el 2016. Esta misma tendencia fue experimentada por la demanda de insumos que durante el mismo año alcanzó los 34 billones de pesos tras expandirse a ritmos del 67% entre 2010 y 2016.

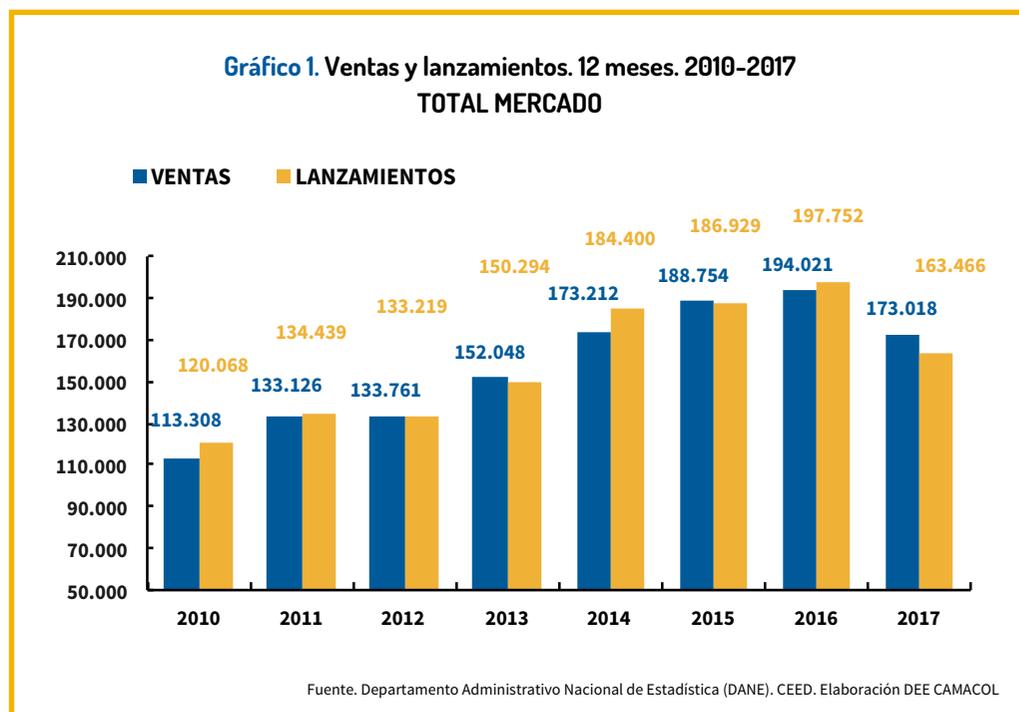
La construcción de edificaciones contribuye con cerca de 9,3 billones de pesos en

salarios directos a los trabajadores y articula más de 25 ramas productivas con las que de manera conjunta promueven el empleo y la producción en el país, de manera particular, los cinco sectores con mayor encadenamiento directo de la actividad, como los productos minerales no metálicos, los metalúrgicos básicos, los de caucho y plástico, los de madera y los servicios a las empresas, demandan anualmente 23 billones de pesos. Durante el 2016 el sector aportó 46 billones de pesos a la economía nacional triplicando la cifra de una década atrás,

con lo que pasó de representar el 3,3% de la actividad en 2007 al 5,4% diez años después, esta dinámica ubicó al sector como el séptimo de mayor importancia dentro de las 35 ramas productivas del país al tiempo que lo llevó a emplear más de tres millones de personas tanto en construcción como en las actividades inmobiliarias y a construir más de 1,8 millones de unidades de vivienda que significan más de 174 millones de metros cuadrados, a la par de los 60,7 millones de m² edificados en los destinos no residenciales.

BALANCE DEL MERCADO DE VIVIENDA

En los últimos seis años la comercialización de vivienda creció de manera sostenida a ritmos promedio del 9% anual, no obstante, debido a la desaceleración de la economía nacional durante el 2017 las ventas registraron un ajuste del 10,8% que las llevó a un nivel de 173.018 unidades, tendencia que estuvo en línea con la nueva oferta de proyectos que se contrajo a una tasa del 17,3% anual tras haber lanzado 163.466 unidades de vivienda nueva al mercado (Gráfico 1). La vivienda social se destacó por su dinamismo comercial durante el 2017 con casi 8 mil unidades vendidas más que las registradas un año atrás, al tiempo que los lanzamientos registraron un moderado crecimiento del 0,9% anual, en este sentido la vigencia límite de los programas puede acotar aún más la nueva oferta dados los tiempos de venta y construcción actuales que se han ampliado como consecuencia del menor crecimiento económico. Por su parte en el segmento

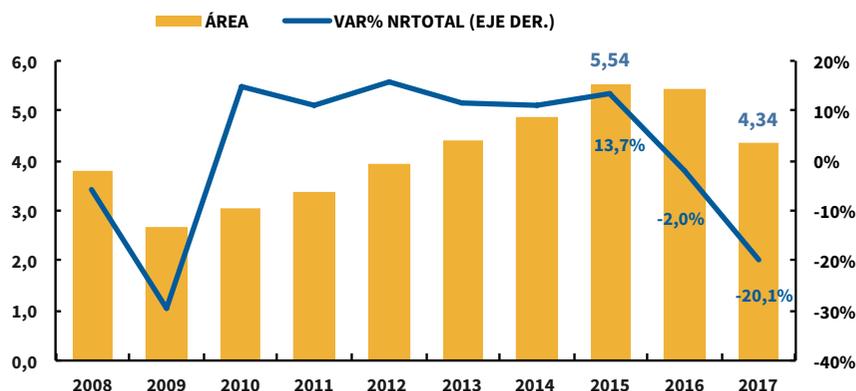


medio convergieron los ajustes en la oferta y la demanda de vivienda nueva, aunque si bien ambos indicadores se mantuvieron por encima de su promedio histórico es importante resaltar la similitud de las cifras de ventas y lanzamientos, ya que en años precedentes éstos últimos habían ampliado la oferta disponible en casi 10% (Gráfico 3). En lo que al segmento alto se refiere la dinámica reciente del mercado llevó los volúmenes de actividad por debajo de su promedio histórico, luego de que los lanzamientos registraran una contracción del 22% y las ventas del 19,6% durante el año completo 2017.

CONSTRUCCIÓN NO RESIDENCIAL

En línea con lo evidenciado en el segmento residencial, los volúmenes de construcción en proyectos no residenciales han tenido una moderación en su tasa de crecimiento desde el 2016. Por segundo año consecutivo el área iniciada registra una variación negativa (-20,1% anual) luego de que en 2017 sumara 4,34 millones de metros cuadrados nuevos en proceso (Gráfico 2), resultado que obedece a la dinámica de ajuste de las áreas comerciales, oficinas, bodegas e institucionales (Gráfico 3).

Gráfico 2. Área iniciada-Total destinos no residenciales Acumulado doce meses (2006-2017) millones de m²

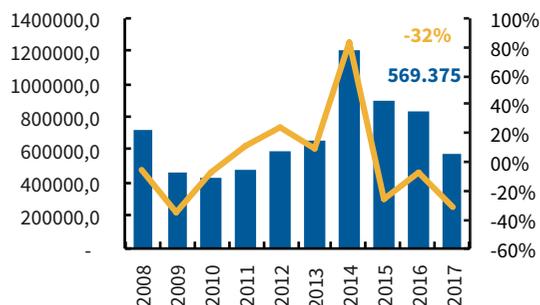


Fuente. Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). CEED. Elaboración DEE CAMACOL

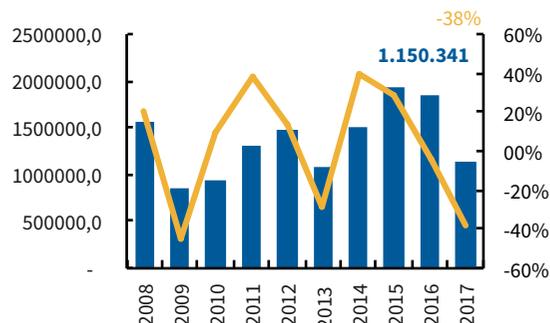
Gráfico 3. Área iniciada-Según destino no residencial

ÁREA VAR % ANUAL

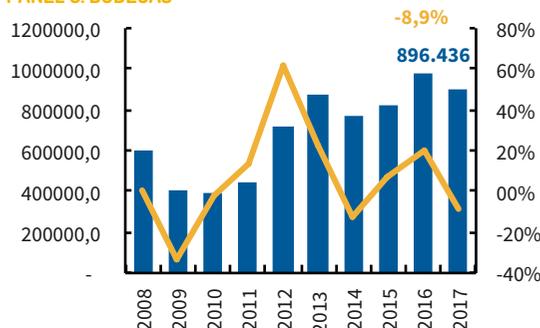
PANEL A. OFICINAS



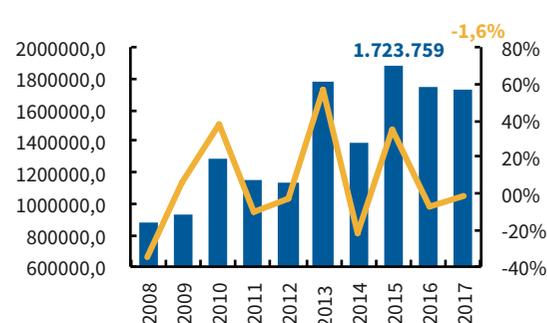
PANEL B. COMERCIO



PANEL C. BODEGAS



PANEL D. INSTITUCIONAL



Fuente. Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). CEED. Elaboración DEE CAMACOL.

Nota: los destinos comerciales se componen de comercio y hoteles, los institucionales de administrativo público, educación, hospitales y otros.



GESTIÓN GREMIAL PRESIDENCIA

Entre junio de 2017 y marzo de 2018 la Presidencia de Camacol y su Junta Directiva cumplieron con los retos previstos en las seis áreas claves de trabajo: competitividad, articulación de actores, información y análisis estratégico, responsabilidad social y ambiental, productos y servicios, y procesos internos. Camacol continúa trabajando en distintos frentes que contribuyen a que el sector de la cadena de la construcción sea más competitivo. Para lograr este objetivo, fue clave la contribución y apoyo que dieron las 16 regionales y las tres seccionales del Gremio.

COMPETITIVIDAD



CAMACOL INNOVA 2020

1.095 personas han participado de los Webinars liderados desde Camacol Innova en los que se abordan temas sobre: BIM, experiencias exitosas y tendencias de innovación, temas técnicos y ambientales.

EDGE en Colombia:

- Camacol, única entidad avalada en Colombia para certificar EDGE (Excelencia en Diseño para Mayores Eficiencias) en el país.
- Presentación de la estrategia EDGE en seis eventos regionales.
- Difusión de EDGE en Asambleas Regionales Camacol 2018.
- A marzo de 2018 son 30 los proyectos en proceso de certificación, de los cuales dos obtuvieron la certificación preliminar.
- Seis cursos de Edge Expert realizados, 60 profesionales formados.



BIM en Colombia

- Conformación del comité táctico y estratégico.
- Creación de siete misiones (grupos de trabajo) que abordan diferentes aspectos relevantes de la metodología a nivel interno y externo de las compañías.
- Dos foros de lecciones aprendidas, en los que las empresas del comité comparten sus experiencias y aprendizajes en torno a la implementación de BIM para promover la cultura de gestión del conocimiento.
- Cuatro talleres de formulación de indicadores para seguimiento de la implementación BIM.
- Convenios con Autodesk y Zigurat para otorgar a los afiliados descuentos preferenciales.



- Primer evento masivo: El poder de la construcción digital 2017, que contó con la participación de más de 1.000 profesionales del sector de manera presencial y virtual.
- Reuniones con proveedores del sector para revisión y discusión del documento “Estándar de creación de contenidos BIM”, en Bogotá y Medellín.
- Pipeline de 14 documentos en proceso de redacción para fortalecer el objetivo de generar un lenguaje común a nivel nacional y facilitar los procesos de implementación.
- Tres eventos: Desafíos y Oportunidades en la Industria de la Construcción, Regionales con el apoyo de Nexsys/ Autodesk, para dar a conocer los beneficios de la implementación BIM a los 136 profesionales del sector que participaron en los eventos de Pereira, Manizales y Cartagena.
- Articulación de Instituciones de Educación Superior en una mesa de trabajo conjunta para abordar de manera formal los retos de capacitación de los profesionales en BIM.
- Gestión gremial con sociedades profesionales, carteras del gobierno nacional, cámaras de comercio e iniciativas tipo clúster para apalancar la consolidación de una estrategia unificada que promueva la digitalización de la industria de la construcción a través de BIM.

Colombia y Chile firman convenio para impulsar la competitividad del sector

La Presidente Ejecutiva de Camacol, el Gerente General de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), y el Gerente de Asuntos Internacionales de la CChC firmaron un convenio de cooperación que tiene como objetivo desarrollar estrategias conjuntas para promover la productividad en los diferentes actores de la cadena de valor de la construcción de edificaciones.



ARTICULACIÓN DE ACTORES

ACTIVIDAD LEGISLATIVA

Primer periodo de la legislatura 2017 – 2018: se realizó el seguimiento permanente a un promedio de 70 proyectos de ley, hubo continua interlocución con congresistas y con el Gobierno Nacional frente a los proyectos de ley de interés prioritario del Gremio. Adicionalmente Camacol participó en audiencias y debates de control político. De los proyectos de ley a los que se realizó seguimiento se destacan los siguientes:

- **Calidad de la vivienda de interés social:** aprobado primer debate.

El balance: se estableció un área diferenciada para VIS (50 mts) y VIP (42 mts) y se fijó la posibilidad de que el MVCT incremente hasta en un 20% el precio máximo de la VIS y la VIP siempre y cuando existan estudios técnicos y socio económicos que soporten factores complementarios. Adicionalmente se eliminaron algunos criterios que se consideran subjetivos y que iban en contravía de la autonomía municipal.

- **Parqueaderos para discapacitados:** pendiente de primer debate.

El balance: se mantuvo el 2% de parqueaderos para discapacitados en nuevas edificaciones, se aumentó a 5% el porcentaje en lugares abiertos al público.

- **Piscinas:** pendiente de segundo debate.

El balance: se aclaró que las nuevas disposiciones no aplicarán para las piscinas o estructuras similares que se encuentren en habitaciones privadas y cuenten con un control de acceso privado, siempre y cuando no tengan succión directa que genere riesgo de atrapamiento.

- **Cerramientos:** pendiente de primer debate.

El balance: se archivó en audiencia pública y se volvió a radicar la presente legislatura.

- **Creación de los consejos territoriales de planeación ambiental:** pendiente de primer debate.

El Balance: se desiste de la creación de un consejo territorial de planeación ambiental, se dejan las funciones en el CTP.

- **Procedimiento Legislativo Especial para la Paz:**

Camacol realizó seguimiento permanente y presentó observaciones a los proyectos de decreto y de ley del procedimiento legislativo especial para la paz, dentro de los cuales se destacan: obras por impuestos, tierras, catastro multipropósito, baldíos en reservas forestales, Justicia Especial para la Paz, entre otros.

ACCIONES EN PRO DE LA ESTABILIDAD JURÍDICA

- **Protección a los derechos adquiridos en licencias urbanísticas:**

expedición de la Circular 8161 de abril de 2017 por parte del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, a través de la cual se fijan los lineamientos que deben ser tenidos en cuenta por los municipios y distritos en materia de ordenamiento territorial y de licenciamiento urbanístico, bajo la premisa del respeto a las situaciones jurídicas consolidadas. La Circular fue producto de una expresa solicitud de Camacol, y su trámite contó con la activa participación del Gremio.

- **Apoyo a la Regional Tolima por suspensión de licencias en Ibagué:** con ocasión de la expedición del Decreto 566/17 la Dirección Jurídica de Camacol en compañía del Director de Desarrollo Urbano del MVCT manifestaron al alcalde de Ibagué y su gabinete, los argumentos jurídicos sobre la ilegalidad del referido decreto y las consecuencias que el mismo puede generar. Complementariamente puso la situación en conocimiento de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, a fin de que se adopten los correctivos a que haya a lugar. Como resultado se encuentran en desarrollo mesas de trabajo en donde sector público y privado, tanto del nivel nacional como del local, están trabajando en soluciones a la problemática que afecta al municipio.

- **Procesos de urbanización/construcción de la Línea Negra de Santa Marta:** Camacol ha realizado gestión en diferentes frentes:

1. Con fundamento en el impacto que para la seguridad jurídica tiene el fallo de tutela que suspende la ejecución de un proyecto en Santa Marta, porque supuestamente se encuentra ubicado en la misma, se solicitó un pronunciamiento al Ministerio del Interior precisando que el proyecto no hace parte de la Línea, y señalando que los trámites de licencias urbanísticas no requieren

como requisito previo el trámite de la consulta previa.

2. Camacol radicó escrito de coadyuvancia a la impugnación presentada por el demandado.
3. Se solicitó hacer partícipe al Gremio de las mesas de trabajo que se vienen adelantando para la ampliación de la referida línea.
4. La problemática y su impacto fue puesta en conocimiento de la Alta Consejera para el Sector Privado, Competitividad y Equidad.

- **Suspensión de licencias en Cajicá:** Camacol radicó recurso de apelación contra el fallo de primera instancia que señala que el alcalde municipal contaba con plenas facultades para suspender el licenciamiento y la ejecución de licencias en el municipio de Cajicá.

- **Gestión ante la Procuraduría General de la Nación:**

1. Presentación de las líneas de intervención de la Procuraduría General de la Nación en el Sector Edificador, tanto en sede preventiva (emisión de circulares, acompañamiento preventivo en procesos de modificación POTS y en procesos de selección de curadores, etc.) como en sede disciplinaria (canalización medios de denuncia).
2. Participación en el “Consejo Asesor de la Ciudadanía con los Gremios y la Academia para la Seguridad Jurídica, Productividad y Ética” resaltando la necesidad de hacer control preventivo a los entes territoriales desde la sede central.
3. Camacol suscribió la declaración por la transparencia, a través de la cual se compromete a adelantar acciones para promover una cultura de la ética y la legalidad en el ejercicio de la actividad edificadora, y a cooperar para la sanción de actos que atenten contra las mismas.
4. Participación activa en la mesa de trabajo convocada por el Procurador Delegado para la Vigilancia Preventiva de la Función Pública, con el fin de alinear al sector de la construcción en torno al desarrollo tecnológico y el aumento de la competitividad.

- **Solicitud al Ministerio de Cultura:**

1. Se remitieron observaciones al proyecto de decreto por medio del cual se pretende modificar el trámite de licenciamiento, con el propósito de introducir un requisito para la radicación de licencias.
2. Se solicitó a la Ministra de Cultura que se ejerza la potestad reglamentaria y se definan los términos, tiempos, responsables y trámites para su implementación, además de definir con coordenadas el mapa de densidad arqueológica en Colombia.

PROPUESTAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD EDIFICADORA Y DE LA POLÍTICA DE VIVIENDA



Presentación al Presidente de la República de propuestas encaminadas a i) fortalecer la oferta y la demanda garantizando la continuidad de los programas de vivienda social, ii) impulsar la inversión de los hogares en el segmento medio, iii) superar los cuellos de botellas que generan los trámites y, iv) hacer frente a la inestabilidad jurídica.

- **Implementación Mi Casa Ya:**

1. Camacol presentó alternativas para optimizar el programa Mi Casa Ya, enfocadas a mitigar la incertidumbre de los recursos y a la simplificación de los trámites para el desembolso efectivo de los mismos. El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio expidió el decreto 729 del 05 de mayo de 2017, que contiene las propuestas gremiales.
2. Se llevaron a cabo jornadas de capacitación de las modificaciones y operación del programa Mi Casa Ya en las regionales del Gremio: Bogotá y Cundinamarca, Valle, Nariño, Huila, y Cúcuta y Nororientes.
3. El Gremio participó activamente en la estructuración del decreto 133 de 2018 a través del cual se homologan los Subsidios Familiares de Vivienda que otorgan las Cajas de Compensación Familiar con los del Programa Mi Casa Ya.
4. Complementariamente realizó una retroalimentación sobre la operatividad del módulo constructor que se está incorporando a la plataforma de operación del mismo.

- **Agenda con Superintendencia de Notariado y Registro:**

Agenda de trabajo relacionada con problemáticas de las

oficinas de instrumentos públicos y algunas Notarías, respecto a la calificación de escrituras y términos para dar respuesta a solicitudes. Así mismo, se solicitó la implementación de un plan de choque para hacer frente a la contingencia que se presenta en los últimos meses del año, por los elevados volúmenes de trámites de escrituración y registro. Por último, se desarrollará agenda en materia de control urbano.

- **Agenda de trabajo con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible:**

En sesiones adelantadas tanto con el Ministro Gilberto Murillo, como con su equipo técnico, Camacol ha venido desarrollando una agenda de trabajo en la que se priorizaron conjuntamente los siguientes temas, con el fin de presentar resultados y avances en el mes de febrero de 2018.

1. *Delimitación de rondas y humedales/Usos en zonas de ronda y ZMPA/Respeto a derechos adquiridos:* También se desarrollaron acciones ante la Secretaría Jurídica de la Presidencia de la República, con el fin de garantizar en la norma el respeto a las situaciones jurídicas consolidadas y la obligatoriedad de incorporar en los POT el acotamiento de las rondas, para hacerlo exigible a los particulares. El tema fue puesto en conocimiento de la Alta Consejera para el Sector Privado, Competitividad y Equidad.
2. Reúso de aguas.
3. Vertimientos
4. POMCAS
5. Emisión de una guía para trámites ambientales.
6. Mesas de trabajo con constructores para la implementación de la Resolución de residuos de construcción y demolición.

De otro lado, Camacol presentó observaciones a los siguientes proyectos normativos:

1. Creación del Viceministerio del Ordenamiento Ambiental del Territorio
2. Funciones de autoridad ambiental a los resguardos indígenas,
3. Re-delimitación de la reserva forestal protectora - productora de la Cuenca Alta del Río Bogotá.

- **Agenda de Trabajo con el DNP:**

En el marco de la agenda de trabajo que viene adelantando Camacol y el Departamento Nacional de Planeación (DNP) se realizaron reuniones de seguimiento donde se trataron temas como el Modelo de Actuaciones Urbanas Integrales -MAUI- (reglamentación, expedición CONPES); los reglamentos técnicos (Ritel, Retie); el manual de Calidad de Norma Urbanística; el plan de choque IGAC; la



generación de un modelo que promueva el arrendamiento y las directrices de ordenamiento territorial departamental (Proyecto de Ordenanza y proyecto de Ley).

- **Camacol presenta propuestas para “Menos Trámites-Más simples”:**

1. El Gremio participó activamente en el lanzamiento del Programa Menos Trámites-Más simples, y presentó una matriz que contiene de manera priorizada los trámites que se considera deben ser objeto de modificación/eliminación/sistematización en la actividad edificadora.
2. Camacol presentó al Departamento Administrativo de la Función Pública, un documento de observaciones y sugerencias al proyecto de resolución “Por la cual se establece el procedimiento para autorizar la creación de nuevos trámites, su adopción e implementación y modificación de trámites ya existentes y el seguimiento a la política de racionalización de trámites”.

- **Propuestas gremiales frente a la reglamentación de la Reforma Tributaria**

Camacol presentó propuestas al Director de la DIAN en los siguientes temas:

1. Aplicación de la exención en renta para VIS/VIP frente a personas naturales.
2. Aplicación de la exención en renta para VIS/VIP frente a

programas y proyectos de renovación urbana.

3. Devolución IVA en VIP gratuita
4. Precisión de los elementos de la vivienda a los que aplica la exención.

- **Reglamentación Ley de Vivienda Segura**

En sesiones de la Comisión Asesora Permanente – CAP para el régimen de construcciones sísmo resistentes y en comités técnicos con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio; Camacol intervino activamente para la estructuración de normas reglamentarias de la Ley 1796 de 2016-Ley de Vivienda Segura-, con la participación de constructores, diseñadores, consultores en supervisiones técnicas e interventoría, resaltando las propuestas gremiales que fueron acogidas:

1. Decreto 945 de 2017: aspectos técnicos que modifican parcialmente la NSR-10.
2. *Resolución 017 de 2017 CAP*: aspectos técnicos relacionados con la actualización de alcances y procedimientos para la revisión obligatoria en el cumplimiento de la Ley 400 de 1997 y NSR-10; por parte de diseñadores, profesionales que realizan estudios geotécnicos,

revisiones de diseños, direcciones de la construcción y supervisores técnicos.

3. **Decreto 1203 de 2017:** aspectos de licenciamiento.
4. **Resoluciones 462 y 463 de 2017 del MVCT:** documentos de licenciamiento.

Camacol presentó al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio una contrapropuesta de reglamentación al artículo 8° de la Ley, bajo la premisa que se incluyan los elementos esenciales que permitan la viabilidad técnica y jurídica de todos y cada uno de los mecanismos señalados en la Ley para el resarcimiento de los perjuicios patrimoniales. Se seguirán desarrollando mesas de trabajo con la participación de afiliados.

1. **Resarcimiento de perjuicios patrimoniales:** Camacol radicó ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, el documento de observaciones y propuestas al proyecto de decreto reglamentario de los artículos 8° y 9° de la Ley 1796/16 sobre resarcimiento de perjuicios patrimoniales en caso de colapso o amenaza de ruina de la edificación, haciendo consideraciones generales frente a la ausencia de valoración del impacto de las medidas, comentarios específicos frente a las características que deben tener los mecanismos y al alcance de la reglamentación; así como observaciones puntuales de tipo jurídico, económico, de mercado y operatividad, frente a cada una de las alternativas señaladas para el cumplimiento de la obligación.
2. **Jornada de capacitación Reglamentación Ley de Vivienda Segura:** En ocho regiones del país el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y Camacol, dictaron capacitaciones sobre las medidas que empezaron a regir desde julio de 2017 para garantizar mayor control en el trámite de licenciamiento urbanístico y el proceso constructivo de edificaciones, de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Vivienda Segura.

- **Normas claras en rendición de cuentas de esquemas fiduciarios**

En un trabajo conjunto con Asofiduciarias se solicitó a la Superintendencia Financiera una modificación a la Circular 024 de 2016, con el objetivo de que las obligaciones que a través de la misma se requerían, no vulnerarán el derecho a la reserva financiera de las compañías. Como resultado de la gestión, la Superintendencia profirió la Circular 007 de 2017.

- **VIS/VIP en renovación urbana**

Camacol presentó sus observaciones al proyecto de decreto por medio del cual se pretende redefinir las condiciones de la vivienda social en proyectos y programas de renovación urbana. El Ministerio expidió el Decreto 583 de 2017, que acogió parcialmente las propuestas gremiales.

- **Proyecto de Decreto- Segunda prórroga de licencias urbanísticas**

Camacol presentó observaciones y propuestas al proyecto de



decreto por medio del cual se materializa el anuncio del Presidente de la República en el Congreso Colombiano de la Construcción, relacionado con la ampliación del término para la segunda prórroga de las licencias urbanísticas, enfocadas a que la medida aplique por dos años, y no por uno, como estaba contemplado en la iniciativa.

- **Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas - RETIE**

El Ministerio de Minas y Energía ha incorporado algunos de los principales aspectos sugeridos por Camacol en el proceso de actualización del RETIE. Camacol continúa con el trabajo activo de lograr que sean incorporados la totalidad de los aspectos que impactan al sector.

- **Reglamento Técnico para Redes Internas de Telecomunicaciones - RITEL**

Participación de Camacol y empresas afiliadas en las mesas de trabajo de Análisis de Impacto Normativo (AIN) que lideran DNP, MVCT, CRC en las que el gremio presentó los temas de mayor impacto para el sector de la última versión publicada del reglamento, aportando elementos técnicos y económicos para argumentar los impactos y encontrar de manera conjunta las



soluciones más viables, con lo cual se obtuvo una reducción aproximada del 50% de los costos relacionados con la implementación del reglamento.

- **Campaña “Alianza por la seguridad en las construcciones” para el uso de malla electrosoldada certificada en las construcciones**

Camacol participó en la campaña con charlas técnica, en 14 ciudades del país (Villavicencio, Medellín, Pasto, Valledupar, Manizales, Barranquilla, Neiva, Ibagué, Cali, Montería, Pereira, Cartagena, Cúcuta y Bogotá), en las que participaron un total de 704 personas. El propósito de la campaña es promover el uso de malla electrosoldada con acero certificado en las obras, fortaleciendo la calidad y seguridad de las edificaciones y sus habitantes

- **Comité de Construcción en Seco**

1. Ratificación y publicación de cuatro normas NCT (6159, 6155, 6168 y 6242), otras cinco normas en etapa de estudio por parte de Icontec.
2. 119 personas certificadas por competencias laborales con el SENA en Cali, Medellín y Manizales.
3. Eventos de difusión de buenas prácticas de instalación del sistema en seco en: Barranquilla y Manizales.

- **Campaña “Compra legal, construye legal”**

Camacol apoya y divulga, a través de sus medios de comunicación, la campaña en la que se busca promover que todas las obras de construcción realicen buenas prácticas en materia de compra y uso de materiales certificados, donde se garantice la calidad del material para asegurar la durabilidad de las obras, proteger la vida y patrimonio de los colombianos.

- **Código de Policía**

Se identificaron aspectos que se considera pueden ser objeto de complementación y precisión a nivel local, a través de la expedición de actos administrativos reglamentarios. Camacol se encuentra trabajando en las propuestas reglamentarias que se presentarán a las autoridades competentes en la materia.

- **Despachos comisorios**

Como resultado de un trabajo conjunto con Asobancaria y Fedelonjas, se propuso a la Alta Consejera para el Sector Privado, Competitividad y Equidad la expedición de un decreto reglamentario que precise que los alcaldes, inspectores de policía y demás funcionarios de policía pueden realizar por comisión de las autoridades judiciales las diligencias de entrega de bienes y práctica de medidas cautelares, por no tener el carácter de jurisdiccionales, como medida expedita para contrarrestar la situación que la interpretación del Código de Policía originó (más de 5 mil diligencias represadas, y en un desincentivo para la promoción del arriendo como alternativa para que las familias puedan acceder a una vivienda.)



- **Destinación del FIC**

1. Camacol presentó las observaciones y propuestas frente al proyecto de decreto que buscaba redireccionar recursos del FIC a la implementación del post conflicto. (La iniciativa del SENA no tuvo éxito)
2. Producto de un trabajo conjunto con las Regionales Camacol se presentaron propuestas y observaciones frente al proyecto de resolución que pretende modificar la liquidación y recaudo del FIC. Se continuará con las mesas de trabajo.

- **Doing Business 2017 -Indicador Permisos de Construcción-**

Camacol, en un trabajo conjunto con sus Regionales/Seccionales, lideró la recolección de información para la medición del indicador de permisos de construcción para el Doing Business Colombia 2017. Así mismo, presentó sugerencias de mejora a los referidos trámites.

1. Camacol solicita dar aplicación al principio de selección objetiva en procesos de licitación
2. Camacol solicitó a la USPEC realizar los ajustes pertinentes a los proyectos de pliegos de los procesos de selección para permitir la participación de constructores que cuenten con la capacidad, experiencia e idoneidad para el desarrollo del objeto del contrato, y para garantizar el principio de selección objetiva.
3. De igual manera, con el objetivo de que se tomen los correctivos pertinentes para garantizar la transparencia y selección objetiva en el proceso, Camacol puso en conocimiento del Ministerio de Justicia, la Procuraduría General de la Nación y la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República, algunas irregularidades que se vienen presentando en los procesos licitatorios que adelanta la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios.



- **Comité Tributario**

Con el objetivo de dar continuidad a la agenda trazada en materia tributaria, con la participación de afiliados, se realizaron sesiones del Comité Tributario donde se ha definido la estrategia a seguir frente a los siguientes aspectos: i) Exención en renta para VIS: limitación para personas naturales, aplicación en renovación urbana y alcance de la expresión “aporte”), ii) Imputabilidad del IVA del 5% para viviendas de más de 888 millones de pesos. Los resultados se presentarán al Director de la DIAN para que sean incorporados en las iniciativas reglamentarias.

INTERLOCUCIÓN INTERINSTITUCIONAL PÚBLICO/PRIVADO

- **Junta Directiva Nacional**

En el 2017 la Junta Directiva Nacional de Camacol fue escenario de importantes discusiones en temas de actualidad, en las que participaron:

1. Ministros de Vivienda, Ciudad y Territorio: Elsa Noguera De la Espriella, Jaime Pumarejo Heinz y Camilo Sánchez Ortega.
2. Presidente del Fondo Nacional del Ahorro (FNA), Helmuth Barros Peña.
3. Viceministro Técnico de Hacienda, Andrés Escobar.
4. Embajador de Colombia en Venezuela, Ricardo Lozano.
5. Asesor coordinador del Consejo Empresarial y Social por una Paz Sostenible, Frank Pearl.
6. Director de Investigaciones Económicas de Bancolombia, Juan Pablo Espinosa Arango.
7. Asesora en asuntos ambientales y servicios públicos, Claudia Mora Pineda.

- **Consejo Gremial Nacional**

En el marco del Consejo Gremial Nacional en el que la Presidencia de Camacol participó activamente, se discutieron los principales temas que afectan a los empresarios del país: revisión de Leyes y Decretos-Ley emitidos en el marco del Fast Track, avances de los diálogos y las posibles formas de acompañamiento del sector privado al nuevo proceso de paz, Proyecto de Ley Estatutaria JEP, implementación del eje socio-económico y territorial, entre otros. Se aportaron importantes insumos para la definición de la agenda empresarial en cuanto a la relevancia de fortalecer el proceso de ordenamiento territorial en el país, eliminar la subjetividad en las decisiones sobre los usos del suelo y garantizar la seguridad jurídica para las inversiones productivas y procesos formales de urbanización.

- **Consejo Empresarial de Paz Sostenible**

La Presidente de Camacol participó activamente en las sesiones semanales del Consejo Empresarial para una Paz Sostenible donde los temas tratados fueron, entre otros, el análisis de la Reforma Electoral, la Ley Estatutaria JEP, obras por impuestos, catastro multipropósito, baldíos y el balance de los decretos-ley sancionados, normas para la implementación de los Acuerdos (Fast track/facultades extraordinarias), competencias de ordenamiento territorial (suelo/sub-suelo) y Ley de Tierras.

- **Fondo Monetario Internacional**

Por segunda vez Camacol recibió una visita de los representantes del Fondo Monetario Internacional que se encontraban en misión oficial en el país, para conocer la situación actual del sector edificador en Colombia y el modelo bajo el cual se estructura la política de vivienda en el país. El propósito de esta mesa de trabajo fue incluir dentro de los informes para América Latina información sobre los avances en materia de desarrollo habitacional que ha tenido la región.

- **Dirección antiextorsión y antisequestro - Policía Nacional**

Promoción a nivel nacional de un programa de prevención en materia antiextorsión, entre las Regionales de Camacol y los directores del Gaua de las diferentes ciudades.

- **Norma anti-soborno**

Divulgación de la Norma ISO 37001 en materia antisoborno como herramienta para la prevención y control del riesgo.



INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Desde el enfoque investigativo del Gremio, la gestión se enfocó en la realización del proyecto sobre Productividad y Riesgos Sectoriales - Camacol & McKinsey. Esta investigación de carácter transversal sobre el sector y las áreas de gestión gremial permitió generar un diagnóstico detallado sobre las condiciones que restan productividad e incrementan los riesgos en el desarrollo de proyectos constructivos. Con esta investigación se generaron estrategias en materia de cambio tecnológico, estabilidad jurídica, formación de mano de obra y nuevos mercados.

- **Información, análisis y perspectiva:** durante 2017 se realizaron las siguientes acciones estratégicas de seguimiento a la economía sectorial:
 1. Evaluación de indicadores de riesgo de la actividad edificadora, en particular sobre la rotación de los inventarios, la acumulación de stock terminado, la dinámica comercial y sus determinantes.
 2. En los primeros meses del año 2018 se presentaron tres investigaciones en la Junta Directiva Nacional, relacionadas con el endeudamiento de los hogares, la capacidad de absorción del mercado y la composición y accesibilidad de la oferta disponible.
 3. Así mismo se realizaron conversatorios sobre las perspectivas del sector en las ciudades de Pereira, Cartagena y Armenia.
- **Informes Económicos:** a lo largo del año 2017 se publicaron 10 investigaciones con análisis sobre temas financieros, de mercado laboral, de la dinámica económica y otros relacionados con el sector edificador. Durante el primer trimestre del año, se publicó un informe económico sobre el balance de la actividad y las perspectivas del mercado.
- **Coordenada Urbana:** se continuó con la operación del sistema de información georreferenciado de proyectos de construcción. En 2017 se avanzó con el proceso de detección de obras y censo en la ciudad de Armenia. Al cierre del año 2017, Coordenada Urbana reportó información de las 18 regiones del país en más de 100 municipios. Con el apoyo de las regionales, se realizaron talleres de operación y estrategia comercial, para continuar fortale-

ciendo el proceso de generación de información y acceso a la misma por parte de los afiliados. En los primeros meses de 2018, se avanzó con la realización de talleres de uso y consulta de la información sectorial en Santa Marta y Cartagena.



- **Gestión de información y análisis interinstitucionales:**
 1. Convenio con el Vicerrector de Desarrollo y Egresados de la Universidad de los Andes que tiene como propósito la realización de una investigación para explorar el comportamiento y los determinantes de los precios de vivienda nueva.
 2. Convenio con la Universidad del Rosario para compartir información de seguimiento sectorial y realizar una investigación conjunta con la Universidad de Antioquia,

sobre los efectos de la promoción de los proyectos de vivienda de interés social.

3. Acercamiento con las áreas de investigaciones económicas de las principales entidades financieras, con quienes se ha venido compartiendo periódicamente información agregada del sector y los análisis en torno a la actividad.

- **Tendencias de la construcción:** a lo largo de 2017 se publicaron tres nuevas ediciones del boletín de seguimiento sectorial “Tendencias de la Construcción”. Dentro de los temas abordados por la publicación se destacan: el indicador líder de impacto



comercial sobre proyectos nuevos; análisis sobre los determinantes de actividad regional; ciclo de los proyectos y costos de construcción; actividad no residencial; y finalmente la dinámica comercial en los mercados regionales y el impacto de la tasa de interés sobre el nivel de ventas y su tendencia de largo plazo. En el primer trimestre de 2018 se publicó una nueva edición de “Tendencias de la construcción”.

- **Otras fuentes de información y análisis sectorial**

1. *Construcción en cifras:* base de datos que se actualiza mensualmente con las cifras más importantes del sector.
2. *Informe de Actividad Edificadora (IAE):* publicación que se realiza mensualmente, analiza y presenta de manera gráfica las cifras más representativas del sector.
3. *Economía en la mira:* boletines en los cuales se realiza el seguimiento a las cifras más relevantes de la economía nacional e internacional, así como las variables del sector edificador, publicadas en las dos semanas precedentes a la divulgación del boletín.



1



2



3

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Premio a la Responsabilidad Social Camacol:**

1. En la versión 2017 del Premio a la Responsabilidad Social Camacol, participaron siete regionales, en el que se postularon 36 empresas y 45 proyectos. Luego de las premiaciones regionales se realizó la premiación nacional en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción, donde los ganadores nacionales fueron: Cemex, Holcim y Apiros.
2. Para la versión 2018 del Premio, se dividieron dos segmentos: para constructores y contratistas, y el segundo para los demás afiliados al gremio. En esta versión participaron siete regionales y se postularon 47 empresas con 61 proyectos de responsabilidad social, la premiación nacional se realizará en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2018.

- **Edificarte:** Entrega de cuatro viviendas en Medellín, llegando a 133 durante la vigencia del programa.



PROCESOS INTERNOS

- **Fortalecimiento de la relación con las regionales:**
 1. Participación de la Presidencia de Camacol en todas las asambleas regionales. Se realizaron tres reuniones de gerentes durante el año, donde asistieron los gerentes regionales y seccionales, el equipo directivo de la presidencia de Camacol y la Presidente Ejecutiva.
 2. Primera misión de gerentes de Camacol: en el marco de la primera Misión internacional de gerentes, Camacol asistió a la edición número 20 de Barcelona Building, Construmat.
 3. Reunión de empresarios Camacol Seccional Popayán



PRODUCTOS Y SERVICIOS

EVENTOS INTERNACIONALES



- **Feria Dónde Vivir e Invertir en Colombia:**
 1. 8 ferias internacionales realizadas con el respaldo del Ministerio de Relaciones Exteriores: Buenos Aires, Madrid, Barcelona, Londres, México, Quito, Nueva York y Santiago de Chile
 2. Visitantes: cerca de 17.000 colombianos residentes en estas ciudades.

EVENTOS NACIONALES

- **Foro Construyendo Colombia - Panel de Candidatos a la Presidencia de la República 2018- 2022**

En el Foro Sectorial Construyendo Colombia- Panel de Candidatos a la Presidencia de la República 2018- 2022, que se realizó en Bogotá, Germán Vargas Lleras e Iván Duque presentaron y debatieron sus propuestas en materia de vivienda y desarrollo urbano para el próximo cuatrienio. En el evento, que contó con la participación de 495 asistentes y con más de 12.000 reproducciones en vivo de la transmisión por streaming, la presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez, presentó las propuestas del Gremio para garantizar el desarrollo de la actividad edificadora en los próximos años.





- **Expoconstrucción & Expodiseño:**

1. Se realizó la XIV versión de Expoconstrucción & Expodiseño,
2. Muestra comercial de casi 25.000 metros cuadrados. Contó con la participación de 600 expositores, de los cuales 135 son provenientes de 21 países y más de 61.000 visitantes.
3. Expectativa de negocios por más de 100 millones de dólares y más de 8 millones de dólares efectivos durante la rueda de negocios.

- **Foro Económico Internacional- 60 años de Construcción e Industria**

1. Se realizó en el marco de Expoconstrucción & Expodiseño.
2. Principales conferencistas: Daniel Arango Ángel, viceministro de Desarrollo Empresarial del Ministerio de Comercio Industria y Turismo; José Luis Suárez, director académico del Centro de investigación Financiera del IESE Business School de la Universidad de Navarra; Víctor Pavón Villamayor, presidente de Oxford Competition Economics; Natalia Salazar de Fedesarrollo, y Sandra Forero, presidente ejecutiva de Camacol.



- **Evento central de conmemoración de los 60 años de Camacol**

1. El evento, realizado el 8 de junio, contó con destacados representantes de las empresas afiliadas al Gremio, personajes del sector e invitados especiales, como el presidente de la República, Juan Manuel Santos; la entonces ministra de Vivienda, Ciudad y Territorio, Elsa Noguera, y el ministro de Hacienda y Crédito Público, Mauricio Cárdenas.
2. Se entregó la primera versión del Premio Nacional de Periodismo Camacol.
3. Se hizo un especial reconocimiento a los trabajadores que día a día hacen posible el desarrollo de la actividad edificadora.

- **Congreso Colombiano de la Construcción 2017: Camacol, 60 años construyendo Colombia**

1. Participaron más de 1.500 empresarios, además de representantes del Gobierno Nacional y gobiernos regionales, profesionales y periodistas.
2. Conferencistas nacionales e internacionales como el Premio Nobel de Economía, Joseph Stiglitz, quienes discutieron sobre los retos de mediano plazo y la importancia del sector en el desarrollo del país.



- **Biocasa: Gestión Eficiente de la Energía y el Agua para la Construcción de Ciudades Sostenibles**

1. Participación de conferencistas internacionales como David Morillón Gálvez y Rohan Parikh.
2. La presidente ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez, destacó EDGE como una herramienta alternativa de certificación de las edificaciones que optimizan el desempeño ambiental, en línea con el cumplimiento de la resolución 549.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN

REVISTA URBANA

Se publicaron cuatro ediciones de la Revista Urbana (de la 73 a la 76).



NOTAS DE PRENSA

EN 2017

2.193

NOTICIAS

mencionaron a Camacol en los medios de comunicación.

REDES SOCIALES

EL GREMIO CERRÓ 2017 CON

4.537

SEGUIDORES EN FACEBOOK



9.308

SEGUIDORES EN TWITTER



SE PUBLICARON MÁS DE

800

MENSAJES EN FACEBOOK

400

MENSAJES EN TWITTER





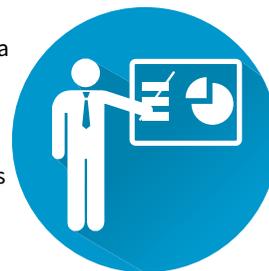
GESTIÓN ORGANIZACIONAL

INDICADORES DE GESTIÓN

Objetivo: identificar y hacer seguimiento al desempeño de cada cargo a través de indicadores de gestión que le permitan a la alta dirección reconocer aspectos positivos y oportunidades de mejoramiento respecto al logro y resultados por persona, así como por áreas de la organización, lo cual permite plantear soluciones oportunas frente a las metas fijadas por Camacol.

Los indicadores estratégicos presentaron un comportamiento positivo frente al 2016. En este sentido, uno de los indicadores estratégicos es la

Gestión Gremial, que se compone de tres áreas claves de la planeación estratégica de Camacol:



- **Articulación de actores**
- **Competitividad**
- **Información y análisis estratégico**

El primer indicador estratégico tuvo un cumplimiento del 88,6% (2017) frente al 85% en 2016.

Así mismo, el segundo indicador estratégico de Camacol es el referente a la gestión organizacional y está compuesto por las siguientes áreas claves de la planeación estratégica:

- **Servicio al cliente**
- **Desarrollo organizacional**
- **Solidez financiera**
- **Gestión administrativa**

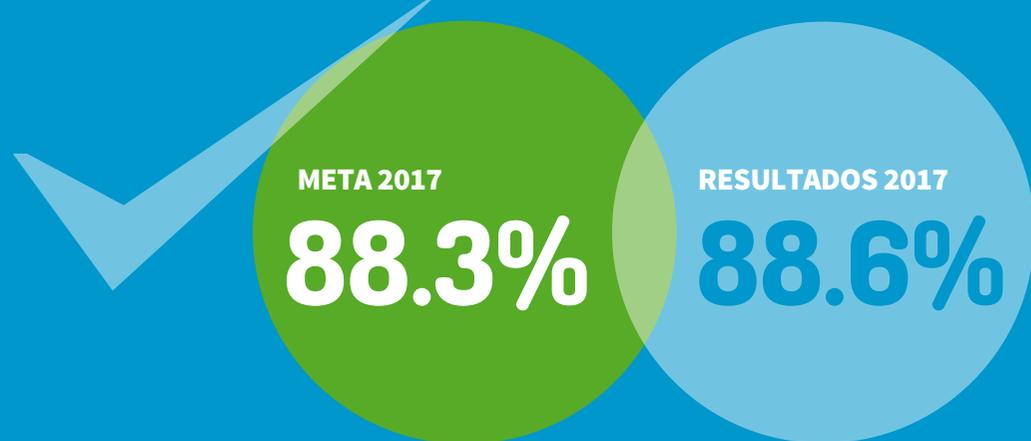
El resultado de este segundo indicador estratégico fue de un cumplimiento del 89,2% (2017) frente al 86% en 2016.

Por otra parte, frente a las metas establecidas por la Mesa Directiva para la evaluación de desempeño del año 2017, los resultados que se obtuvieron fueron acordes con lo esperado:

INDICADORES DE GESTIÓN



EVALUACIÓN HABILIDADES Y COMPETENCIAS



RESULTADOS SATISFACCIÓN DE GERENTES





FORTALECIMIENTO, BIENESTAR Y CLIMA ORGANIZACIONAL

Objetivo: hacer de Camacol una organización reconocida como un lugar agradable para trabajar a partir del bienestar, la calidad de vida y la felicidad en el trabajo. A partir de los resultados obtenidos en la medición de Great Place to Work, se formuló un plan de intervención que contiene cinco etapas (entiende, acuerda, diseña, costea y comunica) de las cuales se desarrollaron durante el 2017 - 2018:

- **Análisis sociodemográfico**
 - **Entrevista líderes**
- **Primer taller grupal para la generación de compromisos**
- **Primer taller líderes para el entrenamiento en la construcción de planes de desarrollo individual**

TELETRABAJO

Principales logros:

El 16,67% de la población se encuentra vinculada al programa teletrabajo.
De los resultados de la encuesta de satisfacción se evidenció:

18,8%

De los teletrabajadores indican que la comunicación con el jefe inmediato aumentó.

100%

De los colaboradores percibe que el nivel de estrés disminuyó durante los días de teletrabajo.

25%

De la población de teletrabajadores evaluada comentó que aumentó la comunicación con el equipo de trabajo.

87,6%

De los teletrabajadores indican que su productividad aumentó.

50%

De los teletrabajadores manifestaron que cuentan con mayor disponibilidad para compartir con la familia o atender obligaciones personales durante los días de teletrabajo.

68,7%

De los colaboradores en condición de teletrabajo perciben que la calidad de los resultados mejoró.

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST)

Objetivo: Implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de acuerdo con la normatividad vigente. Los logros más representativos en la primera fase de implementación del sistema fueron:

- **Construcción y socialización Manual SG-SST**
- **Socialización política SG-SST**
- **Levantamiento perfil sociodemográfico de Camacol**
- **Creación y socialización plan de emergencias**
- **Creación perfil biomédico cargos Camacol**



FACTURACIÓN ELECTRÓNICA

Objetivo: dar cumplimiento a lo establecido en la ley 1231 y el Decreto 2242 de la DIAN. Se han adelantado varias fases del proceso con relación al cumplimiento de los requisitos técnicos de la facturación electrónica y adaptación del sistema operativo para la elaboración de esta.



HERRAMIENTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

Objetivo: desarrollar una herramienta que permita sistematizar el registro y control del presupuesto de la organización.

Principales logros:

- **Diseño del Proyecto:** diseño del flujo del proceso, parametrización y definición de reportes.
- **Adaptación de reportes por cargo:** se definieron las consultas por usuario y la forma de registrar información.
- **Generación de reportes:** cada usuario genera sus propios reportes. Esta fase incluye capacitación para el manejo de la herramienta, la explicación de la terminología contable, y las condiciones de los reportes.
- **Elaboración piloto de presupuesto 2018:** cada departamento por medio del usuario asignado registra el presupuesto para año 2018.
- **Implementación de la orden de compra:** implementación para realizar el correcto proceso para la apropiación de los recursos por contratos o servicios debidamente presupuestados.



GESTIÓN GREMIAL EN LAS REGIONES





ANTIOQUIA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Proyecto de Renovación del Parque Automotor – Volquetas: se ha venido trabajando con la Alcaldía de Medellín, Idea, el Área Metropolitana, algunos bancos y otras entidades como el Fondo de Garantías. El Gobernador de Antioquia autorizó crear una línea de crédito blanda de segundo piso en el Idea, para que, con una pequeña intermediación, los bancos presten bajo la modalidad de leasing y exista, con la oferta de empresas proveedoras de estos equipos de volquetas, un portafolio que sea atractivo para que se efectúe una chatarrización real.
- Iniciativa para estimular la construcción de parqueaderos en Medellín: Desde Camacol Antioquia se propuso a la Administración Municipal de Medellín la oportunidad y necesidad de generar incentivos para la construcción de parqueaderos en altura o soterrados, con generación de espacio público y posibilidad de administración de baños urbanos y otros usos complementarios, que puedan generar recursos para financiar estas obras.

COMPETITIVIDAD

- Propuesta sectorial para la actualización del POT de Envigado: Camacol Antioquia y la Sociedad Antioqueña de Ingenieros –SAI estructuraron en el 2017 una propuesta entregada a la administración municipal, avalada por un grupo de más de 25 empresas afiliadas con proyectos actuales y futuros en Envigado como aportes para la discusión de la revisión y ajustes al POT de dicho municipio, el cual efectuará el trámite completo de revisión durante el 2018.
- Propuestas y comentarios Proyecto de Acuerdo 109 de 2017



6,94
BILLONES DE PESOS
ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL

Estatuto Tributario Medellín: En noviembre de 2017 el Concejo de Medellín efectuó dos debates mediante los cuales se dio aprobación al nuevo Estatuto Tributario de la ciudad de Medellín. Camacol Antioquia fomentó reuniones con otros Gremios, con secretarios del Gabinete de la Administración, con los concejales ponentes entre otros actores, logrando:

1. La eliminación del proyecto de gravar con impuesto de industria y comercio a los Gremios que realicen actividades industriales, comerciales o de servicios diferentes a las cuotas de afiliación.
2. La eliminación de la intención de gravar con impuesto de industria y comercio a las personas naturales que desarrollen profesiones liberales que obtengan ingresos superiores a 1726 UVT (\$54.988.634).
3. La inclusión de la deducción por estratos en impuesto de delineación y de industria y comercio para los constructores que implementen construcción sostenible.
4. Exención en impuesto predial por cinco años para construcción en zonas de Renovación Urbana de proyectos priorizados por el operador urbano y aprobado por el DAP, que sean determinantes para la concreción del sistema público y colectivo.
5. Incentivo en el pago del impuesto predial para desarrollos inmobiliarios y nuevas edificaciones ubicados en el centro de la ciudad.
6. Incentivo en impuesto predial, delineación urbana e Industria y comercio para la construcción de parqueaderos cerca de las estaciones del sistema transporte masivo en un radio de 500 metros.
7. Tarifa especial 1x1000 en impuesto de circulación y tránsito para la renovación de volquetas con antigüedad mayor a 20 años.
8. Inclusión de la modalidad de Pago de Obras por Impuestos para los responsables del pago de tributos municipales que durante el año anterior hayan obtenido ingresos brutos inversión en una obra viabilizada por el DAP.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Demanda de vivienda y actividad edificadora residencial y no residencial: durante el primer semestre del año se llevó a cabo el seminario donde se presentaron los aspectos más relevantes del Estudio de Demanda de Vivienda y Actividad Edificadora Residencial y No Residencial. El evento profundizó en el análisis de la evolución de las cifras y la expectativa trazada por el Gremio para 2017, proporcionando así información de valor para los afiliados y orientando su quehacer organizacional con un análisis de la historia reciente y la proyección de venta de vivienda nueva e inicio de obra.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- Obras Escuela - bachillerato para trabajadores de la construcción: En 2017 se fortaleció el compromiso con los trabajadores del sector de la construcción a través de una nueva alianza estratégica con la Secretaría de Educación de Medellín y CENDI-Corporación Centro de Desarrollo Integrado. Así mismo estuvo activo el convenio con el Colegio Nuevo Cervantes, permitiendo a los egresados de Obras Escuela y a quienes no han tenido la posibilidad de terminar sus estudios secundarios, validar el Bachillerato y certificar sus estudios de manera totalmente gratuita, en el marco del Programa de Cobertura del Municipio de Medellín.
- Adicionalmente con la Secretaría de Educación de Medellín y la Institución Educativa CENDI, se dio a los familiares de los trabajadores del sector, de acuerdo con su nivel de escolaridad, la oportunidad de iniciar su primaria en diversas instituciones educativas de la ciudad conformando grupos con una ubicación geográfica similar.
- Como apoyo y motivación a los trabajadores matriculados, Camacol Antioquia hace entrega de un kit escolar por

7,2%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES



estudiante cada semestre, con el fin de que asistan a sus clases los fines de semana sin mayores dificultades, que puedan alternar sus estudios con su actividad laboral y de esta manera en un tiempo aproximado de tres años validen su bachillerato.

- Acuerdo de fomento para el crecimiento verde y desarrollo compatible con el clima: con el objetivo de reducir los impactos ambientales, como consecuencia de la actividad realizada en las obras y proyectos de construcción ubicados en jurisdicción de Cornare y Camacol Antioquia, el Gemio lidera la implementación de un acuerdo de voluntades, donde las empresas constructoras e industriales adherentes se comprometen a dar cumplimiento al “Fomento para el Crecimiento Verde y Desarrollo Compatible con el Clima”.
- Día del trabajador de la construcción y su familia: el Gremio rindió homenaje a quienes con su trabajo diario le aportan a la construcción del país, durante la celebración del Día del Trabajador de la Construcción y su Familia, donde participaron 8.700 personas.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Asamblea de Afiliados y celebración de los 60 años
- Expoinmobiliaria
- Salón del Inmueble
- Rueda de negocios del encuentro técnico de la construcción



ATLÁNTICO

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Secretaría de Control Urbano y Espacio Público:** se dio un apoyo a la charla sobre el Impacto del Código de Policía en el Sector de la Construcción. Adicionalmente, se está gestionando la elaboración, presentación, entrega y socialización de un proyecto normativo sobre el proceso de entrega de zonas comunes.
- **Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio:** los programas de vivienda tuvieron algunas modificaciones en cuanto a criterios y metodología de aplicación, lo que hizo necesario el apoyo del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio para la socialización. Se generaron espacios de capacitación con los equipos comerciales de las empresas constructoras afiliadas y la ciudadanía, por medio de las ferias de vivienda realizadas, VIMO y Feria VIS (en sus dos versiones).
- **Gerencia de gestión catastral:** la aplicación y ejecución de los procesos catastrales que estaban a cargo del Instituto Geográfico Agustín Codazzi, comenzaron a ser parte de la Gerencia de Gestión Catastral, siendo adscritos a la Secretaría de Hacienda Distrital. Se hicieron varios acercamientos con la entidad con el fin de conocer el plan de trabajo y sus efectos sobre el sector.
- **Secretaría de Hacienda departamental:** con mesas de trabajo, asesorías de especialistas tributarios y radicación de comunicaciones formales, hemos manifestado la necesidad de normalizar el proceso de liquidación y pago de impuestos departamentales, que en los últimos años ha generado mucha



8,3%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN
ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES

incertidumbre, inestabilidad jurídica y sobrecostos no justificados para el sector.

- **PBOT Puerto Colombia:** con el propósito de ser parte del proceso de discusión y socialización del Plan Básico de Ordenamiento Territorial de Puerto Colombia, solicitamos un espacio de participación y discusión con nuestros afiliados y el equipo de trabajo de la Alcaldía Municipal de Puerto Colombia, que permitiera compartir los aportes y propuestas de nuestros agremiados y así enriquecer los avances del proyecto.
- **Creación Comité Constructor:** el objetivo es identificar, analizar y trabajar en conjunto sobre posibles soluciones de las principales problemáticas que hoy enfrenta el sector de la construcción.
- Hasta la fecha se han realizado dos encuentros en donde se han discutido temas como validación de la matriz de problemáticas del sector levantada anteriormente por el equipo de Camacol Atlántico, la definición del orden en el que se tratarán las temáticas validadas, la revisión de estudios de movilidad y plan de manejo de tráfico, los avances de la revisión de las competencias de la Secretaría de Movilidad realizada por parte de los asesores jurídicos del gremio y la revisión del flujograma de tráfico.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **IV Estudio de preferencias del consumidor de vivienda nueva en Barranquilla y su Área Metropolitana:** con el objetivo de conocer las particularidades, necesidades y características de las unidades habitacionales requeridas por los compradores de vivienda en la ciudad de Barranquilla y su Área Metropolitana, se llevó a cabo la cuarta versión del Estudio de Preferencias del Consumidor de Vivienda Nueva. El evento contó con la asistencia de 51 colaboradores de empresas afiliadas.
- **Informes sobre el comportamiento de la actividad edificadora:** se reemplazó el Informe de Ventas por el Informe de Actividad Edificadora, el cual contiene información no solo del comportamiento de la oferta y venta de vivienda nueva, sino también de los lanzamientos, iniciaciones y de los indicadores líderes del sector de la construcción en Barranquilla y su Área Metropolitana. Por otro lado, cumpliendo con el objetivo de ser un referente de consulta no solo para los afiliados sino también para el público en general, se hizo la publicación en versión gratuita, a través de la página web: www.camacolatlantico.org.
- **Censo de obras:** a través del Censo de Obras, los afiliados pueden conocer el listado de los proyectos residenciales y

de tipo no habitacional que actualmente se ejecutan en la ciudad de Barranquilla y su Área Metropolitana.

- **Socialización de cifras con afiliados:** se llevaron a cabo las socializaciones de las cifras más relevantes del sector de la construcción al cierre del primer trimestre del año. Este evento contó con la asistencia de 74 colaboradores de empresas afiliadas, entre gerentes, directores comerciales y coordinadores de proyectos. Adicionalmente, Camacol Atlántico participó en la reunión de gerentes de la Costa de la empresa afiliada Sodimac Colombia S.A., con la presentación del informe sobre el comportamiento del mercado de vivienda en Barranquilla y su Área Metropolitana.
- **Apoyo a otras entidades para la realización de investigaciones:** Camacol Atlántico apoya e impulsa la investigación, por lo cual, en diciembre de 2017, mediante convenio de cooperación, suministró a la Fundación para el Desarrollo del Caribe -Fundesarrollo, datos relativos al comportamiento de la actividad edificadora en Barranquilla y su Área Metropolitana, necesarios para llevar a cabo la investigación.

PROCESOS DE MEJORA INTERNA

- **Planeación Estratégica:** se desarrolló un ejercicio de planeación estratégica para establecer los lineamientos sobre los cuales se soporte el actuar para los próximos años. Con la activa participación de la gerencia, el equipo de directoras de áreas y bajo el liderazgo de la Junta Directiva, se hizo un análisis del entorno, donde se evaluaron los riesgos y oportunidades derivados de todos los factores políticos, económicos y sociales de la coyuntura nacional.
- **Nuevas oficinas:** se realizó el traslado a las nuevas oficinas por parte del equipo Camacol y se inauguró oficialmente para

los afiliados. Las instalaciones cuentan con 402 m2 de área construida.

- **Plataforma Coordinada Urbana:** se llevó a cabo la capacitación para los afiliados Arquitectura Bioclimática JYE S.A.S y Cementos Argos S.A., sobre el uso y manejo de la plataforma en línea Coordinada Urbana.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Fundación Construtecho:** 28 estudiantes- obreros recibieron su título de bachiller y seis más, culminaron su educación básica primaria, a través del apoyo de la IED San Salvador. Igualmente, cinco estudiantes también finalizaron con éxito su proceso de validación de secundaria. Actualmente, los cinco bachilleres y el resto de sus compañeros, están realizando el curso de pre-icfes. Durante 2018 se han vinculado 26 estudiantes nuevos y se espera que tres empresas del sector abran nuevas escuelas en sus proyectos y plantas.
- **Acompañamiento a los trabajadores en los programas de vivienda:** se realizaron jornadas de socialización para que los trabajadores del sector pudieran acceder al beneficio de tener vivienda propia mediante la obtención de un subsidio familiar.
- **Mi Casa Ya:** como complemento a la labor comercial que vienen realizando los distintos proyectos con unidades VIP y VIS, la fundación realizó jornadas informativas en cada una



2,53

BILLONES DE PESOS

ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL



ATLÁNTICO

de las empresas interesadas, para que los trabajadores conocieran los requisitos del programa. A través de esta actividad se logró sensibilizar a 272 trabajadores de 23 empresas afiliadas.

- **Programa Obras – Escuela:** se registraron 71 estudiantes (obreros vinculados al programa en su etapa básica), de los cuales 37 continuaron con sus estudios secundarios en ese mismo año.
- **Validación del bachillerato:** orientado a fortalecer las competencias laborales, este programa permitió que los estudiantes – obreros contemplaran accedieran a estudios en carreras técnicas, tecnológicas y profesionales. 147 estudiantes pasaron por las aulas de clase y siguen con éxito cursando sus estudios.
- **Primera promoción de bachilleres 2017:** un total de 39 estudiantes culminó satisfactoriamente su proceso académico de validación. Esto se constituye en un gran logro, no solo para los trabajadores, sino también para las empresas que decidieron apostarle a su capital humano, causando un gran impacto en sus vidas y en la de sus familias.
- **Preicfes y prueba:** 51 estudiantes del Programa Obras- Escuela que se encontraban en su ciclo final de secundaria, iniciaron el curso de pre-icfes, gracias al apoyo que brinda la Universidad del Atlántico a través de docentes en práctica. Ocho estudiantes se beneficiaron de este programa.
- **Formalización de contratistas:** se desarrolló de manera articulada con el Sena una serie de formaciones y entrenamientos personalizados y gratuitos para que los pequeños contratistas pudieran formalizar y organizar su negocio.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- **Alianza Sena – Camacol:** Camacol desarrolló, en alianza con el Sena, diferentes acciones de formación con las cuales se formaron 307 trabajadores de las diferentes empresas afiliadas.
- **Capacitaciones Camacol Atlántico:** se capacitaban 1.136 trabajadores de 119 empresas afiliadas en diferentes áreas, permitiéndoles actualizar sus conocimientos a través de charlas, capacitaciones, mesas de trabajo, seminarios y congresos. En 2018 se han capacitado 201 trabajadores de 76 empresas

afiliadas en temáticas como Ley de Vivienda Segura, Seminario de Reforma Tributaria, Razonamiento en el Diseño de Estructuras y Mi Casa Ya.

- **Congreso Caribe de Construcción Sostenible:** la novena versión del congreso “Construcción Verde: un desafío que transforma”, contó con la participación de 45 empresas afiliadas y una agenda multidisciplinaria que incluyó empresas industriales y constructoras como Acesco, Apiros, Thinkstep de Alemania y la empresa Value Investments Colombia.
- **Encuentro de Construcción en Seco:** se llevó a cabo el Encuentro de Construcción en Seco, un espacio académico que tiene como objetivo compartir con los profesionales del sector de la construcción las tendencias, aplicaciones y buenas prácticas de los sistemas de construcción en seco.
- **Jueves del concreto:** con el fin de proporcionar a nuestros afiliados un espacio de transferencia de conocimiento, junto a la empresa afiliada Argos, se realizaron mensualmente diferentes capacitaciones teóricas- prácticas referentes al concreto y el cemento, y sus buenas prácticas de uso.
- **Martes del acero:** con apoyo de la empresa afiliada Acerías de Colombia - Acesco S.A.S, se desarrollaron los martes del acero, actividad de carácter académico donde se impartió conocimiento y cuyo eje temático fueron las generalidades, bondades y usos específicos del acero.
 1. Feria VIS (IV y V)
 2. Vitrinas Inmobiliarias del Caribe, VIMO 2017 y VIMO 2018
 3. Rueda de networking
 4. Foro Económico Nacional
- **Publicaciones:**
 1. Revista construiribe
 2. Revista Construcaribe Visrevista Construnoticias
 3. Boletín Electrónico Construmail
 4. Página Web
- **Marca Construcaribe:** hemos logrado que Construcaribe sea la revista más reconocida por los Barranquilleros y Atlánticenses para la búsqueda de vivienda nueva. Motivados por la mejora continua, después de 82 versiones, se hizo un proceso de renovación e innovación para entregarle a los lectores una nueva imagen, que surgió a partir de un trabajo de investigación.



ARMENIA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- La principal acción realizada en este sentido tuvo que ver con la defensa de los intereses del sector, donde se ejercieron acciones jurídicas en defensa de Plan de Ordenamiento Territorial.
- Los empresarios afiliados al Gremio se unieron a la iniciativa y se contrató al abogado especialista en Derecho Urbano, Nelson Uribe quien representó y trabajó la defensa. El Juzgado falló a favor del levantamiento de la medida cautelar que recaía sobre el POT de Armenia.
- Otras acciones incluyeron:
 1. Comité Intergremial del Quindío
 2. Consejo Municipal de Desarrollo Económico
 3. Iniciativa Clúster de Construcción del Quindío
 4. Fortalecimiento Gremial
 5. Reuniones con el Comité Intergremial del Quindío
 6. Consejo Municipal de Armenia
- Se consolidó la iniciativa clúster de la construcción y la infraestructura del Quindío, donde se trabajó un documento con las recomendaciones para las modificaciones del POT de Armenia y una posible reforma estructural del mismo, documento que se entregó a Planeación Municipal.

COMPETITIVIDAD

La Seccional Camacol Armenia fue vinculada al Comité de Competitividad del Departamento y en este espacio se dio a conocer el Informe Económico de la Actividad Edificadora.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Se elaboró un estudio sobre los impactos económicos y sociales de la medida de suspensión de los artículos del POT, con la información recolectada de cada una de las empresas constructoras de Armenia y su grado de afectación de acuerdo con los criterios establecidos.
- Se presentó el informe sobre los impactos económicos y sociales de las medidas tomadas por el Juzgado de la suspensión provisional de los artículos del POT, que se refieren a rondas hídricas y su límite de 15 metros de borde. Se llevó a cabo la presentación y entrega formal del informe al alcalde y su equipo de trabajo, así mismo se socializó con afiliados, periodistas y diferentes grupos de interés.

0,72



BILLONES DE PESOS

ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR AGREGADO A LA ECONOMÍA DEL QUINDÍO

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- Se logró una participación importante de los afiliados de Camacol Armenia en el premio Responsabilidad Social Empresarial, con dos representantes en las categorías de Mejor programa de Gestión con la comunidad.
- Se desarrolló un trabajo con Planeación Departamental para la realización del proyecto productivo en la escombrera departamental.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Aspectos Jurídicos y Técnicos de los Planes de Ordenamiento Territorial
- Conferencia Mi Casa Ya
- Feria de Vivienda Raíz Quindiana
- Evento de lanzamiento de la Feria de Vivienda 2017
- Desayunos empresariales
- Mesas de trabajo con el Comité Intergremial del Quindío
- Mesas de trabajo con el Clúster
- Mesas de trabajo con alcalde, procuradores, curadores, empresarios, etc.
- Conferencia App
- Coordinada Urbana
- Primer Informe de la Actividad Edificadora de Armenia



CESAR

7,8%

**DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN
ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES**



ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Generación de espacios de discusión acerca de las implicaciones del POT 2015, que dieron como resultado una sinergia entre Alcaldía Municipal y el sector constructor, con la finalidad de promover y adelantar posibles modificaciones o la reglamentación del documento.
 - Por iniciativa de la Regional Cesar y con la colaboración del Ministerio del Trabajo, se han fortalecido los Comités Local y Seccional de Seguridad y Salud en el Trabajo – SST, además de la subcomisión de empleo departamental, para fomentar la Ley de SST en el Sector Constructor y la formalización de los sectores informales de la construcción, con el apoyo del Sena.
 - Se recuperó el Comité Intergremial como espacio generador de discusiones de las problemáticas y temas coyunturales propios de los sectores productivos del departamento del Cesar.

COMPETITIVIDAD

- Se desarrollaron charlas técnicas para la socialización de la certificación EDGE, con la finalidad de dar a conocer los beneficios y ventajas de certificarse, tanto para el constructor como para el propietario de este tipo de viviendas. En la ciudad ya existe un proyecto certificado y varios en proceso de certificación.
- Se dio inicio a trabajo de concientización con las empresas constructoras afiliadas, con el apoyo de los Comités Local y Seccional de SST y el Ministerio del Trabajo, con el objetivo de incentivar el cumplimiento todo lo relacionado a la normatividad de SST.



0,3

**BILLONES DE PESOS
ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL**

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

En alianza con la Universidad Popular del Cesar - UPC y su facultad de Economía, se plantea la creación de un centro de estudios económicos para el sector constructor, el cual permitirá realizar estudios pertinentes, conocer y medir los impactos que afectan de manera directa o indirecta a la actividad edificadora de la región.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Expoupar
- Coordinada Urbana
- Periódico El Inmobiliario
- Revista Dónde Vivir



BOLÍVAR



2,8

BILLONES DE PESOS

ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Plan de normalización urbanística:** representa el compromiso de la Alcaldía de Cartagena, para dar cumplimiento a lo dispuesto por el Tribunal Administrativo de Bolívar, en razón a la Acción Popular instaurada por la Procuraduría General de la Nación, con el objetivo de realizar un pacto de ciudad que permita superar la crisis experimentada por los recientes casos aislados de construcción informal en la ciudad. Se desarrollan diversas estrategias que tendrán como propósito, armonizar esfuerzos en procura de salvaguardar la normatividad urbanística, la integridad de los ciudadanos, crear cultura y conciencia urbanística en cada uno de los habitantes del Distrito de Cartagena.
- **Articulación de entidades de orden nacional:** se solicitó al Procurador General que, de la mano con la Alcaldía de Cartagena, se articulen las entidades del orden nacional que participan en la toma de decisiones, con el interés de lograr una unificación en el discurso de ciudad relacionado al desarrollo urbanístico. Se estableció una mesa de trabajo con la Procuraduría Regional, Secretaria de Planeación, Camacol y entidades como IGAC, ORIP, CORVIVIENDA, EPA, entre otros.
- **Especialización en Derecho Urbano en Cartagena:** Camacol Bolívar, en alianza con la Universidad del Rosario, recibió registro calificado para el programa de Especialización en Derecho Urbano en Cartagena, que iniciará en septiembre de 2018.

COMPETITIVIDAD

La Ministra de Turismo, Industria y Comercio, realizó el lanzamiento del programa “Menos Trámites, Más Simples” y Camacol expuso la problemática y demoras en los procesos de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Bolívar. En el marco de la estrategia se anunció que Cartagena será parte del programa piloto para la creación de la Ventanilla Única de Construcción (VUC), lo cual permitirá agilizar procesos, disminuir trámites y costos. Actualmente la Secretaria de Hacienda Distrital se encuentra en formulación de pliegos para la licitación que permitirá formular la estructura y funcionamiento de la Ventanilla Única de Construcción (VUC) en Cartagena de Indias.

- **Expedición de licencias de construcción:** se presentó coadyuvancia en Acción Popular presentada por Junta de Acción Comunal Manga, Castillogrande, Laguito Accionado: Curaduría Urbana No 1 y 2, y el Distrito de Cartagena, que se adelanta ante el Juez 3 Administrativo de Cartagena, la cual tiene como propósito que el juez detenga por medio de un fallo

la expedición de licencias de construcción en estos barrios.

- **Foros Control Urbano:** Con el fin de brindar información precisa y oportuna, desde Camacol se realizaron dos foros sobre control urbano con la participación de la Secretaria de Planeación Distrital, inspectores de Policías, Oficina de Control Urbano y DATT, donde se presentó el Plan de Normalización Urbanística, permisos de movilidad para obras, normatividad y seguridad en piscinas.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Programa Plomero Profesional: en alianza con PAVCO y SENA, se desarrolló el Programa Plomero Profesional para la certificación de competencias de más de 60 plomeros, en las normas 280301046, 280301047, 280301048, 280301071, y 280301146.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

En alianza con Aseo Urbano, se viene adelantando un programa de capacitación dirigida a personal de obra de los proyectos de construcción de las empresas afiliadas, enfocado a la trazabilidad de los residuos de construcción y demolición. A corte de marzo de 2018, se han capacitado alrededor de 160 personas.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Feria de vivienda
- Vitrina Inmobiliaria
- Semanazo Inmobiliario

Obtuvo la certificación de calidad en la norma ISO 9001, versión 2008, mejorando de esta forma el servicio a sus afiliados.



BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Proyecto POT:** Camacol Bogotá y Cundinamarca lideró este proyecto para generar propuestas en materia de ordenamiento territorial que permitan incrementar la competitividad de la actividad edificadora y el desarrollo sostenible de la ciudad.
- **Mesas Agilizadoras de Entregas de Zonas de Cesión:** estos espacios nacieron como una iniciativa de Camacol B&C y la Defensoría de Espacio Público para resolver los casos complejos que enfrentan las empresas afiliadas, así como para socializar los beneficios del Decreto 545 de 2016, que busca optimizar el trámite de entregas simplificadas, anticipadas y parciales de zonas de cesión de proyectos urbanísticos en Bogotá. En estas mesas también participaron entidades distritales como UAESP, IDRD, Jardín Botánico e IDU, entre otros.
- **Clúster de Construcción de Bogotá y Cundinamarca:** esta iniciativa busca identificar y abordar los principales cuellos de botella que limitan la competitividad sectorial, a través de la articulación de actores como empresarios, universidades, gobierno, gremios y entidades de apoyo. Se realizaron mesas de trabajo sobre innovación, fortalecimiento empresarial, sostenibilidad y articulación regional.
- **Residuos de Construcción y Demolición Construyendo Oportunidades para la Región:** la Regional estructuró esta propuesta en alianza estratégica con la Universidad Nacional y la CAR. El proyecto consiste en promover el aprovechamiento de RCD, vinculándolos al proceso productivo de nuevos materiales con contenido reciclado. Para esto se abordaron tres líneas de trabajo: construcción de un modelo de gestión que vincule a los diferentes actores de la cadena de valor, generación de bases técnicas para reglamentación del aprovechamiento del RCD y generación de pilotos y difusión del conocimiento obtenido en proyectos que usen nuevos materiales con contenido reciclado.

COMPETITIVIDAD

- **Observatorio Urbano Regional (OUR):** con esta herramienta la Regional busca apoyar la toma de decisiones con respecto al suelo de los municipios de la Sabana de Bogotá, con información real y actualizada sobre las condiciones urbanísticas y la dinámica de la construcción y de mercado. 10 municipios de la Sabana de Bogotá fueron monitoreados con la herramienta, y están incluidas 128 planchas cartográficas de 25 indicadores de condiciones urbanísticas, dinámica de la

construcción y dinámica de mercado.

- **Monitoreo de planes parciales:** la Regional realiza un trabajo permanente de monitoreo de la habilitación de suelo en los municipios de la Sabana y el seguimiento al desarrollo de los proyectos que pueden ser de interés para el sector. El estudio y seguimiento de la habilitación de suelo mediante planes parciales en 22 municipios fue socializado con las empresas afiliadas y entidades públicas.
- **Cadena de trámites de urbanismo y construcción en Bogotá:** lograr la simplificación y racionalización de la cadena de los 68 trámites que hacen parte de la cadena de urbanismo y construcción en Bogotá es un trabajo permanente de la Regional. Se conformaron mesas agilizadoras de entregas de zonas de cesión, creadas para resolver casos complejos que enfrentaban las empresas afiliadas, así como para socializar los beneficios del Decreto Distrital 545 de 2016. Adicionalmente, fue publicada la cartilla pedagógica sobre el decreto mencionado: 'Guía para el constructor, procedimiento para la entrega de zonas de cesión destinada a uso público'.
- **Proyecto Piloto de Automatización del Trámite de Escrituración:** se destacan la alianza estratégica para la automatización de los trámites con la empresa Sistemas y Computadores, la identificación de la operatividad de los procesos de escrituración con bancos, fiduciarias y constructores, el taller de cocreación en el que se presentó el demo de la Plataforma de Inteligencia Documental Edesk, el Trabajo conjunto con los diferentes actores públicos y privados como Secretaría Distrital de Hábitat, la Secretaría General, notarías, entre otros, y los primeros resultados del piloto en el que el trámite de escrituración se surte en 12 días, algo que actualmente puede demorar hasta 180.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Estudio de Servicios Públicos:** se presentó un estudio con proyecciones hasta el año 2045, realizado con el objetivo de brindar una herramienta a los diferentes segmentos de afiliados que les permita contar con un diagnóstico de los servicios públicos de acueducto y alcantarillado en 12 municipios estratégicos de Cundinamarca, identificando las necesidades técnicas y financieras de la infraestructura primaria, así como las posibles fuentes de recursos.
- **Estudio Salarial:** este estudio ofrece a las empresas información actualizada del mercado salarial para la toma efectiva de decisiones y la alineación de las estrategias de compensación con la realidad del país y del sector, así como las mejores

prácticas y tendencias del mercado en la gestión humana. 20 empresas se vincularon con el estudio y se logró la información 190 cargos con una muestra de 9.197 trabajadores analizados.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Letras Que Construyen:** 52 trabajadores de siete escuelas en las que participaron cinco empresas afiliadas se graduaron en el segundo semestre de 2017 como parte del programa Obras Escuela. En 2018 este programa se reestructura bajo el nombre de Letras que Construyen, y busca mejorar la calidad de vida de los trabajadores del sector mediante procesos de alfabetización y de ciclos de formación primaria, básica secundaria y media.
- **Formalización de Contratistas:** 58 contratistas de tres empresas afiliadas completaron los ciclos de formalización empresarial que la Regional realiza en alianza con Unicolmayor. Este programa busca promover la formalización de contratistas y proveedores del sector de la construcción mediante capacitaciones y charlas de actualización en gestión empresarial, laboral y legislativo.
- **Acuerdo Empresarial de Construcción Sostenible:** este programa llegó a su primer año de trabajo colaborativo con 26 empresas pioneras que adquirieron compromisos voluntarios para implementar y fortalecer las buenas prácticas de sostenibilidad en el sector constructor. Los

aportes se realizan en seis áreas de trabajo, que sumadas contribuyen a la construcción de Regiones y Ciudades de Calidad. En lo social, más de 33.000 personas recibieron apoyo para llevar a cabo proyectos ambientales, capacitación y formación, emprendimiento, mejoramiento de las condiciones de habitabilidad y relacionamiento entre copropietarios. En lo ambiental, se lograron ahorros entre 20 y 41% en energía, 26 y 45% en agua y disminución de la energía embebida en los materiales entre 30 y 50%.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Seminario de Actividad Edificadora I Y II
- Asamblea Anual de Afiliados 2018
- Determinantes Legales Ambientales (DLA)
- Análisis y estudios a la medida

4,8%

DEL EMPLEO
EN BOGOTÁ
ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES



11,11

BILLONES DE PESOS
ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA EN BOGOTÁ

3,2

BILLONES DE PESOS
ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR AGREGADO A
LA ECONOMÍA EN CUNDINAMARCA



BOYACÁ & CASANARE

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Intervención e incidencia en planes de desarrollo departamental y de administraciones locales:** Camacol Boyacá participó activamente en los diferentes encuentros de evaluación y seguimiento a los planes de desarrollo tanto departamentales, como municipales. Adicionalmente, se concertó durante una sesión ordinaria del Concejo Municipal de Tunja la presentación del estudio económico sobre el panorama de la actividad edificadora y caracterización de la demanda en Boyacá, con el fin de evidenciar la importancia que tiene el sector en la ciudad y su aporte al desarrollo económico de la región.
- **Consejo Territorial de Planeación Municipal y Departamental:** se expuso ante las autoridades locales la importancia de un nuevo ordenamiento para la ciudad y se entregó un documento diagnóstico de la MEPOT. Camacol ha puesto a disposición de los usuarios, los estudios económicos y la información estadística y técnica que posee en aras de ofrecer un mayor soporte para la toma acertada de decisiones. Además, la Regional viene adelantando con la Secretaría de Hacienda y la Dirección de Planeación del Departamento, la aclaración en la interpretación sobre la liquidación del impuesto de registro del acto de reglamento de la propiedad horizontal y el traslado de anotación a cada folio de matrícula que corresponde.
- **Región Administrativa y de Planificación Especial Región Central -RAPE-:** se realizó la Primera Convención Gremial 'Hacia una Integración Regional', organizada por la Región Central RAP-E y la Gobernación de Tolima. En el evento se desarrollaron los ejes estratégicos de la RAP-E desde las experiencias de los territorios asociados (Bogotá D. C., Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima), el turismo como alternativa viable para la competitividad, la seguridad hídrica, la seguridad alimentaria, la ruta de integración para la Paz y la importancia del desarrollo en infraestructura. Adicionalmente, se acordó que el Comité Intergremial de la Región Central apoyará decididamente la materialización y el desarrollo de los Hechos Regionales y del Plan Estratégico Regional en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, como medida para disminuir las brechas sociales en la Región Central.

- **Encuentros de trabajo:** se organizaron tres encuentros de trabajo con constructores y empresarios del sector, donde se discutieron temas muy importantes como la propuesta municipal para el manejo del centro histórico de la ciudad de Tunja y su articulación con el POT, las implicaciones de la implementación nuevo Código de Policía de cara al control urbano, y para al cerrar el año se presentaron las proyecciones de crecimiento sectorial y perspectivas para el 2018.

COMPETITIVIDAD

Avalúo catastral: fruto del Avalúo catastral elaborado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) durante 2017, Camacol propuso que se revisara integralmente lo propuesto por la administración en materia de impuesto predial, que se evaluara la oportunidad de lo dispuesto y se diseñara un mecanismo de gradualidad que mitigara los impactos sobre las finanzas de los hogares, la inversión y el desarrollo formal de la ciudad.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO:

- **Estudio de oferta y actividad edificadora:** gracias a la labor de recolección y análisis de información por parte del Departamento de Estudios Económicos, Camacol Boyacá & Casanare se ha consolidado como una fuente de información actualizada y certera. De manera oportuna y periódica envían a los afiliados, mediante boletines y presentaciones, las variables más significativas del sector y sus respectivos análisis.
- **Boletín- Licencias de construcción:** Eel Departamento de Estudios Económicos de la regional elaboró los



1,30

BILLONES DE PESOS

ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA EN BOYACÁ

boletines que fueron enviados por correo electrónico de manera gratuita a todos los afiliados de la regional y que contienen un análisis del comportamiento del área licenciada en Colombia y Boyacá.

- **Estudio de Demanda de Vivienda:** el Departamento de Estudios Económicos, con el apoyo de Camacol Presidencia, realizó un estudio de preferencias del consumidor, el cual arroja información de gran utilidad para los constructores ya que da una perspectiva acerca de las preferencias, características y perfiles de las familias interesadas en comprar vivienda.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL:

- **Encuentro y capacitación de trabajadores de la construcción:** se realizó el seminario Aprendamos en Construcción,

dirigido a los maestros, oficiales y ayudantes del sector de la construcción. Se capacitaron gratuitamente 240 trabajadores del sector en temas como impermeabilizantes, construcciones livianas y materiales de construcción.

- **Certificación trabajo seguro en alturas:** Con el apoyo del SENA y su Centro Industrial de Mantenimiento y Manufactura en Sogamoso, se capacitaron 82 trabajadores de cuatro constructoras afiliadas en Trabajo Seguro en Alturas y se ubicaron cuatro aprendices del SENA en compañías afiliadas.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES):

- XXI Asamblea Regional de Afiliados
- Revista Dónde Vivir
- Feria Inmobiliaria Expovivienda & Construcción

8,2%

DEL EMPLEO
EN BOYACÁ

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES





ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Revisión, ajuste e implementación del POT de Manizales (Acuerdo 0958 de 2017):** se recibió respuesta positiva por parte de la Secretaría de Planeación para cambios en la destinación de 32 Hectáreas del sector de Maltería (De uso mixto a Industria), especificaciones técnicas en rampas y escaleras de acceso a parqueaderos, inclusión de la tipología de vivienda para estudiantes, posibilidades de entrega de áreas de cesión en elementos de la estructura ecológica localizados dentro del proyecto y ajustes a los rangos de áreas de cesión para garantizar dotaciones en espacio público proporcionales a las áreas entregadas.
- **Plan Básico De Ordenamiento Territorial De Villamaría:** se hizo la gestión ante la Alcaldía para buscar salidas a las limitaciones de licenciamiento urbanístico y la Regional asistió a las sesiones organizadas por el equipo 'POT Modernos' para socializar los avances en el proceso de revisión y ajuste del PBOT.
- **Plan Básico De Ordenamiento Territorial De Chinchiná:** la Regional asistió a todas las sesiones organizadas por el equipo 'POT Modernos' para socializar los avances en el proceso de revisión y ajuste del PBOT.
- **OEC Observatorio Económico de Caldas:** es una iniciativa interinstitucional de la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, la Secretaría de Planeación Departamental, y Camacol Caldas. Las acciones están concentradas en la generación de información estratégica útil para la toma de decisiones, a través de la medición y análisis de variables macroeconómicas, modelos de proyección, estudios e investigaciones, publicación de boletines, documentos de trabajo, eventos y espacios de difusión académica.
- **COIC Centro de Observación para la infraestructura de Caldas:** es una iniciativa interinstitucional de la ANDI, la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, el Comité Intergremial de Caldas, Confa y Camacol Caldas. Desde este observatorio se hace un acompañamiento al avance de los proyectos de infraestructura de mayor relevancia en la región, recopilando información oficial sobre estos proyectos e informando a la comunidad sobre los puntos críticos de los mismos.

COMPETITIVIDAD

- **Oferta académica:** se ejecutaron tres diplomados, cinco seminarios y seis cursos, que contaron con el apoyo de conferencistas e instituciones de formación con reconocimiento y experticia en las temáticas abordadas, que respondieron a las tendencias y asuntos pertinentes para el sector.
- **Club Maestros a la Obra:** es un programa que busca formar, capacitar, actualizar e informar a los ayudantes, oficiales y maestros de obra que se desempeñan en la construcción de edificaciones. Con este programa se han beneficiado cerca de 70 empresas y 1.300 maestros de obra, ofreciendo 11 conferencias de actualización, seis seminarios y dos certificaciones por competencias laborales.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Se realizó la publicación del Estudio de Oferta y Demanda de vivienda nueva en Manizales y Villamaría y se llevaron a cabo las actualizaciones de los Censos de Copropiedades, Ferreteros, Inversión en Infraestructura y Lotes Disponibles para la Construcción.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Sensibilización y celebraciones especiales para el Club Maestros a la Obra y sus familias:** se desarrollaron charlas de sensibilización y prevención de la extorsión, videos informativos sobre Seguridad y Salud en el Trabajo, celebración del día del padre y madre, show de humor, celebración del día del niño y tarde de cine para hijos y nietos.
- **Premio a la Responsabilidad Social:** es un reconocimiento que identifica, comparte y exalta experiencias exitosas, de alto impacto y generadoras de valor, lideradas por las empresas del sector, que promueven buenas prácticas



7,4%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES

ambientales, sociolaborales y con las comunidades.

- **Juegos deportivos empresariales:** Camacol Caldas, en alianza con Acopi, ANDI, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, Fenalco, Alcaldía de Manizales, Gobernación de Caldas y Confa, generó espacios de integración y aprovechamiento del tiempo libre para empresarios, comerciantes y empleados de las 51 empresas participantes de Manizales y Caldas.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Vitrinas Inmobiliarias y Vitrina Inmobiliaria Virtual
- Ferias Inmobiliarias Empresariales
- 1^{er} Encuentro de construcción en seco
- Camacol Conecta
- Revista Construoferta
- Camacol Capacita
- Oferta Educativa
- Club Maestros a la Obra
- Camacol Informa
- Coordinada Urbana
- Estudios del Comportamiento del Sector
- Censos
- Estudios Especializados: Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda Nueva en Manizales y Villamaría
- Observatorios: OEC Observatorio Económico de Caldas y COIC Centro de Observación para la infraestructura de Caldas



0,75

BILLONES DE PESOS

ES EL APORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL



HUILA

ARTICULACION DE ACTORES

- Se llevaron a cabo reuniones con la Secretaría de Hacienda, para proponer que no se incrementen los impuestos que afectan al sector constructor, debido a la actualización del Estatuto Tributario del Municipio de Neiva.
- Se realizaron reuniones con la Secretaría de Planeación para determinar concertación con el Gremio sobre el cobro de la Plusvalía, en donde se determinó la exención para predios destinados a la construcción de vivienda de interés social.
- Se realizó un trabajo mancomunado con la Corporación Autónoma del Alto Magdalena, en donde se estableció mesas de trabajo que permitieran establecer tiempos de respuestas de trámites y brindar una comunicación efectiva para dar prioridad a los trámites de los constructores.
- Se desarrollaron las mesas de la construcción, donde intervinieron la Cámara de Comercio de Neiva, las empresas prestadoras de servicios públicos, la Alcaldía, curadores, notarios y otras organizaciones relacionadas con licencias de construcción y urbanización, con el ánimo de racionalizar los trámites y el indicador del Doing Business.

COMPETITIVIDAD

- Camacol Huila realizó dos versiones de Expovivienda - Feria de la Construcción, Vivienda y Hogar, que permitió promover la inversión y la productividad en los proyectos de vivienda de la región, además de dar a conocer los créditos para la compra de vivienda. El evento contó con la participación de 4.500 personas en promedio por feria y de 40 expositores entre constructores, proveedores y entidades financieras.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- Se desarrolló la quinta versión de torneo de fútbol 5, actividad que busca la integración de las diferentes empresas afiliadas. El encuentro contó con la participación de Carpa Ingeniería, Prohuila Ltda., Davivienda, Constructora Rodríguez Briñez, León Aguilera, Construcciones e Inversiones D&R y Argeco.
- Se llevó a cabo una integración con los afiliados, donde asistieron 400 personas y participaron cuatro candidatas de las empresas Prohuila, Constructora Rodríguez Briñez, Disarco y León Aguilera, para coronarse como la reina Camacol Huila. Adicionalmente, el evento contó con la intervención cultural de Carpa Ingeniería.

8,2%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES



PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Uno de los eventos más importantes fue la Asamblea anual de afiliados, que contó con la presencia de 90 personas entre afiliados, alcaldes de diferentes municipios, el Gobernador de Huila, la presidente de Camacol Nacional, Sandra Forero, y la entonces ministra de Vivienda, Elsa Noguera. En este encuentro se firmó un compromiso entre los constructores, el Gobierno Nacional y administraciones locales, para construir alrededor de 3.000 unidades de vivienda.
- **Revista Dónde Vivir:** en 2017 se publicaron tres, con una distribución de 12.000 ejemplares cada una. En esta publicación se recopila el 98% de la oferta que se desarrolla en la actualidad en el departamento del Huila, con una información básica de búsqueda de los proyectos.

Las publicaciones realizadas fueron:

1. Energía Fotovoltaica, Metodología BIM en la construcción
2. Alienaciones de los stakeholders involucrados en las empresas de familia
3. Consejos útiles a la hora de distribuir los espacios en el hogar
4. La Constructora León Aguilera celebra sus 18 años construyendo sueños de vivienda en el Huila
5. Las cesiones urbanísticas obligatorias
6. ¿Cuándo ingresan al inventario de bienes inmuebles de las entidades territoriales con destino a uso público?
7. Pitalito, cuna de oportunidades de inversión
8. Importancia en la implementación de los sistemas de detección de incendios
9. Diseño de interiores



0,86

BILLONES DE PESOS

ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL



CÚCUTA Y NORORIENTE

ARTICULACIÓN DE ACTORES

En el marco la Comisión Regional de Competitividad de Norte de Santander se elaboró un documento que contiene propuestas para los candidatos Presidenciales que han hecho presencia en el Departamento.

- **Consejo Territorial de Planeación:** la Gerente de Camacol Cúcuta y Nororiental asumió durante el 2017 como miembro del Consejo Territorial de Planeación, el cual tiene como objetivo garantizar la participación ciudadana en la construcción y seguimiento de políticas públicas a nivel municipal, en virtud del principio de la planeación participativa. En este sentido participó del análisis y ajustes del Plan de Desarrollo Municipal.
- **Diplomado en Derecho Urbano y Gestión Territorial en las Ciudades:** en Convenio con la Universidad libre Seccional Cúcuta, se desarrolló el primer Diplomado en Derecho Urbano y Gestión Territorial en las Ciudades. El diplomado contó con 120 horas, equivalentes a seis créditos académicos. 16 profesionales del sector recibieron su certificación.

Se estableció una alianza estratégica con la Caja de Compensación Familiar del Norte de Santander, la Lonja de Propiedad Raíz de Norte de Santander y Arauca y Camacol Cúcuta & Nororiental, en la que se creó la Unión Temporal Expovive, con el objetivo de realizar actividades de promoción, comercialización y otras complementarias, relacionadas con la cadena de valor de la construcción.

COMPETITIVIDAD

Camacol Cúcuta & Nororiental hace parte de la Alianza de la Biocuenca, un colectivo en el que participan varios gremios de la región y empresarios comprometidos con la preservación de las fuentes hídricas y la reforestación de los Ríos Pamplonita y Zulia.

- **Veeduría Ciudadana al POT de Cúcuta:** en noviembre del 2017 se constituyó ante la Personería de San José de Cúcuta, la Veeduría ciudadana al Proyecto del Plan de Ordenamiento Territorial de San José de Cúcuta. El objeto de esta veeduría es realizar seguimiento y control al Plan de Ordenamiento Territorial de San José de Cúcuta, en sus fases de diagnóstico, formulación, documento técnico del POT e implementación.

5,7%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN
ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES



INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Censo de Copropiedades para la Ciudad de Cúcuta:** durante el 2017 se realizó el Censo de Copropiedades para la Ciudad de Cúcuta, con el objetivo de realizar una caracterización de las copropiedades, de los administradores y las necesidades. Los resultados parciales muestran la vetustez de las copropiedades, las rutas de acceso, el equipamiento público, las características de las zonas censadas y valores constructivos de cada copropiedad.
- **Elaboración de la Fase 1 del Plan Maestro y Desarrollo Urbanístico de la Planta Física de la Universidad Libre, Sede Cúcuta:** formulación técnica y urbanística de una propuesta de desarrollo urbano del lote propiedad de la Universidad Libre, ubicado en el sector El Resumen, zona oeste de la ciudad de Cúcuta.
- **Estudio de Mercado para el Proyecto del Edificio Cityloft:** elaboración de un estudio de mercado que permita la toma de decisiones para el desarrollo del proyecto inmobiliario (residencial y comercial) Cityloft Cúcuta.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Club de Maestros Camacol:** este programa busca promover en los trabajadores de obra del Sector Constructor el uso adecuado de productos, materiales y sistemas constructivos, a través de jornadas de capacitación. Actualmente hay 280 inscritos. Durante el 2017 se realizaron 10 encuentros del Club con el patrocinio de Eternit, Corona, Cerámica Italia, Cemex, Pintuco, Pego Perfecto, Comfanorte, Coltanker y Distribuidora la 17.
- En convenio con Pavco y el Sena, se certificó un grupo de 65 plomeros pertenecientes al Club. Adicionalmente, el Sena ofreció los cursos en trabajo seguro en alturas, interpretación de planos, costos y presupuestos, cantidades de obra, construcción de edificaciones en madera y topografía básica, además de la certificación por competencias en el área de electricidad.
- **Estudiante Camacol:** es un programa que permite que los estudiantes universitarios conozcan el gremio de la construcción y a su vez gocen de beneficios para alcanzar un mejor desempeño en sus actividades. Actualmente se encuentran 74 estudiantes matriculados en este programa.
- **Camacolitos:** se encuentra en fase de desarrollo una iniciativa que pretende involucrar a niños de 5 a 16 años en el conocimiento de la ciudad, la cultura, y la importancia de la cadena de valor de la construcción y las edificaciones.



1,57

BILLONES DE PESOS
ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- **Seminario “Cúcuta construye verde: Reglamento, Diseño y Obras sostenibles”:** se realizó el Seminario “Cúcuta construye verde: Reglamento, Diseño y Obras sostenibles”, cuyo objetivo fue actualizar al gremio y la academia para diseñar y tomar decisiones respecto a las estrategias de construcción sostenible para las edificaciones.
- **Seminario “Perspectiva Económica y Desarrollo Regional”:** con el patrocinio del Banco Davivienda y Grupo Bolívar se desarrolló el Seminario “Perspectiva Económica y Desarrollo Regional”, que contó con un panel de expertos que analizaron las oportunidades económicas de la región.
- **Celebración 60 años del Gremio:** la Cámara Colombiana de la Construcción Camacol conmemoró sus 60 años de fundación a través de varios eventos a nivel nacional, la Regional ofreció una cena para los afiliados presidida por el líder gremial, Pedro Marín.
- **Expovive:** Camacol Cúcuta y Nororienté, la Lonja de Propiedad Raíz de Norte de Santander y Arauca y la Caja de Compensación Familiar del Norte de Santander Comfanorte, se unieron para realizar Expovive 2017, donde participaron 105 empresarios y recibieron 9.800 visitantes.
- **Revista Dónde vivir en Cúcuta y la Frontera:** la Revista Donde Vivir en Cúcuta y la Frontera de Camacol Cúcuta y Nororienté, promociona los proyectos de construcción disponibles en la ciudad de Cúcuta y los municipios de Villa del Rosario y los Patios, al igual que los materiales y servicios relacionados con el sector de la construcción.



META



0,73

BILLONES DE PESOS
ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL

ARTICULACIÓN DE ACTORES

Entre los logros de la Regional se destacan:

- Derogar la resolución del aumento de Delineación Urbana y disminuir las tarifas impuestas por el ente municipal.
- Formar parte del Comité de Veeduría que constituyó la Contraloría General de la República para el proyecto vial Chirajara.
- Seguimiento a procesos jurídicos de urbanización ilegal que hay en la ciudad, con el apoyo de la Secretaría de Control Físico y la Dirección Seccional de Fiscalías y Camacol.

Adicionalmente, dos afiliados de la Regional participaron como conferencistas en la Jornada de Innovación y Tecnología en ingeniería Civil organizado por la Universidad Santo Tomás y Camacol, donde participaron afiliados y estudiantes de último semestre de Ingeniería Civil de la Universidad.

COMPETITIVIDAD

- Se puso en marcha el proyecto de Base de Datos Regional Online, que permite a los afiliados encontrar una base de datos de normas urbanísticas, tributarias, ambientales e informes económicos, informes de actividad edificadora y estudios económicos.
- Luego de cuatro mesas de trabajo con la administración municipal, se llegó al acuerdo de derogar la resolución 017 de 29 enero de 2018 y en su reemplazo emitir la resolución 059 de 2018, que sigue manejando por del 1 al 6 la estratificación y disminuye las tarifas del impuesto de delineación urbana para la ciudad.
- Se determinó el vencimiento del término para presentar estudios técnicos de soporte a efectos de hacer una revisión excepcional al POT, y se viene trabajando con los afiliados y un consultor para presentar una propuesta contentiva de un documento técnico de soporte.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Se diseñaron 10 informes analizando las variables macroeconómicas, sectoriales y del mercado de vivienda en la Ciudad de Villavicencio.
- Publicación Cifras de Vivienda en los boletines económicos trimestrales regionales del Banco de la República.
- Se desarrollaron nuevas campañas de difusión de cifras de la cadena de valor, datos regionales de vivienda, eventos y gestión gremial, por medio de piezas gráficas y vídeos en los diferentes canales comunicación (redes sociales, página web).

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- El Gremio está apoyando la fundación Batuta, que acoge niños de estratos 1 y 2 en condiciones de vulnerabilidad y violencia intrafamiliar, para enseñarles técnicas musicales.
- Se desarrollaron dos charlas sobre manejo de recursos de construcción y demolición para los afiliados, una de ellas con la entidad ambiental Cormacarena y la otra con la Secretaría de Medio Ambiente Municipal y el Ministerio de Medio Ambiente.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Diplomado en Derecho Urbano, en Convenio con la Universidad del Rosario
- Vitrina Inmobiliaria
- Asamblea Anual de Afiliados
- Curso de Servicio al Cliente para los equipos comerciales de la Regional
- Informes de Coyuntura Económica Regional
- Mejoramiento de la Página web y envío de información en redes sociales Facebook, Twitter e Instagram con información del sector



SUCRE & CÓRDOBA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Se lograron acercamientos con entidades públicas como el IGAC, y las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos para buscar mecanismos de agilización de trámites.
- En alianza con el SENA, se capacitaron 285 personas, en las formaciones complementarias de Trabajo Seguro en Alturas y se formó un tecnólogo en construcción.
- Se hizo un acercamiento con la secretaria de Planeación de Sincelejo, con el fin de socializar y sensibilizar a los afiliados sobre el POT y su normatividad.
- Se efectuó una reunión entre el Fondo Nacional del Ahorro con los constructores de Córdoba y Sucre, buscando mejorar los tiempos y tramites en los desembolsos.

COMPETITIVIDAD

La regional se trazó como meta principal la construcción de ciudades con calidad como eje central de la actuación gremial y las propuestas de política pública, con las siguientes acciones:

- Socialización del nuevo Código de Policía Nacional.
- Charla de prevención de extorsión y antisequestro.
- Responsabilidades de los profesionales del sector.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Camacol Córdoba & Sucre elabora mensualmente un informe acerca del contexto de la actividad edificadora en la región (relacionadas con demanda, lanzamientos, iniciaciones de proyectos, ventas de inmuebles y oferta disponible en el merca-

do), que se convierte en una herramienta valiosa para la toma de decisiones empresariales. Se hace llegar de manera virtual a los afiliados al gremio.

- Durante el tiempo de gestión, se desarrollaron dos foros económicos en los que dieron a conocer las cifras más importantes del sector.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- Se creó el club de maestros Camacol, cuyo fin principal es promover en los trabajadores de obras de construcción, el uso adecuado de productos, materiales y sistemas constructivos a través de jornadas de capacitación.
- Se llevó a cabo un acercamiento con la Secretaría de Educación municipal de Montería, con el ánimo de buscar estrategias en el acompañamiento para la formación primaria de los trabajadores de la construcción y poder implementar el programa Obra – Escuela, en la ciudad.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Foro Camacol: el poder de construir un Gremio unido en Colombia, en el marco de la II asamblea regional de afiliados
- I vitrina inmobiliaria y de la construcción Sincelejo
- II Feria Inmobiliaria y de la Construcción- Montería
- I Encuentro Empresarial del Sector de la Construcción

8,2%

DEL EMPLEO
EN CÓRDOBA

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES



NARIÑO

La regional de Camacol viene trabajando constantemente en buscar soluciones para los diferentes problemas que se presentan en el sector constructor en la región y en contribuir en la construcción de ciudad.

ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Reunión con la Subdirección del SENA: se programó trabajo en conjunto y organizó cronograma para atender los requerimientos de capacitación y certificaciones del sector constructor.
- Reunión del Gaula y Afiliados a Camacol Nariño: socialización del Nuevo Código de Policía, el cual asigna funciones de Control Urbano al Inspector de Policía.
- Ley de Vivienda Segura: se contó con la asistencia del Ministerio de Vivienda y el objetivo principal fue dar a conocer la nueva Ley a los afiliados, constructores no afiliados, curadores, ingenieros y arquitectos. Se puntualizó la exigencia del Supervisor Técnico de obra para proyectos superiores a los 2.000 mts², la importancia del papel del curador, la obligación por parte de los curadores de revisar todos los diseños de los proyectos, los requisitos para ser curador, la obligación de presentar el Certificado Técnico que será expedido por el Supervisor Técnico y el cual será necesario para protocolizar las escrituras de venta.
- Taller de Mi Casa Ya: taller realizado con el Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio para lograr la capacitación de los equipos comerciales de las constructoras y entidades financieras en el programa de Vivienda Nacional Mi Casa Ya.
- Actualización Ley de Riesgos Laborales con Positiva: jornada que contó con la asistencia de 80 personas del sector.
- Socialización del proyecto Decreto de reglamentación de cargue y descargue en el municipio de Pasto: se dio a conocer por parte del Secretario de Tránsito y Transporte la información del Decreto de reglamentación de cargue y descargue en el municipio de Pasto con los constructores.
- Reuniones con la Alcaldía: durante el año se realizaron reuniones con la Administración Municipal y Planeación Municipal para tratar el tema de las falencias del Plan de Ordenamiento Territorial en la aplicabilidad de la normatividad en él escrita. Por tal motivo, Camacol Nariño trabajó en una propuesta de Ajuste Excepcional a la Norma Urbanística para ser presentada a la Administración.
- Comité de Veedurías de las Curadurías: Camacol como miembro del Comité de Veeduría de las Curadurías, asistió a las diferentes reuniones convocadas por Planeación Municipal

para revisar los casos en los cuales se presentan denuncias de la comunidad en el licenciamiento, en donde se verifica que las respectivas licencias de construcción se ajustan a la normatividad vigente en el momento de su expedición.

INFORMACION Y ANALISIS ESTRATEGICO

- Presentación de Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda: con el apoyo del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA elaboró un estudio sobre la Oferta y Demanda de Vivienda del Municipio de Pasto cuyos resultados se presentaron a diferentes actores del sector constructor como constructores afiliados, curadores, arquitectos, empresas de insumos, ferreterías, entre otros. Entre los resultados a destacar se encuentra que la Demanda Efectiva de Vivienda en el Municipio de Pasto alcanzan las 25.000 unidades distribuidas en los diferentes estratos. Al finalizar la jornada se hizo entrega de las respectivas memorias.
- Información Sectorial Económica: a través del Censo de Obras de Coordinada Urbana, que es un producto a nivel nacional el cual recoge la información suministrada por las regionales en cuanto a proyectos de construcción con más de 300 mts², en este caso en el Municipio de Pasto, brindamos para nuestros afiliados de forma gratuita el Informe básico al que se tiene acceso a través de la página de coordinada con una clave que les es asignada en el momento de afiliarse. Periódicamente se envía a los afiliados análisis económicos del sector, a partir de las cifras estadísticas obtenidas y procesadas por el Departamento Económico de Camacol Nariño. Mensualmente se entrega la información general de Actividad Edificadora que contiene mts² licenciados, tipo de licencias, tipo de edificaciones, etc.
- Información Actualizada Jurídica
- Se informa a los afiliados sobre proyectos de ley que cursan en el Congreso y que tienen que ver con el sector. Igualmente, se pide las observaciones respectivas sobre proyectos de Ley o de Decretos para realizar el respectivo análisis. Se informa y actualiza sobre leyes que afectan al Sector.

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Foro Académico en la XXXVIII Asamblea Regional de Afiliados: contó con la participación de la Doctora Sandra Forero Ramírez y el viceministro de Vivienda, Alejandro Quintero Romero. Asistencia aproximada de 250 personas, a quienes se presentó un balance del sector durante el 2016 y las perspectivas de crecimiento del mismo para el 2017. En este foro se firmó un compromiso del sector y el Ministerio para la construcción de viviendas dentro del Programa Mi Casa Ya. Este espacio se ha venido fortaleciendo porque el Gremio ve en él la oportunidad anual de reunir a todos los actores relacionados al sector constructor como un espacio de integración en el que se tratan los temas más importantes del mismo.

- 3ª Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción Ipiales: realizó la tercera versión de la Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción Ipiales, que contó con la participación de 20 expositores, entre los cuales estaban las empresas más importantes de ese municipio y del Departamento.
- Novena Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción Pasto: evento institucional de la Cámara Colombiana de la Construcción cuyo objetivo principal es abrir el espacio para que nuestros constructores presenten los proyectos inmobiliarios e igualmente las empresas de insumos, productos y servicios relacionados con el Sector. A través de este evento Camacol Nariño hace visible los proyectos de los constructores formales en el Municipio de Pasto. De ahí la importancia de seguir contando con la participación y apoyo de nuestros afiliados para su realización.
- Revista Donde Vivir: es otro de los medios a través de los cuales Camacol Nariño cumple con su principal objeto social: presentar y promocionar los productos y servicios de la cadena de valor de la Construcción. Por este medio, la regional puede realizar también la gestión gremial que se requiere para solucionar los problemas de los diferentes actores. Tiene un tiraje de 50.000 unidades que se reparten principalmente en el Municipio de

Pasto en sitios estratégicos de amplia circulación. Posee una amplia cobertura puesto que llega a los Municipios de Tumaco, La Unión, Túquerres, Sandoná, Ipiales, Nariño, Chachagui.

CAPACITACIONES

- Curso de trabajo en alturas: 12 sesiones que beneficiaron a 350 trabajadores del sector constructor.
- Rentrenamientos para trabajo en alturas: 200 trabajadores.
- Salud ocupacional: 30 Personas capacitadas
- Maquinaria pesada: 20 Personas capacitadas
- Total capacitaciones en el año: 24
- Personas capacitadas: 562



6,3%

**DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN
ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES**

0,90

**BILLONES DE PESOS
ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL**





POPAYÁN

Uno de los principales logros ha sido la apertura de la seccional Camacol Popayán, como respuesta a la necesidad de los empresarios del sector.

Propuesta a Alcaldía Municipal con relación a Delineamiento Urbano: Gracias al proceso vivido por los empresarios de la ciudad con la alcaldía municipal de Popayán en relación con el delineamiento Urbano, los empresarios hicieron la solicitud a Camacol Nacional para que el Gremio tuviera presencia en la ciudad de Popayán.

- Con la administración municipal, específicamente con la Oficina Asesora de Planeación, se está trabajando para participar en la formulación del POT de la ciudad, se han desarrollado reuniones con el secretario y su equipo, y existe la voluntad desde la administración para mantener al Gremio dentro del proceso, socializando avances y teniendo en cuenta las propuestas del sector.

Primera Asamblea Seccional de afiliados: En febrero de 2018 se realizó la primera Asamblea de afiliados, que contó con la participación de 57 personas, entre empresarios, representantes de la Alcaldía Municipal, universidades y gremios.

- Se eligió la Junta Directiva, que quedó conformada por Pedro Pablo Reyes Guzmán (Grandes y Modernas Construcciones de Colombia), Adriana Yaneth Rivera Farinango (Constructora Adriana Rivera), Juan Carlos Gañán Murillo (Arinsa Arquitectos e Ingenieros), Mauricio Navarrete Castro (Ladrillera Meléndez) y Lina María Jaramillo Barros (Alianza Fiduciaria).
- En el marco de la Asamblea se llevó a cabo una agenda académica que incluyó temas como las prioridades del ordenamiento territorial, la estabilidad y seguridad jurídica, el balance del sector y la visión del Gremio 2018 – 2022.

8%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES



RISARALDA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

ANÁLISIS DE LA ACTUACIÓN URBANA INTEGRAL (AUI)- BATA LLÓN SAN MATEO PEREIRA

Se trabajaron sobre los lineamientos para la formulación de la AUI:

- Aprovechamientos urbanísticos
- Espacio Público

DIAGNÓSTICO: POT DOSQUEBRADAS

Se entregó un Documento basado en un estudio técnico con 7 observaciones fundamentales:

- Índices de Construcción y ocupación
- Cesiones Obligatorias
- Retiros Laterales y Posteriores
- Mezcla de Usos del suelo
- Cargas del sistema vial
- Requerimientos de parqueaderos

COMPETITIVIDAD

- **Impacto negativo Deberes Urbanísticos POT Pereira:** Se incorporó una carga urbanística denominada: Deberes urbanísticos como contraprestación a la edificabilidad de proyectos tanto residenciales, como no residenciales en el área urbana para diferentes zonas de la ciudad con tratamiento de consolidación por densificación, el cual coincide con los estratos medios y altos. Actualmente se está trabajando, en conjunto con la administración municipal, en la socialización de un decreto que reglamente la aplicación de este instrumento financiero.
- **Revisión de los avalúos para cobro de deberes urbanísticos y áreas de cesión:** Se conformó un comité de áreas de cesión para la revisión de los avalúos, con el fin de determinar los precios del suelo y liquidación de los deberes urbanísticos.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Se realizó un estudio de planeación estratégica por parte de la Regional, en el cual se definieron cinco proyectos estratégicos:

- Programa de fidelización para afiliados
- Programa de capacitación integral para el sector de la construcción
- Incursión en la Revista Dónde Vivir en digital
- Proceso de comercialización y ejecución de ferias
- Estructuración de procesos de estudios económicos y urbanos.

1,3



BILLONES DE PESOS

ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL

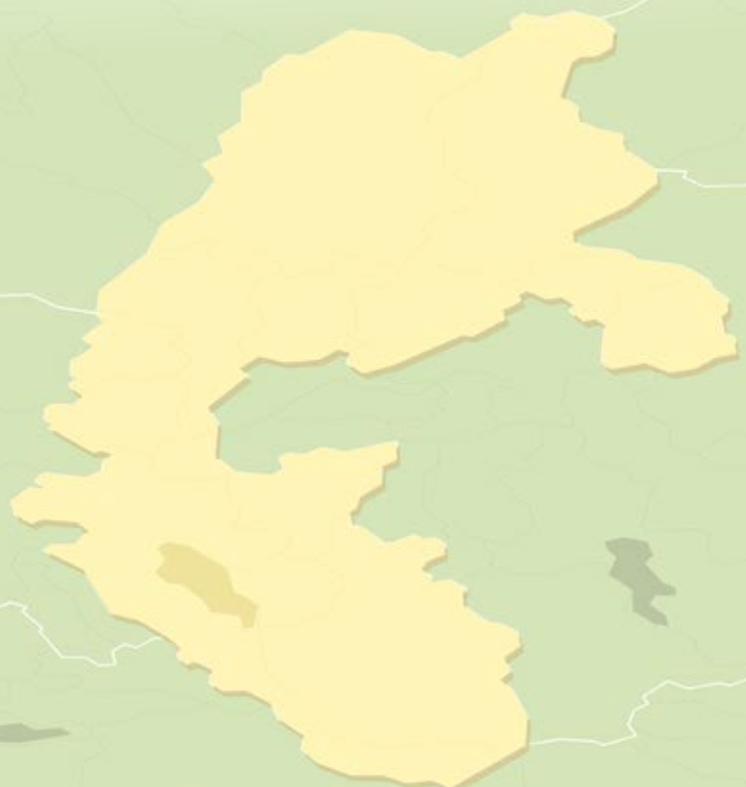
RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

Se trabajó en un sistema integral de capacitación:

- Actualización de normas técnicas
- Seminarios de ventas y servicio al cliente
- Especialización en gerencia de proyectos
- Especialización en Derecho Urbano

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Expovivienda
- Seminario de estudio de oferta y demanda de vivienda
- Construxpo
- Desarrollo web: Portal Dónde Vivir





TOLIMA

GESTIÓN DE SEGUIMIENTO, APOYO Y PARTICIPACIÓN

1. La Cámara Regional expuso ante la Alcaldía la necesidad del gremio de reglamentar los temas pendientes en el Plan de Ordenamiento Territorial aprobado en el año 2014 y entregó el proyecto de decreto que elaboró Camacol Tolima y un grupo de Profesionales que contenía los temas del sector pendientes de reglamentar en el POT.
2. Camacol informó a la Alcaldía sobre la complejidad y demora en los trámites de los constructores en las diferentes entidades de la administración como son la Secretaría de Planeación, Gestora Urbana, Secretaría de Gobierno y el Instituto de Acueducto y Alcantarillado IBAL; a su vez demostró la necesidad de acelerar estos procesos ya que esto influye en el retraso de entrega de los proyectos y en el costo financiero de los mismos.
3. El gremio ha sido insistente sobre la preocupación del sector por la disponibilidad de servicios públicos, específicamente el de acueducto y alcantarillado y la escasa disponibilidad de tierras para el desarrollo de proyectos VIS y VIP por el costo.
4. Camacol Tolima trabajó con la Gestora Urbana de Ibagué, revisando y viabilizando el posible desarrollo de vivienda de interés prioritario en algunos lotes de propiedad del Municipio. Se hicieron reuniones en las que se contó con la participación de afiliados con experiencia en el desarrollo de VIS.



6,6%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES

5. Con la expedición del decreto 0566 de junio de 2017, que suspende la expedición de las licencias de construcción para proyectos que tengan disponibilidades de servicios públicos de acueductos comunitarios, el gremio solicitó el apoyo jurídico a la Presidencia de Camacol y al Ministerio de Vivienda para exponer la ilegalidad del decreto y presentar las implicaciones en el desarrollo de la actividad constructora.
6. Camacol Tolima participó junto con el equipo de Planeación Municipal y los técnicos de la aeronáutica civil, en la reglamentación que se estaba produciendo sobre las alturas permitidas en la zona alrededor del aeropuerto. El director de la Aeronáutica Civil, Alfredo Bocanegra, informó sobre la resolución emitida por la Aerocivil, donde quedaban establecidas las alturas máximas permitidas para el desarrollo de los proyectos.
7. La Regional continuó haciendo acercamientos con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi en la territorial Tolima, con el fin de agilizar los trámites que se surten ante dicha entidad. Se revisaron algunos casos puntuales de afiliados y se logró agilizar algunos procesos.
8. En el transcurso del año 2017 Camacol Tolima viene participando activamente a través del Presidente de la Junta Directiva y la Gerente Regional de las reuniones programadas por el Comité de Gremios Económicos del Tolima, donde se discutieron temas de ciudad.
9. En cuanto al trámite de ocupación, Camacol Tolima realizó seguimiento a los procedimientos adelantados por la oficina de Control Urbano y Espacio Público, para los proyectos de vivienda; así mismo, en reuniones sostenidas con el Director de Espacio Público el gremio manifestó la necesidad de agilizar las visitas a las obras y poder expedir de la manera más rápida los certificados.
10. La Regional Tolima junto con el Comité de Gremios lideró el tema del incremento del impuesto predial. Se logró que la Administración firmara el decreto donde se aplicaría un incremento de tan solo el 3% de la tarifa del avalúo catastral como lo manda el Conpes anualmente cuando no se hace actualización catastral.
11. Camacol Tolima lideró con algunos concejales el proyecto de acuerdo que estaba en estudio en esta Corporación y pretendía incrementar la tarifa del impuesto de delineación urbana. Sobre la base de ese proyecto de acuerdo se hizo un análisis que, además de ser conocida por los concejales, se envió a los medios de comunicación, lo que trajo como resultado que lo miraran con más responsabilidad y presentaran ponencia negativa.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

De acuerdo con la propuesta realizada en la pasada Asamblea, de mejorar los servicios y productos para los Afiliados, la Regional

Tolima contrató un economista, quién con el apoyo de la Presidencia y la Regional Antioquia, está produciendo unos informes económicos y de coyuntura que sirven de soporte para la toma de decisiones de las empresas afiliadas.

- Coordinada Urbana y Censo de Obras
- Informe de Coyuntura
- Informe de Ventas
- Boletín de Licencias
- Cápsulas Económicas
- Encuesta de Opinión Empresarial
- Licencias de Construcción

CÁPSULAS JURÍDICAS

Al igual que en el área económica, en el área jurídica la Regional Tolima dentro de la estrategia de mejoramiento de los servicios y productos para los Afiliados, contrato los servicios profesionales de un Abogado Especialista en derecho urbano, para apoyar a la Regional Tolima en los temas de inseguridad jurídica, propuesta de normas al municipio y revisión de ciertas normas; toda esta información se dio a conocer a los Afiliados a través de las cápsulas jurídicas en donde se han abordado las siguientes temáticas:

- Línea Negra
- Rondas Hídricas
- Apelación a la demanda del POT
- Decreto 566

FERIAS INMOBILIARIAS

- FERIAS EXPOVIVIENDA 2017
1. Durante el 2017 se Camacol Tolima operó dos ferias Expovi-

vienda en los meses de junio y octubre. Ferias que son realizadas por el gremio única y exclusivamente con el propósito de apoyar a los afiliados en el proceso de comercialización de sus proyectos.

2. En junio participaron 23 expositores distribuidos en 28 stand.
3. En octubre participaron 22 expositores distribuidos en 29 stands.

- GRAN SALÓN INMOBILIARIO
Camacol Tolima, con el apoyo de la Cámara de Comercio de Ibagué, logró conseguir la oportunidad de participar en el gran salón inmobiliario que tuvo lugar en la ciudad de Bogotá del 24 al 27 de agosto y promocionaran a Ibagué como un excelente sitio para invertir.

CAPACITACIÓN AFILIADOS

- Foro Económico y de Vivienda
- El 31 de octubre de 2017 se realizó el segundo foro económico organizado por Camacol Tolima, dicho evento se llevó a cabo en el auditorio de la Cámara de Comercio.



1,26
BILLONES DE PESOS
ES EL APORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL



VALLE DEL CAUCA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

Trámites en Cali: nuevo desarrollo en sistemas para la consulta y pago en línea del certificado zonas geoeconómicas homogéneas: Se desarrolló la plataforma en la página web de la Alcaldía para permitir, en la pestaña “Trámites y servicios”, la opción de consulta y pago en línea del certificado de zonas geoeconómicas homogéneas.

Circular # 3 del Plan de Ordenamiento Territorial de Santiago de Cali: el Gremio encontró varias inconsistencias en esta Circular complementaria del POT, entre ellas, que la forma de expedición no correspondía a lo exigido por la legislación vigente al ser emitida sin aparentes efectos vinculantes. El Gremio solicitó entonces la revocación directa de dicho acto administrativo. Planeación Municipal el pasado 24 de octubre de 2017 le dio la razón a Camacol Valle y procedió a derogarla, mediante la circular 5924 de 2017.

Alianza para la Renovación Urbana de Cali: la Alianza para la Renovación Urbana de Cali, avanzó significativamente en los proyectos que buscan la transformación urbanística de zonas deterioradas del centro y norte de la ciudad. Entre los logros obtenidos se encuentran:

- Suscripción de un convenio marco interadministrativo entre EMCALI y la EMRU para concertar y comprometer aportes del sector público en redes de servicios públicos de las áreas de renovación urbana
- Se reestructuró el Plan Parcial de Renovación Urbana de los barrios El Hoyo y El Piloto, que impactará más de 30 hectáreas y tendrá cerca de 8 mil viviendas
- Se logró la negociación completa de la primera gran manzana del Plan Parcial San Pascual llegando así al 46% de los predios negociados, de los 135 que conforman este plan
- FDI Pacífico – POT Modernos: Camacol Valle, FDI Pacífico

(Fundación para el desarrollo Integral del Pacífico) y otros aliados estratégicos realizaron un seguimiento al desarrollo de los POT Modernos seleccionados para el Valle del Cauca. El Gremio presentó al municipio de Palmira el documento preliminar de apoyo para el diagnóstico del POT de Palmira 2017, que contiene un estudio del análisis del déficit cuantitativo en esa ciudad.

COMPETITIVIDAD

- **Seguimiento y apoyo en el proceso de suspensión de las licencias en Jamundí mediante medida cautelar:** Camacol y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, apoyaron la tutela interpuesta que permitió que el Tribunal Contencioso Administrativo de Cali fallara a favor del Ministerio y levantara la medida cautelar que es nuevamente negada por el Juzgado Segundo Administrativo Oral de Cali.
- **Demanda de nulidad simple contra Resoluciones del DAGMA:** Camacol Valle interpuso demanda de nulidad simple contra dos resoluciones proferidas por el Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente de Cali: la resolución 4133.0.21.1051 de 2015 y la 4133.0.21.1055 de 2015.
- **Suspensión de Licencias en la Comuna 22 de Cali:** ante la medida cautelar interpuesta por el Juzgado 13 de la ciudad, el Gremio trabajó en la defensa de los derechos adquiridos de las licencias expedidas en la Comuna 22, en articulación con la administración municipal, logrando que el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle del Cauca revocara la medida.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

El Departamento de Estudios Económicos de Camacol Valle elaboró y publicó los siguientes documentos de interés gremial:



3,0

BILLONES DE PESOS

ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL

- **Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda en Cali y su Área de Influencia:** Candelaria, Jamundí, Palmira y Yumbo, 2017.
- **Publicaciones mensuales:** Reporte de Licencias de Construcción, Índices de Costos de la Construcción, Informe básico de Coordinada Urbana e Informe de Coyuntura económica regional.
- **Publicaciones trimestrales:** Boletín Económico

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Foro Internacional Biocasa 2017:** gestión eficiente del agua y la energía para la construcción de ciudades sostenibles: Este evento nacional, operado por la Regional Valle, capacitó a más de 240 empresarios del sector sobre la nueva normativa que rige la construcción sostenible en el país. Contó con expertos nacionales e internacionales que presentaron experiencias de éxito y aplicaciones prácticas para el Código de Construcción Sostenible y la reutilización de Residuos de Construcción y Demolición.
- **Mi Sueño es...** programa Social de Mejoramiento de Vivienda para Obreros de Construcción: Gracias a la donación de empresas del sector constructor, y del acompañamiento de la Universidad Javeriana, se ejecutó el proceso de remodelación de la vivienda de Usimildo Palta, el primer obrero del sector beneficiado con este programa.
- **Guía de Construcción Sostenible:** en 2017 se lanzó la Guía de Construcción Sostenible aplicada al clima Cálido – Seco, en la cual se presentan de manera muy práctica los elementos a tener en cuenta en las nuevas obras de construcción de acuerdo con el Decreto 1285 y la Resolución 0549 de 2015.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Feria de la Vivienda
- Tercer Encuentro Empresarial del Sector Constructor en el Valle del Cauca
- Diplomado Supervisión Técnica de Obras de Edificaciones- Escuela de Ingeniería Julio Garavito
- Diplomado en modelación y coordinación de proyectos BIM con Autodesk Revit- Universidad ICESI
- Club Maestros y Obreros a la Obra
- Actualízate
- Club Pro – Club de Profesionales del Sector Constructor
- Revista Noticias de Construcción

6,5%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN
ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES





SANTANDER

ARTICULACIÓN DE ACTORES

Desde la gerencia regional del gremio, Camacol Santander participa en diferentes escenarios de interacción con entidades públicas relacionadas con el sector constructor. En 2017 la participación se extendió a los siguientes espacios:

- **Empresas de Servicios Públicos y Entidades Territoriales de interés sectorial**
 1. Comité Canal Constructor Empresa Electrificadora De Santander
 2. Acueducto Metropolitano De Bucaramanga (AMB)
 3. Empresa Pública de Alcantarillado de Santander S.A. ESP (EMPAS)
 4. Área Metropolitana de Bucaramanga AMB
- **Entes Territoriales Departamento de Santander y Área Metropolitana**
 1. Gobernación de Santander – Financiera de Desarrollo Territorial FINDETER- Formulación del Plan de Ordenamiento Territorial Departamental POD
 2. Municipio de Bucaramanga
 3. Municipio de Floridablanca
 4. Comité De Veeduría A Curadurías Urbanas De Floridablanca
 5. Comité de Estratificación Socio Económica de Floridablanca (CES)

6. Compensación De Suelo Destinado a VIS Y VIP - Banco Inmobiliario de Floridablanca (BIF)
 7. Formulación De Un Nuevo POT Floridablanca
 8. Municipio de Piedecuesta
- **Entidades de Orden Nacional**
 1. Superintendencia de Notariado y Registro
 2. Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio – Reglamentación de la Ley de Vivienda Segura (Ley 1796 de 2016)
 3. Fondo Nacional del Ahorro (FNA)
 4. Feria Ahorra tu Arriendo FNA – Camacol Santander – Vanguardia Liberal
 5. Servicio Nacional de Aprendizaje SENA
 6. Comité FIC

COMPETITIVIDAD

- **Iniciativa Clúster de la Construcción:** desde el año 2014 con el apoyo de la cámara de comercio de Bucaramanga, Camacol participa del Clúster de la Construcción. Se han desarrollado líneas de apoyo, entre estas se cuenta la conformación del Clúster de la construcción, diferentes actividades encaminadas a fortalecer la ruta productividad de la construcción y el Foro Constructor.
- **IV Foro Constructor:** el Foro Constructor reúne diferentes expositores que presentan temas de interés sectorial. Camacol Santander participa activamente en la estructuración temática de este foro constructor y cuenta con el apoyo de la Cámara De Comercio.

INFORMACIÓN & ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Boletín de Licencias AMB:** la regional consolida mensualmente los reportes de licenciamiento de las dos curadurías urbanas de Bucaramanga, Floridablanca, Girón y la Secretaría de Planeación de Piedecuesta. Este reporte es enviado electrónicamente a los afiliados.
- **ICCV:** Camacol Santander elabora el reporte de variación de costos de la construcción tomando como base de precios la información recopilada en diferentes fuentes de la ciudad. Este índice se envía a los afiliados y está disponible en la página web de la Regional.
- **Informe Mensual de Coyuntura:** basados en la información estadística que produce el sistema de Coordinada Urbana, la regional consolida en un informe mensual los datos relevantes



7,1%

DEL EMPLEO
EN LA REGIÓN

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES

- sobre lanzamientos, iniciaciones, ventas y ofertas.
- **Seminario de Actividad Edificadora:** la regional llevó a cabo dos versiones del Seminario de Actividad Edificadora SAE, un espacio de entrega oportuna de información sectorial, producida con el uso de la plataforma Coordinada Urbana. Las cifras más relevantes presentadas en los SAE son el comportamiento de los indicadores líderes del sector: lanzamientos, iniciaciones, ventas y oferta (LIVO).

PRODUCTOS & SERVICIOS

- **Vitrinas Camacol:** Camacol Regional Santander llevó a cabo una Vitrina en el Centro Comercial Cacique, que contó con 14 empresas expositoras.
- **IV Foro Constructor:** se hizo énfasis en las nuevas tendencias en construcción sostenible y la producción más responsable con el medio ambiente. El evento contó con la participación de 350 personas y ocho conferencistas nacionales e internacionales.
- **Reporte Semanal de Noticias Sectoriales:** la Regional pública semanalmente el reporte de noticias de actualidad y economía en un formato de fácil acceso.
- **Estrategia de enlace entre el Sena y las empresas afiliadas:** con la puesta en marcha de esta iniciativa se han capacitado cerca de 900 empleados y se mantiene una oferta permanente en Trabajo Seguro en Alturas, Excel Avanzado, Bodegaje, Seguridad Industrial, entre otros.

- **Especialización en Derecho Urbano:** desarrolla en convenio con la Universidad del Rosario la Especialización en Derecho Urbano que a la fecha llega a su tercera cohorte.

PROCESOS INTERNOS

- Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo
- Política de Manejo de Información Personal
- Software legal & derechos de autor
- Normas internacionales de información contable NIIF



BILLONES DE PESOS

**ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA REGIONAL**



SANTA MARTA

ARTICULACIÓN DE ACTORES

La propuesta del sector público se encuentra inmersa en el plan estratégico Camacol Santa Marta 2018 - Creando y capturando valor. En este sentido en los ejes prioritarios de la agenda pública se ha avanzado en las siguientes líneas de acciones:

Seguridad Jurídica: junto con la Alcaldía se ha avanzado en una agenda común que incluye temas como el Plan de Ordenamiento Territorial, Seguimiento de la solución definitiva de acueducto y alcantarillado para la ciudad, incentivos para promover a Santa Marta como un destino de inversión en vivienda aprovechando su vocación turística y su oferta de recursos naturales. Durante este ejercicio la gestión de Camacol Santa Marta ha logrado fijar en la agenda central la necesidad de fortalecer los canales de comunicación con el gobierno local a través de Comités Técnicos que buscan armonizar la propuesta de la administración junto con la visión de los constructores y toda la cadena de valor, resultado de esto fue una reunión con la Junta Directiva y el alcalde de la ciudad, en donde se manifestó por ambas partes la necesidad de llegar unidos ante el Concejo Distrital para la aprobación del POT, previo a la concertación de mesas de trabajo que avalen este instrumento de planeación del distrito, de acuerdo al enfoque de los afiliados.

Las dos propuestas más importantes se han desarrollado alrededor de la agenda gremial y de interacción gremial, en donde se han logrado institucionalizar las siguientes iniciativas:

- **Comité Técnico de Inversión en Vivienda:** desde Camacol Santa Marta se lidera la articulación Público-Privada a través del consenso de políticas y programas que conviertan a la ciudad de Santa Marta en un destino atractivo que cuente con una oferta diferenciadora, para la inversión en este tipo de proyectos inmobiliarios. La conformación de este primer Comité se desarrolló en las instalaciones de la Secretaría de Planeación de la Alcaldía Distrital y se contó con la participación de la Cámara de Comercio de Santa Marta, la Agencia de Inversión de la ciudad - Invest in Santa Marta -, representantes de los proveedores de servicios públicos de la ciudad, el instituto de turismo distrital y nuestros afiliados que cuentan con vocación en este tipo de proyectos de inversión. De este comité se han derivado importantes



0,49

BILLONES DE PESOS

ES EL APOORTE DEL SECTOR EN VALOR
AGREGADO A LA ECONOMÍA DEL MAGDALENA

iniciativas que involucran unidad desde el sector privado, mejores políticas de planeación para generar incentivos que promuevan nuevos proyectos de construcción en la ciudad, mejorar el suministro de servicios públicos y organización del espacio público.

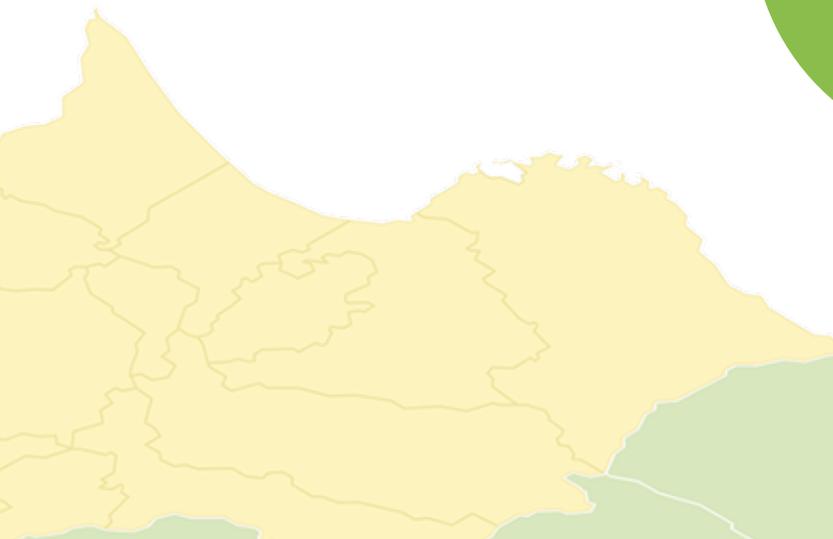
- **Programa Clúster de la Cadena de Valor de Construcción:** es una iniciativa de articulación del sector con la Cámara de Comercio y el sector académico que busca entender las dinámicas de la cadena de valor y estudiar cada uno de los eslabones que componen la composición de la cadena de producción del sector, por medio de estudios, foros y charlas empresariales.



10,9%

DEL EMPLEO EN EL MAGDALENA

ES GENERADO POR LA
CONSTRUCCIÓN
DE EDIFICACIONES



COMPETITIVIDAD

- **Consejo Económico del Sector de la Construcción:** es un evento para que los afiliados conozcan de primera mano los indicadores y estudios más relevantes del sector de la construcción, dicho espacio se realiza trimestralmente y con el cual se logra brindarles herramientas e información estratégica, que permita hacer más competitiva y asertiva la toma de decisiones al interior de cada una de las empresas.
- En este sentido la seccional ha buscado fortalecer su gestión alrededor del seguimiento del POT, es así como se identificaron temas que deben ser evaluados de una manera más detallada, como es el caso de los riesgos, tales como baja densidad, baja altura, tratamiento de renovación urbana en las principales zonas de desarrollo residencial turístico. Así mismo las mesas de trabajo que se han desarrollado con la administración y los afiliados solo han abordado el componente urbano de esta manera se debe profundizar en el componente rural y verificar que en el nuevo documento se encuentren los aportes por parte de las mesas de trabajo previamente realizadas.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

En el marco de la consolidación del comité técnico de inversión en vivienda, se realizó un estudio de segunda vivienda, en el cual se caracterizó la procedencia de las personas que demandan

unidades residenciales en los distintos sectores de la ciudad, esto con el fin de identificar estrategias que permitan fortalecer la oferta de este tipo de proyectos así como lograr visibilizar la inversión que genera el sector para la ciudad.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

En materia de responsabilidad Social, Camacol Santa Marta junto con Sodimac - Homecenter han realizado una alianza de formación técnica y profesional para todos los especialistas de la cadena de valor del sector, en este sentido mensualmente se capacita en distintas temáticas de interés, las cuales son certificadas y fomentan las buenas prácticas del sector y la adecuada formación de la mano de obra de los constructores afiliados.

PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

Se realizó el foro del agua cuyo objetivo fue estudiar la problemática hídrica que tiene la ciudad de Santa Marta e identificar posibles soluciones de corto, mediano y largo plazo, de acuerdo al compromiso del Gremio de promover el desarrollo urbano integral que haga de Santa Marta una ciudad de calidad. En el foro se desarrollaron paneles como, el agua como eje fundamental para la Construcción de ciudades de calidad una estrategia de ordenamiento territorial; y Dinamismo social, económico y ambiental del manejo del recurso hídrico en la región.

• PRODUCTOS

1. Consejo Económico del Sector de Construcción
2. Comité Técnico de Inversión en Vivienda
3. Charlas Técnicas (Club del Constructor)
4. Formación gratuita para equipos comerciales de los afiliados
5. Desarrollo de una APP como centro de negocios local para cadena de valor del sector de construcción



www.camacol.co

SÍGUENOS EN:



@CamacolColombia



CamacolColombia



CAMACOL
CÁMARA COLOMBIANA
DE LA CONSTRUCCIÓN

II ENCUENTRO NACIONAL DE VENTAS

2019

Febrero 28 - Marzo 1 de 2019

MAYORES INFORMES

Ángela Pedraza

(57-1) 743 0265 Ext. 1329
apedraza@camacol.org.co

INFORMACIÓN COMERCIAL

Ricardo Andrés Guzmán

Coordinador Comercial
(57-1) 743 0265 Ext. 1135
raguzman@camacol.org.co

Mónica Gisel Camacho

Ejecutiva Comercial
(57-1) 743 0265 Ext. 1370
mcamacho@camacol.org.co

w w w . c a m a c o l . c o

CEMENTO DE MAMPOSTERÍA
CON **TRA** TECNOLOGÍA
DE RETENCIÓN DE AGUA
LA NUEVA ECUACIÓN DEL DESEMPEÑO.



Comprueba los beneficios del cemento de Mampostería con Tecnología de Retención de Agua-TRA, especial para pega de bloques y pañete o revoque de muros.

- Mayor duración en estado fresco.
- Disminuye el rebote y desperdicio.
- Ahorra aditivos y tiempo de aplicación.
- Mezclas más suaves y trabajables.

No apto para uso estructural.
Conócelo en argos.co/colombia

Argos. Luz Verde.

